



Programme de travail 2006

Février 2006



Etudes communales
Projets urbains



Développement durable
planification



Développement
économique

Intelligence du territoire
Centre de ressources



Agence de Développement et d'Urbanisme du Pays de Montbéliard
8, avenue des Alliés - BP 98407 - 25208 Montbéliard cedex
Tél. 03 81 31 86 00 - Web : www.adu-montbeliard.fr

Mise en page : ADU

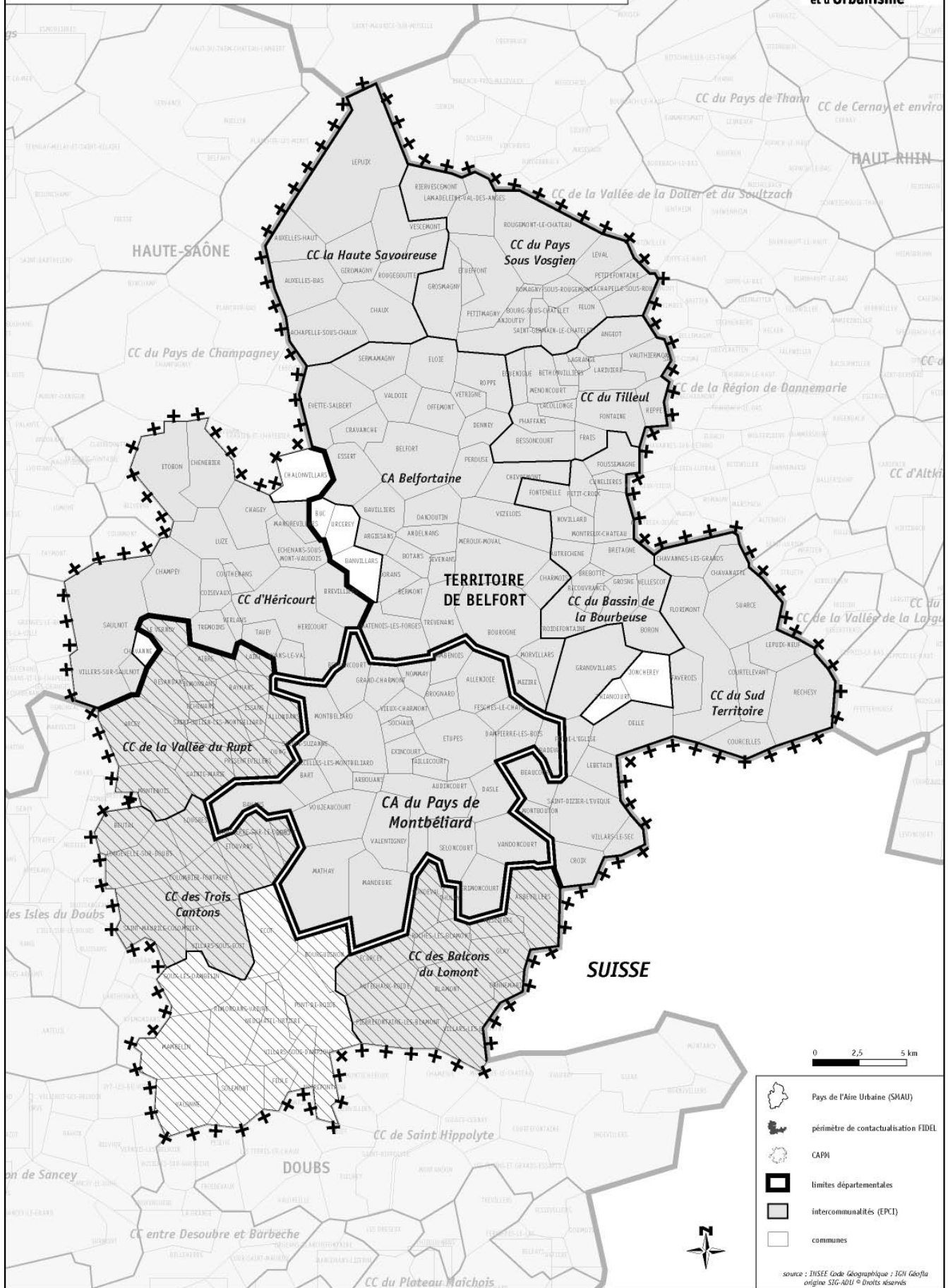
Photos : ADU, Claude Nardin, Dominique Delfino, PSA



Sommaire

1. Présentation du programme de travail	3
1.1 - Une visibilité triennale et un suivi annuel	4
1.2 - Les missions permanentes et non permanentes	5
2. Les grands chantiers pour les trois ans à venir	11
2.1 - Les grands enjeux...	12
2.2 - ...rapportés au programme selon les 4 grandes missions	16
2.3 - Approfondissement des missions de l'ADU	22
3. Programme 2006 détaillé selon les 4 pôles métiers	25
3.1 - Pôle Centre de ressources / Intelligence du territoire	26
3.2 - Pôle Développement économique	28
3.3 - Pôle Développement durable / Planification	33
3.4 - Pôle Appui aux communes et projets urbains	37
4. Bilan des projets ADU 2005	43
4.1 - Intelligence du territoire et centre de ressources	45
4.2 - Développement économique	46
4.3 - Développement durable, planification, transports, environnement	48
4.4 - Appui aux communes et projet urbain	49
5. Liste récapitulative des projets ADU 2006	51
5.1 - Intelligence du territoire et centre de ressources	53
5.2 - Développement économique	55
5.3 - Développement durable, planification, transports, environnement	57
5.4 - Appui aux communes et projet urbain	59

Les périmètres d'intervention de l'ADU





1. Présentation du programme de travail

1.1 - Une visibilité triennale et un suivi annuel

1.2 - Les missions permanentes et non permanentes

Ce document exprime le partenariat de l'ADU, c'est-à-dire l'accord entre partenaires autour d'une convention.

Il représente également son propre programme de travail.

1.1 - Une visibilité triennale et un suivi annuel

A l'échelle des actions de développement menées

L'ADU propose de mettre en perspective son programme de travail à trois ans, afin de donner de la lisibilité tant aux enjeux de développement du Pays de Montbéliard, qu'à l'action d'accompagnement et d'harmonisation des politiques publiques qu'ils suscitent. Cette durée permet d'engager ou de renforcer les partenariats autour d'actions concrètes visibles, évaluables sur cette période.

Un outil lisible et de suivi : programme triennal, programme annuel, fiches projet

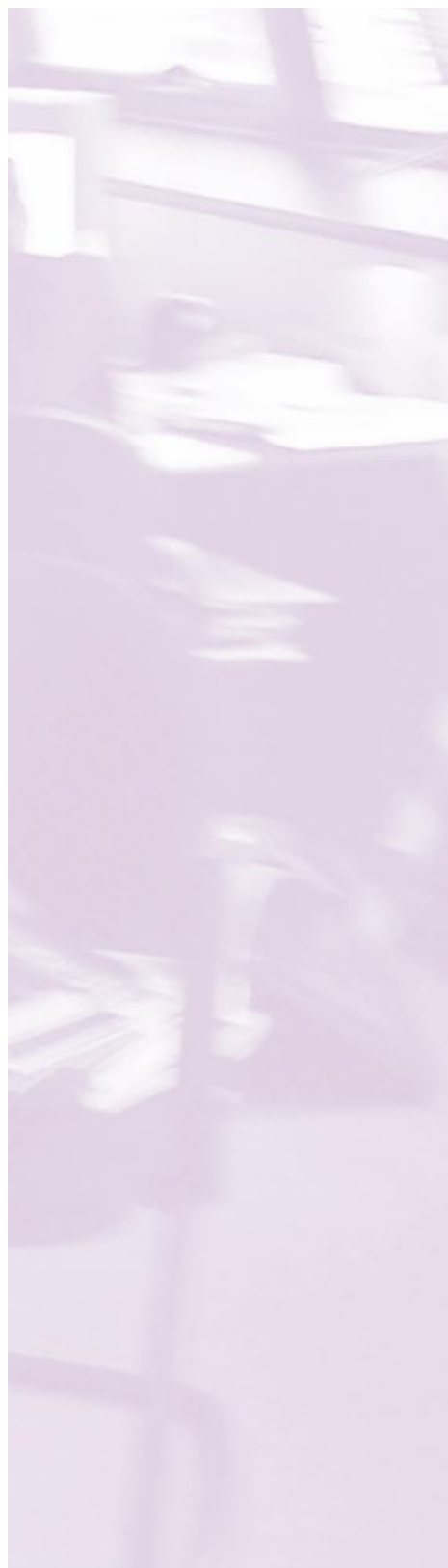
L'affichage de grandes lignes d'action à l'échelle de trois ans et le maintien de programmes annuels restitue ces derniers dans un rôle de désignation d'étapes et dans un rôle d'outil de programmation plus fine. La liste des fiches projet représente le troisième niveau de détail, permettant d'envisager le programme de travail également comme un outil de suivi, voire de gestion de l'ensemble des projets, notamment en le rapportant aux ressources et aux délais. Les partenaires bénéficient ainsi d'une visibilité sur les grandes perspectives, tout en s'appuyant sur un outil orienté sur le sens des projets et leur suivi opérationnel pluriannuel.

D'un point de vue pratique, cela signifie :

- un affichage des grandes lignes à 3 ans (cf « les grands chantiers pour les 3 ans à venir ») ;
- un programme annuel détaillé, chaque année mis à jour par suppression des projets terminés et ajout des projets nouveaux éventuels (cf « description du programme par pôles métiers »), dans lequel figurent autant que possible les étapes annuelles pour les projets pluriannuels ou les missions permanentes ;
- la liste des fiches projets, qui comporte une colonne indiquant l'échéance de chaque projet, à un, deux ou trois ans, et le degré d'avancement ; au bout de trois ans, un bilan peut être fait par rapport à l'affichage initial et les évolutions.

Correspondance entre le budget de l'ADU et son programme de travail

Un outil de mesure des temps passés permet d'instaurer un rapport entre ressources et programme de travail.



1.2 - Les missions permanentes et non permanentes



Quatre missions clé de l'ADU : quatre axes de travail

Le programme partenarial de l'ADU se décline autour de quatre grandes missions au service des territoires :

- Intelligence du territoire
- Mise en place de stratégies pour le territoire
- Accompagnement de projets partagés
- Appui aux communes

En leur sein, les missions permanentes doivent être différenciées de celles non permanentes.

Missions permanentes et non permanentes, par axe

Intelligence du territoire

Au delà de la connaissance du territoire, la mission de l'ADU est de donner à voir les enjeux, les risques de rupture, les options en termes d'impact sur le devenir. Ce travail exige un travail d'observation, autour de bases de données structurées, souvent spatialisées, mais aussi un travail de recherche de signaux faibles, de corrélations entre indicateurs, de prospective, pour anticiper sur l'évolution des tendances : c'est ce que nous appelons intelligence territoriale.

Missions permanentes : maintien de l'outil de connaissance du territoire, soit bases de données, tableaux de bord, veille ciblée, traitement statistique -des trafics, de l'occupation du sol, de la démographie, de l'accidentologie,...- connaissance de l'évolution des entreprises, des filières, à partir desquelles, par exemple, les données de conjoncture sont établies.

Missions non permanentes : travaux de recherche d'information spécifique, en fonction des thématiques que l'on voudrait renseigner de façon plus approfondie : atlas, études, analyses de nouvelles filières économiques, petite enfance, collèges, empreinte écologique et autres études complémentaires SCOT, etc.

Mise en place de stratégies pour le territoire

Le travail de l'ADU autour de cette mission comporte deux facettes qui se construisent ensemble : 1. d'abord faciliter l'appropriation des enjeux, puis donner à voir les options offertes à l'action publique pour y faire face, en indiquant les effets sur le devenir du territoire de chaque orientation, sous forme de scénarios ; puis 2. l'élaboration de documents cadre partagés autour des options retenues par les élus.

La stratégie est, en quelque sorte, l'ensemble des options prises en anticipation de leur effet sur le territoire. Elle a pour objet de servir de « guide pour l'action », opposable aux tiers, en faisant converger les efforts pour assurer au mieux un résultat. Ces stratégies n'ont d'impact qu'en organisant parallèlement leur application, par la conception et l'organisation de dispositifs de mise en œuvre, qui en sont indissociables.

Si la loi impose de plus en plus l'élaboration de stratégies de développement autour d'orientations imposées, notamment celle de développement durable, elle maintient des marges de manœuvre, qui permettent aux territoires, en quelque sorte, des figures libres encadrées, figures qui forgent leur identité.

Missions permanentes : pas dans cet axe

Missions non permanentes : le travail de l'ADU s'organise en missions de période limitée, celle de l'élaboration des stratégies. Cependant, la complexité de l'exercice et la longueur des procédures en font un exercice pluriannuel.

Enfin, le besoin de ces documents pour agir, leur nombre, la durée limitée de leur validité et l'évolution constante des territoires fait de cette mission un chantier toujours en activité.

Ces documents, soit démarches globales de hiérarchisation et de cohérence (SCOT, PLU, plans directeurs de secteur, ...), soit démarches thématiques (PLH, PDU, schémas des parcs,...) concrétisent une politique des transports, une politique foncière, d'immobilier d'entreprises, de logement, ou environnementale, ou encore, une stratégie urbaine, à échelle large ou communale. Ils prennent la forme de textes le plus souvent prescriptifs, accompagnés de schémas de principe plutôt généraux.

Dans le cas de stratégies urbaines (projets urbains), la spatialisation et la programmation sont au cœur du sujet et se traduisent par des documents plus détaillés, de type plans directeurs.





Accompagnement de projets partagés

Missions permanentes : une partie spécifique importante est développée autour des actions de développement économique, avec la promotion, la prospection et le service aux entreprises, par exemple l'animation du tissu ou l'accompagnement de leur implantation.

Missions non permanentes : la partie missions non permanentes s'articule autour des grands chantiers de développement économique, de développement environnemental ou de développement urbain. Le travail de l'agence relève surtout de l'accompagnement pré-opérationnel de projets portés par les collectivités, sauf en développement économique, domaine dans lequel l'ADU peut poursuivre son travail jusqu'aux phases opérationnelles comprises. Une caractéristique de cet axe est la diversité d'échelles traitées, ainsi que l'interface avec l'opérationnel.

Parmi les projets partagés relevant des missions non permanentes, on retrouve d'une part les grands projets pluriannuels liés à la politique de diversification économique - l'ADU a accompagné fortement les phases de développement de projets au sein de Numerica, tels Visio concept ou Simusens - et d'autre part, des projets d'accompagnement plus opérationnels - l'ADU est par exemple chargée de l'animation de la gestion environnementale des parcs d'activités -. Les projets engagés doivent progressivement passer totalement aux structures opérationnelles responsables.

S'y ajoutent des projets dans l'urbain, les déplacements et les modes doux, tels une assistance autour de la mise en place d'OPAH, à l'étude de la traversée de villes ou appui à la mise en place de labels d'aménagements cyclables. Les projets urbains significatifs pour l'agglomération, soit par leur échelle, soit par leur objet, font partie des projets partagés que l'ADU accompagne (Gros Pierrons, mais aussi suivi TGV, ...). L'organisation de dispositifs opérationnels, souvent inter institutionnels, relève également de la mission d'accompagnement de projets partagés (organisation de la maîtrise du foncier, apports pour la fabrication d'une trame verte et bleue, ...).

Appui aux communes

Cette mission, bien que relevant à la fois de missions d'intelligence du territoire et d'aide à la mise en place de stratégies, fait l'objet d'une identification à part, en raison d'un besoin d'accompagnement spécifique des communes sur un spectre large tenant compte de leurs capacités propres techniques et financières.

En effet, en ce qui concerne les projets d'échelle communale ou intercommunale de petites communes, l'ADU souhaite mettre en place progressivement un dispositif d'appui ad hoc, partagé entre partenaires concernés, en complément des dispositifs existants, pour répondre efficacement aux problématiques communales. Ce dispositif s'appuierait autant que possible sur les privés pour la partie des études qui peut être ouverte à la concurrence, participant à faire émerger un tissu tertiaire sur l'agglomération.

Pour l'heure, cette mission regroupe principalement de l'aide à la mise en place, la révision ou la modification de documents d'urbanisme- notamment autour des PLU-, de l'aide à la résolution de problématiques urbaines et à l'émergence de services d'aide aux personnes, ou plus largement, à l'émergence de projets structurants intercommunaux, y compris, de façon embryonnaire, sur le péri urbain.

Missions permanentes : bien que chacune de ces missions soit limitée dans le temps, le dispositif d'appui aux communes doit être considéré comme une mission permanente, à la fois parce que construit au service des communes, et à la fois parce que, de fait, en activité constante, en raison du volume des demandes.





Organisation de l'ADU

L'ADU en tant qu'organisme se doit de s'adapter à ces missions, à partir de la mise en place d'outils fonctionnels, de ressources humaines et d'une organisation interne adéquats. Cette adaptation fait également l'objet de grandes lignes d'orientation, qui relèvent de la direction de l'agence.

Organigramme selon 4 pôles métiers

L'ADU est actuellement organisée en 4 pôles métiers et un pôle ressources générales fonctionnelles (depuis 2004). Les 4 pôles métiers sont les suivants :

- Centre de ressources/intelligence du territoire
- Développement économique
- Développement durable, planification, transports, environnement
- Appui aux communes et projet urbain

L'organisation interne en pôles métiers, plutôt qu'en axes de missions ADU, répond à un double souci de management interne pour la mise en œuvre des projets et d'identification des métiers pour l'extérieur. Il nous semble plus lisible d'afficher aux entreprises, ou autres interlocuteurs du développement économique, un pôle dédié, et agir de même envers les maires, et autres groupes d'interlocuteurs, en général. A l'inverse, l'affichage par axe permet au personnel ADU et aux partenaires de situer chaque projet clairement dans une stratégie d'ensemble et de mieux faire converger les projets entre eux.

Janvier 2006

Agence de Développement et d'Urbanisme

*** Direction générale			
Anne PONS, Directrice Générale Christophe BOLOT, Directeur Général Adjoint		Célyne LUCHT DE FREIBRUCH, Assistante de Direction et coordinatrice du secrétariat / Sémila NAMANE, Assistante Fabienne MOSER, Comptabilité et finances / Amélie THEBERT, Assistante	
*** Développement économique	*** Appui aux communes Projets urbains	*** Développement durable Planification	*** Intelligence du territoire Centre de ressources
Christophe BOLOT, responsable du pôle Laurence CILICHINI, assistante du pôle	Isabelle GREVART, responsable du pôle Marie-Jeanne MONTAVON, assistante du pôle	Marc TRINQUÉ, responsable du pôle Raphaëlle DENBOWIAK, assistante du pôle	Romain JULIN, responsable du pôle Raphaëlle DENBOWIAK, assistante du pôle
Entreprises innovantes Jean-Louis AMAT Filière automobile et ingénierie Jean YUCEISIK Régis POUTHIER Filières numérique pour l'industrie, centres numériques, centres d'appels biométriques Colette JOUAN Thierry SERDET Violela ROXIN Filières bâtiment et commerce de gros immobilier et foncier Eric MARTIN Filières logistique et environnement, Finances Sophie GERWIG Filière sous-traitance Ressources humaines Martine VIENOT	Stratégie d'agglomération Projets urbains Cathy KUHN Maxime HENG Stratégie intercommunale, communale Plan local d'urbanisme Isabelle GREVART Régine DARPIN Mise en œuvre pré-opérationnelle Analyse urbaine, cahier des charges urbains Adeline MATHIEU Cédric BONNARDEL Habitat et politique de la ville Angélique BOURDENET Caroline FLEURY	Planification Documents stratégiques à échelle large Marc TRINQUÉ Environnement Elisabeth SCHMITT-VERNIER Transports, déplacements Grégory DELATTRE Contractualisation Régine DARPIN Nataly DEMUTH	Etudes thématiques, notes de conjoncture Economie, emploi, développement... Habitat, forme urbaine, aménagement... Samuel WIDMER Lionel BRETIN Documentation et veille Nathalie FERNANDEZ Ressources fonctionnelles : Informatique et système d'info. Christophe BREDEL Caroline SPADOLA Marc FIGARD Infographie Robert CAPATO PAO Isabelle BRUHL Christine MAFFLI

Gestion par projets transversaux

Les projets menés au sein de l'ADU sont par essence le plus souvent interdisciplinaires.

A ce titre, ils sont organisés de façon transversale : un pilote de projet, cheville ouvrière de sa bonne exécution, travaille en équipe projet transversale ; les membres de l'équipe, désignés dès le lancement du projet, sont choisis dans chaque pôle métier concerné. Le pilote a comme recours un référent interne pour le bon déroulement du projet.

Les responsables de pôles métiers répondent d'un volume de projets dont les pilotes appartiennent à leur équipe métier. Les interlocuteurs métiers travaillent ensemble, mutualisant et renforçant leur capacité d'expertise. L'ouverture sur d'autres métiers, par le biais de la gestion par projets, suscite l'émergence d'intelligence collective créative, cadrée et professionnalisée.

Une spécificité de l'ADU, une bonne intégration entre développement économique et urbain, permet de renforcer ce profil auprès de chaque chargé de projet, par formation progressive interne, au bénéfice de la qualité des projets, de la compétitivité de l'ADU et de son personnel.

Ressources et outils fonctionnels

Le pôle ressources fonctionnelles regroupe les fonctions d'assistance de direction, secrétariat et assistance des pôles, comptabilité, infographie, PAO et gestion de la formation.

L'ADU est en train de se doter progressivement d'un outil informatique global au service de l'ensemble de pôles : gestion par la direction de l'ensemble des projets, gestion de chaque projet en mode projet, relevé de temps passé par projet, mais aussi système d'information et outil de travail collaboratif, bases de données contacts, archivage des projets, organisation des documents, cartothèque, ...

L'ADU est en train de structurer les bases de données du pôle centre de ressources/intelligence du territoire et de mettre à jour/développer les données des SIG.





2. Les grands chantiers pour les trois ans à venir

2.1 - Les grands enjeux...

2.2 - ...rapportés au programme selon les 4 grandes missions

2.3 - Approfondissement des missions de l'ADU

Si l'ADU est une structure partenariale au service du territoire, une première responsabilité consiste à bien cibler les chantiers importants de son programme de travail, tout en éliminant ceux inutiles. Le programme de travail a pour vocation l'harmonisation des politiques publiques des membres autour du traitement de chaque projet, ce qui permet à l'ADU de participer à la mise en œuvre des lignes directrices de l'action portée par chacun, dans le respect de ses compétences.

2.1 - Les grands enjeux...

Repositionnement du Pays de Montbéliard par rapport aux territoires voisins et plus largement

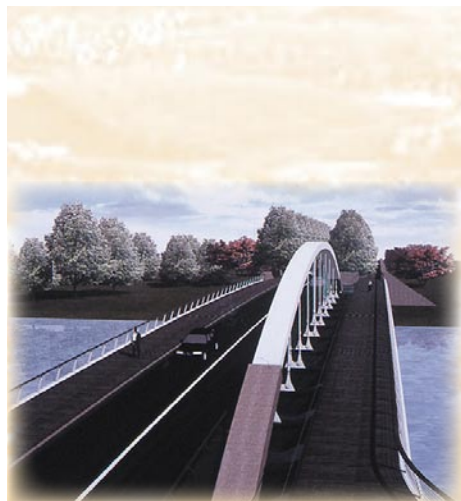
Dans les années à venir, il nous semble essentiel que le Pays de Montbéliard se re-positionne de façon pro-active dans le territoire, autour de l'impulsion par l'action publique d'une spirale positive d'attractivité économique et résidentielle.

Ce re-positionnement se joue à plusieurs échelles : à l'échelle du Pays de Montbéliard et de chaque commune, certes, entre autres sur la mise en valeur des atouts et le développement volontaire d'une offre complémentaire - que ce soit dans l'habitat, l'environnement, l'économie, le développement des services aux personnes, les ressources humaines,... - telle que, ensemble, atouts révélés et offre complémentaire, constituent l'identité renouvelée du Pays de Montbéliard dans un rapport positif aux territoires qui l'entourent, dont la captation des nouveaux arrivants serait par exemple un indicateur.

Ce re-positionnement se joue aussi à l'échelle de l'aire urbaine, voire du territoire Rhin Sud ou Rhin Rhône, notamment sur l'armature urbaine et les conditions macro d'accessibilité (par le TGV et les routes), puis l'affichage en commun d'une masse critique mieux visible et la construction de spécificités à cette échelle, susceptibles de positionner la région dans un niveau d'échanges accru avec les autres métropoles européennes.

Clairement sur le développement industriel et technologique, le Pays de Montbéliard doit s'inscrire à l'échelle des réseaux et des marchés, c'est à dire au moins dans une perspective européenne. La visibilité à cette échelle permet les choix pour renforcer la compétitivité des filières et les ouvrir à de nouveaux marchés, en participant à des démarches et des réseaux de cette ampleur, centrés sur ces problématiques. Les acteurs locaux également d'autres domaines - notamment la gestion environnementale, la gestion urbaine, peut-être la culture numérique ludique - pourraient s'affirmer sur le territoire en accédant à des réseaux de cette échelle.

Si l'actualité souligne l'enjeu que représente le fait de bâtir son propre positionnement par rapport aux territoires environnants - et mettre en œuvre ce que cela implique en termes de





priorités et de dispositifs opérationnels-, au même temps se créent les opportunités qui facilitent ce repositionnement : décentralisation, évolution de la filière automobile, ruptures démographiques et sociétales lisibles, potentiels de convergence de l'action des collectivités et des acteurs de la vie économique et sociale, autour de nouveaux contrats désignant les priorités de chacun et les moyens alloués,..

L'ADU balaie ses grandes missions à la lumière de ces enjeux pour orienter son programme sur les 3 ans à venir. On voit que cette posture, au service des collectivités membres, ouvre, ou renforce, de grands chantiers.

Ouverture ou renforcement de grands chantiers en conséquence

Voici une première liste de sept pistes pour le programme partenarial. Elles sont reprises plus concrètement dans une description par grande mission ADU plus loin.

1. Devant la complexité, mieux comprendre les dynamiques en cours, passer de l'information à l'intelligence du territoire, aider à mieux connaître les options de positionnement offertes aux partenaires, ainsi que les leviers d'action.

2. Aider les acteurs locaux des secteurs de l'économie, de la recherche, de l'environnement, mais aussi les collectivités, à s'ouvrir progressivement à d'autres territoires et à des relations aux échelles supra-territoriales (y compris l'international). Cette ouverture prend forme par le biais de participation à des réseaux ou à des projets thématiques ad hoc centrés sur la résolution de leurs problèmes, non seulement pour avoir des éléments de comparaison et des références, mais aussi pour mieux ancrer ces acteurs dans leur environnement large.

3. Finaliser les documents qui doivent servir de guides pour l'action dans l'objectif majeur de renouer avec une spirale positive d'attractivité et d'ancrage dans le territoire large (SCOT, pôle de compétitivité, contrat métropolitain, stratégie de développement économique) et les assortir des outils ou dispositifs partenariaux ou partagés permettant leur mise en œuvre.

4. L'orientation stratégique développement durable rendue obligatoire par la loi doit être mieux comprise, mieux partagée et mise en œuvre. Ce point est de façon certaine un chantier en soi, transversal : pédagogie, mise en œuvre par le biais de chacun des projets en cours, évaluation.

5. Accompagner les collectivités dans l'engagement des grands chantiers pré-opérationnels ouverts par ces documents cadre :

- chantiers urbains (maîtrise du foncier, programmes immobiliers, projets de requalification urbaine, projets bâtissant l'infrastructure verte et bleue et son complément d'espaces publics structurants, inter et multi modalité,...),
- chantiers environnementaux (orientation développement durable transversale mais également chantiers propres avec l'agence environnement)
- chantiers économiques (support à l'entrepreneuriat, l'innovation, la créativité, l'excellence, le développement de filières nouvelles et le renforcement des conditions cadre favorisant le secteur tertiaire émergent, campagne inter institutionnelle de promotion du Pays de Montbéliard, ...).





6. Participer à la mise en place progressive d'un dispositif partenarial ad hoc centré sur les problématiques communales pour restituer aux communes une capacité de participer avec les autres collectivités au programme d'ensemble, dans leur domaine de compétence et leur rayon d'action.

7. S'assurer de l'adéquation de l'outil ADU à ses fonctions (outils fonctionnels, organisation et ressources humaines).

2.2 - ...rapportés au programme selon les 4 grandes missions

Intelligence du territoire

« Devant la complexité, mieux comprendre les dynamiques en cours, passer de l'information à l'intelligence du territoire, aider à mieux connaître les options de positionnement offertes aux partenaires, ainsi que les leviers d'action »

L'ADU doit produire une meilleure compréhension de phénomènes complexes en cours sur l'agglomération, liés à la recomposition industrielle et au re-positionnement des territoires, à la transformation de la demande sociétale de modes de vie et d'habitat, à l'interdépendance des échelles de territoire.

Les tableaux de bord sur la connaissance du territoire doivent intégrer progressivement des éléments de macro-économie, avec l'objectif de comprendre où sont les éventuels véritables leviers d'action et de les mobiliser. Ces tableaux doivent également comporter des indicateurs du positionnement du territoire dans une trajectoire de développement durable. Enfin, certains domaines clés doivent être mieux connus, par exemple le marché du foncier et du logement.

Pour faciliter cette posture, on imagine un panel de villes, nos voisins d'abord, mais aussi des villes plus lointaines présentant des similitudes en termes de configuration démographique, économique ou urbaine, auquel on puisse se comparer systématiquement. L'information donnée doit être simple et pédagogique, de façon à ce que sa production et diffusion soient utiles en termes de prise de décision locale.

Pour les 3 ans à venir, ceci donne des lignes de développement importantes au pôle centre de ressources/intelligence du territoire, en coopération avec les autres pôles métier :

- **Améliorer les outils et les méthodes d'observation, développer la mission d'intelligence,**
- **Renforcer la mission information/échanges/de l'agence,**
- **Structurer et compléter les bases de données dans les domaines de la macro-économie, du développement durable, du foncier, introduire des tableaux de bord développement durable et de suivi d'études,**
- **Faire du benchmarking et de l'ouverture internationale un véritable outil, introduire des références et des éléments de comparaison y compris hors France, choisir un panel international de villes par rapport auxquelles se situer.**





Mise en place de stratégies

« Rendre plus concrète et mieux faire comprendre l'orientation stratégique développement durable rendue obligatoire par la loi »

« Faire converger entre eux vers quelques leviers principaux efficaces, les documents qui doivent servir de guides pour l'action, en les centrant sur les grands enjeux ; optimiser l'existant et mettre en place de façon complémentaire une offre nouvelle comme méthode de renouvellement d'identité »

« Assortir les grands documents cadres des outils ou dispositifs partenariaux ou partagés pré-opérationnels permettant leur mise en œuvre »

L'ADU doit finaliser les grandes lignes de démarches cadre en cours, en cohérence les unes avec les autres, dans l'objectif majeur de renouer avec une spirale positive d'attractivité et d'ancrage dans le territoire large. Obligation lui est faite lors de l'élaboration de documents, de faire converger les efforts autour des leviers principaux afin d'éviter leur dispersion, puis de hiérarchiser les mesures et de les focaliser autour d'«une colonne vertébrale prioritaire ».

La conception de dispositifs/outils de mise en œuvre représente un enjeu spécifique. En effet, si le SCOT et la stratégie de développement du Pays de Montbéliard seront affichés en 2005, c'est bien le délicat passage vers l'opérationnel qui en assurera la faisabilité et la marque sur le territoire. Un deuxième enjeu porte sur la banalisation de la signification du développement durable et la mobilisation des acteurs vers cet objectif.

Pour les 3 ans à venir, ceci donne des lignes de développement importantes à la mission « mise en place de stratégies », en coopération transversale entre pôles métiers - intelligence, économie, transports, environnement, développement urbain - :

- **Finalisation des documents cadre majeurs : SCOT, stratégie de développement économique du Pays de Montbéliard, démarches pôle de compétitivité et contrat métropolitain, puis révision du PDU, élaboration d'un nouveau PLH,...**
- **Assurer la faisabilité de la mise en œuvre des documents cadre par des dispositifs et démarches pré opérationnels ad hoc, infrastructure verte et bleue, plans directeurs de secteurs, dispositif de mise à disposition du foncier,...**
- **Entamer la mise en compatibilité/conformité des documents avec le SCOT, les PPRI, ...**

Accompagnement sur les projets partagés

« **Accompagnement des collectivités dans l'engagement des grands chantiers ouverts par les documents cadre de stratégie : chantiers urbains, chantiers environnementaux et chantiers économiques** ».

En termes d'accompagnement à la mise en œuvre de projets partenariaux, de grands chantiers sont ouverts par les démarches SCOT, contrat métropolitain, pôle de compétitivité mais aussi par le renouvellement de la stratégie de développement économique, en continuité des chantiers existants.

Pour une période bien supérieure aux 3 ans du programme de travail, les différents métiers devront se croiser au mieux pour faire émerger avec les collectivités des projets de développement durable à partir de ces grandes lignes de développement :

Suite au SCOT, accompagnement de la mise en place de la colonne vertébrale d'espaces projets prioritaires, participation à l'animation de la démarche avec les acteurs concernés :

- sur des chantiers urbains, de nature foncière, de requalification urbaine, immobiliers, plans directeurs,...
- sur des chantiers environnementaux et de déplacement, infrastructures de transports, inter et multi modalité, ressource pour le développement de l'infrastructure verte et bleue, projets environnement à préciser
- sur des chantiers d'organisation de l'activité économique et de son accessibilité...

Suite aux démarches pôles de compétitivité et contrat métropolitain, accompagnement à la mise en place de projets aux échelles de territoire supérieures et participation à l'animation des démarches avec les acteurs concernés :

- sur des chantiers économiques : thématiques liées aux filières automobile, énergies, niches numériques et à haut potentiel, services, territoire d'expérimentation, TGV, grands équipements

Suite à la stratégie de développement économique et en complément des démarches précédentes, accompagnement

- sur des chantiers économiques : autour du développement





de nouvelles filières pour le pays de Montbéliard, logistique, tourisme, environnement, bâtiment ; renforcement du secteur tertiaire émergent, notamment par le support à l'entrepreneuriat, à l'innovation, à la créativité, à l'excellence, campagne inter institutionnelle de promotion du Pays de Montbéliard

Ouverture progressive et ancrage par l'international : mise en place de benchmarking et de références, participation de nos acteurs locaux des secteurs de l'économie, de la recherche, de l'environnement,... à des réseaux, partenariats, projets thématiques, aux échelles régionales, nationales, européennes et internationales pour répondre à leurs besoins de renforcement des filières, de recherche de marchés, de recherche de méthodes, de mobilisation de fonctions urbaines supérieures, etc...

Appui aux communes

« Participation à la mise en place d'un dispositif partenarial ad hoc centré sur les problématiques communales »

« Mise en compatibilité des documents d'urbanisme avec le SCOT »

En termes d'appui aux communes, deux chantiers principaux se dessinent, en continuation du travail sur les documents d'urbanisme, de CITE, de FIDEL, du nouvel outil du Conseil Général en faveur de la requalification urbaine et des projets urbains :

- la mise en place progressive d'un dispositif ad hoc, partagé entre partenaires, spécifiquement orienté sur les problématiques communales, que ce soit le projet urbain, l'élaboration ou modification de documents d'urbanisme, ou l'émergence de projets structurants.

Les demandes spécifiques portent sur le développement de leurs centres, de services et équipements sportifs intercommunaux, de l'aide sur leurs opérations d'habitat (références, montages et bilans, portage du foncier, organisation de la requalification urbaine, références, programmation), l'émergence de projets intercommunaux de services aux personnes, de projets de développement économique. Le développement d'une capacité à intervenir massivement en requalification urbaine fait partie des grandes priorités. CITE, FIDEL, l'outil de requalification urbaine du Conseil Général, les projets urbains et l'intervention sur les documents d'urbanisme sont mobilisés de façon convergente.

La solvabilité des communes vis-à-vis de l'expertise/ingénierie privée complémentaire de celle de l'ADU reste à organiser, peut-être par des solidarités financières adéquates ou le recours à des outils intercommunaux.

- la mise en compatibilité des PLU avec le SCOT, notamment autour de la structuration urbaine et des transports, dans les 3 ans suivant l'approbation du SCOT. Une action de mise en conformité aux PPRI sera également menée.





Voici donc les grands chantiers ouverts pour les 3 ans, menés par le pôle appui aux communes avec des équipes projet transversales à tous les pôles :

Dispositif ad hoc, comprenant notamment :

- **Projets urbains** : requalification urbaine, développement des centres de villes, bourgs et villages, entrées de villes, délaissés entre les communes,...
- **Intervention sur les documents d'urbanisme** : modification, élaboration, révision des POS et PLU, autant que possible en partie par des privés,
- **CITE, FIDEL, outil de requalification urbaine du Conseil Général**, comme instruments de convergence,
- **Autres** : visites, appuis divers pré opérationnels d'aménagement, pré programmations urbaines, cahiers des charges, jurys, accompagnement...

Mise en compatibilité des PLU avec le SCOT approuvé, mise à jour des cartes de servitudes avec les PPRI approuvés.

PPRI : travail avec l'Etat et les communes sur les cartes de réglementation PPRI hors Pays de Montbéliard.

2.3 - Approfondissement des missions de l'ADU

L'ADU devra renforcer son positionnement d'agence partenariale, autour des points suivants :

Partenariats

- Renforcer les partenariats de l'ADU : plutôt conforter les partenariats existants autour de chaque axe, travailler mieux ensemble, et élargir le tour de table, aux organismes et institutions abordant légitimement des sujets, selon les possibilités : Conseil Régional ? entreprises privées ? institutions telles la Caisse des Dépôts et Consignations ? EDF ? La Poste ? les universités et la recherche ? l'ADEME ? l'ANVAR ? etc...
- Travail inter-agences, FNAU, CNER et inscription dans les réseaux larges.

Organisation, outils, ressources humaines

- Travailler sur les outils fonctionnels, au delà de ceux d'observation et d'intelligence déjà évoqués, les outils informatiques bureautiques, la représentation graphique, peut-être 3D, les procédures de capitalisation, (capitaliser les PLU dans le SIG)
- Travailler sur l'organisation interne : passage en gestion par projets, et gestion des projets dans leur ensemble
- Travailler sur les ressources humaines : stabiliser l'équipe, investir en formation, renforcer la capacité d'expertise, de croisement de l'économique avec l'urbain, renforcer la productivité et la créativité
- Faisabilité d'une crèche/périscolaire d'entreprise (plus d'une vingtaine d'enfants de cette tranche d'âge à l'ADU, un impact sur les demandes de temps partiel et sur l'organisation interne).





Métier

- Passer d'un métier d'information à un métier d'intelligence territoriale (structurer les bases de données y compris en complémentarité de celles existantes chez les partenaires, se doter d'outils de prospective, formuler les enjeux, mieux informer les partenaires...)
- Travailler à plusieurs échelles, du communal au territoire très large, pour situer le Pays de Montbéliard dans son contexte
- Tenir compte des enjeux sociétaux en plus des enjeux économiques, urbains, etc...
- Rendre le développement durable plus tangible, mieux croiser économie, urbain, environnement, sociétal
- S'ouvrir sur les méthodes de recherche action (chercheurs comme partenaires sur des sujets pointus, Pays de Montbéliard comme terre d'expérimentation, « banaliser l'expérimental et expérimenter le banal »).
- Allier de façon itérative théorie et opérationnel, notamment dans la mise en place d'un bouclage entre intelligence du territoire, stratégie, et accompagnement opérationnel.



3. Programme 2006 détaillé selon les 4 pôles métiers

3.1 - Pôle Centre de ressources / Intelligence du territoire

Ce pôle se confond quasiment avec une grande mission de l'ADU, il travaille ou produit autour des axes suivants :

I. Missions permanentes

Intelligence du territoire

- **Amélioration des outils et des méthodes d'observation**

- structurer et compléter bases de données, SIG, en macro-économie, foncier, développement durable, suivi des filières auto, TIC, habitat, tourisme culture loisirs et de certaines études (2005, à suivre en 2006)
- développer l'observatoire des Maisons de l'Emploi au niveau de l'Aire Urbaine (début en 2006)
- mettre en place tableau de bord développement durable (2005, à suivre en 2006 dont temps 0 tableau de bord SCOT)
- mettre en place un outil de diagnostic territorial répondant aux enjeux de la loi SRU en amont des documents d'urbanisme des communes (2005, à suivre en 2006)
- gestion documentaire
- ouverture des bases aux partenaires (2005, à suivre en 2006)
- développer l'intelligence, logiciels d'analyse multicritères (2005, à suivre en 2006).

- **Maintien d'un observatoire et d'une veille ciblée, de tableaux de bord et de produits périodiques issus de la base**

- dont notes de conjoncture et bilan annuel (+/- 2 notes par an)
- chiffres clé en ligne
- notes CDEC
- revue de presse dont TIC
- dossiers documentaires
- suivi de filière TIC, automobile, tourisme.

- **Renforcer la mission information/ échanges/ de l'Agence**

- renforcer offre sur site web (2005, à suivre en 2006)
- séminaires d'information (6 en 2005, à suivre en 2006).





II. Missions non permanentes

Intelligence du territoire

- **Connaissance et intelligence à des échelles supra-territoriales**

- atlas Rhin Sud (finalisation 2005, rendu)
- atlas des zones d'activités Aire Urbaine (2005, suivi en 2006)
- atlas territoire (2006/2007)
- Rhin Rhône, transfrontalier et inter-régional, dans le cadre des appels à candidature contrat métropolitain et pôle de compétitivité (pôle labellisé en 2005, suite engagée en 2006)
- thématiques Aire Urbaine, à préciser (foncier et accessibilité presentis en 2005, étude de prospective SMAU à engager en 2006).

- **Références supra territoriales et benchmarking**

- proposition pour une stratégie d'ouverture du Pays de Montbéliard à l'international (finalisé 2005, accompagnement à suivre en 2006)
- panel de villes (2005).

- **Approches thématiques et connaissance des filières**

- centre de compétences TIC (finalisation 2005, passé à la CCI).

- **Etudes spécifiques**

- finalisation diagnostic SCOT (2005, après enquête publique 2006)
- exploitation complémentaire enquête ménages (2006)
- co-production réseau FNAU : observatoires politique de la ville (2005),
- co-production réseau FNAU : livre de références sur les densités (2005, colloque et publication 2006)
- prospection emplois publics (2006/2007)
- co-production FNAU-INSEE-CERTU : journée de l'observation urbaine (2005)
- étude Lumières de Noël (2005)
- image du territoire (2006)
- appui au dossier / localisation site médian CHBM (2005)
- pôle étudiant (2006)
- études démographie (2006).

Appui aux communes

Facilitation pour le développement des sites web des communes.

3.2 - Pôle Développement économique

Ce pôle représente une originalité forte des métiers de l'ADU : seules 4 agences en France sont également de véritables agences de développement économique. C'est clairement un atout et une richesse. Le travail de ce pôle se développe autour des axes suivants :

I. Missions permanentes

Intelligence du territoire

- **Connaissance du tissu économique du Pays de Montbéliard**
 - Visites d'entreprises
 - Observatoire du foncier et de l'immobilier d'activité (mise en place nouvel outil 2005, à suivre en 2006)
 - Participation au Réseau de Développeurs du Doubs (début 2005, continuation 2006)
 - Veille sectorielle et benchmarking
 - Connaissance des filières (automobile, TIC, centres d'appels, ...)
 - Benchmarking de territoires (à suivre en 2006).

Stratégies territoriales

Accompagnement de projets opérationnels

- **Promotion et prospection par filière (avec ARD qui fait suite à FCE)**
 - Automobile (industrie et ingénierie, participation au CODIR du pôle véhicule du futur)
 - TIC (Numérique pour l'industrie et Contenus multimédia)
 - Centres d'appels (renforcement dès 2005)
 - Autres secteurs industriels de diversification (précision, luxe)
 - Nouvelles filières à développer dès 2005 : tourisme (2005, suite CAPM 2006), logistique (lancement 2005), environnement (lancement 2006).





- **Accompagnement d'entreprises**

- implantation, création et développement (146 projets accompagnés en 2005).

- **Support à la création d'entreprises innovantes**

- (détection, post incubation) (début en 2005, participation à l'incubateur de Franche Comté, à suivre en 2006).

- **Commercialisation**

- du foncier et de l'immobilier d'activités communautaires (dont début hôtel tertiaire Numerica en 2005).

- **Animation du tissu économique** (Comité Local de Développement, rendez-vous d'affaires, site de la Roche, Centre Numérica (limitation de ce rôle dès 2006), suivi acteurs de la création ...).

- **Mise en place d'actions de coopération** (début 2005 : mise en place Interreg Automotive Regions, participation au Technopolicy Network dès début 2006).

- **Comité technique de suivi des projets de Numérica avec les partenaires**

II. Missions non permanentes

Stratégies territoriales

- **Elaboration et mise à jour de la stratégie de développement économique puis élaboration d'un programme d'actions (2004 ; finalisation 2005), dont :**

- Schéma de développement des parcs d'activités (finalisation 2005, à suivre 2006/2007)
- Recherche de nouvelles voies et évolution Numérica (finalisation 2005, à suivre 2006)
- Politique territoriale de support à l'innovation (début 2005) : mise en place d'un dispositif de détection et d'accompagnement de la création d'entreprises innovantes et recherche de nouvelles niches (niches marchés, niches technologiques, niches services, ...dossier PRAU accepté)
- Contribution à la démarche pôle de compétitivité : stratégie de renforcement de la filière automobile et développement de stratégies sectorielles de diversification (2005, à suivre 2006)
- Propositions pour une stratégie d'ouverture du Pays de Montbéliard à l'international (début 2005, pôle intelligence) appui CAPM 2006 dans le cadre des filières (TIC, automobile).

- **Elaboration de plans de développement de nouvelles filières (début 2005, à suivre 2006)**

- Logistique
- Agroalimentaire
- Environnement
- Tourisme (suites état des lieux en cours, structuration et amélioration de l'offre, recherche d'investisseurs, ...passage CAPM 2006)
- Réflexion sur le développement du secteur des services à la population, comme secteur d'activité économique et ressort de l'attractivité résidentielle.

Accompagnement de projets opérationnels

Projets de développement

- **Projets du programme de redynamisation de l'Aire Urbaine**

- Programme de création de 1 000 emplois à haute valeur ajoutée,
- Sensibilisation des entreprises aux dispositifs «EDDF »,
- « Cellule de reclassement inter-entreprises »,
- Comité de suivi du P.R.A.U.





- **Promotion sur Bâle** : PROREG, promotion de Belfort/Montbéliard (2005/2006/2007)

- **Foncier / Immobilier d'activités**

- Suivi du processus d'aménagement des Parcs d'activités (Technoland 2, Hauts de Mathay, Charmontet - 2005, puis 2006/2007)
- Appui au développement des parcs d'activités : participation à la définition des outils de promotion, de commercialisation, d'accueil des entreprises, de gestion environnementale (2005, à suivre en 2006)
- Etudes de faisabilité des parcs d'industrie légère et artisanale (à la demande, en fonction du schéma des parcs).

- **Ressources humaines**

- Facilitation du recrutement et de l'accueil des cadres.
- Participation au projet Maison de l'Emploi (début : 2006)
- BNF

- **Communication : (début en 2005, à suivre en 2006)**

- Elaboration d'une campagne inter institutionnelle de communication économique du Pays de Montbéliard (nouvelle charte graphique, visuels pour insertion publicitaire, site internet, plaquettes sectorielles et produits, visites pour assimilation des atouts par les collectivités partenaires); diagnostic image (2006, pôle intelligence)

Projets par filière

- **Projets autour de l'automobile**

- Mobilis 2006/2007
- Membre du Réseau Européen des villes et régions « automobiles » (Interreg III C) (début 2005, déjà mentionné)
- Cellule de veille sur les marchés de l'automobile (PRAU - Actions collectives; début 2005, puis 2006/2007).
- Organisation de grappes d'entreprises dans la filière automobile (PRAU - actions collectives; début 2005, puis 2006/2007).
- Participation au pôle de compétitivité (gouvernance, implication dans projets émergents, ...) (début 2005, puis 2006).

- **Projets autour de la relation clients**

- Animation du Club des Centres d'appel
- Actions en lien avec l'Association Française de la Relation Client.

Projets Numérica

• Numérique pour l'industrie

- Visio-concept (fin de l'intervention ADU avec le démarrage de la phase opérationnelle en 2005; suivi en 2006 par ADU)
- Baotic (clos courant 2005 : nouvelle structure – projet Alfa)
- Simusens (suivi de la phase pré-opérationnelle et du lancement, suivi par CAPM en 2006)
- Emergence du géopositionnement comme nouvelle filière TIC (croisement avec pôle de compétitivité automobile) (début 2005, suivi en 2006).

• Contenus Multimédias

- Développement de la plateforme technologique de Numérica (passé à la CAPM en 2005)
- Suivi de Franche-Comté Interactive (suivi 2005, puis 2006)
- Lancement de l'association des Pôles Image de France (2005 : installation du siège à Montbéliard, rôle de Secrétaire de l'association dès 2005, à suivre en 2006).

• Arts Numériques et Audiovisuel

- Contribution à l'émergence d'une télévision locale pour l'Aire Urbaine (portage CAPM dès 2005)
- Emergence d'une filière « contenus numériques et production audiovisuelle » en amont de la télévision locale et croisée avec Ars Numérica : dossier PRAU début 2006 accepté autour de 3 axes : webdesign, audiovisuel et e-learning.

• Communication/animation

- Pilotage du concours Numérica (2005 : nouvelle formule, renouvelée encore en 2006)
- Participation à la conception de l'événement Numérica 2005, contribution à l'organisation de l'événement numérique 2007
- Programme Interreg avec le Jura Suisse (BIMO, Forum, Portail TIC, ...) clos fin 2005;
- Participation au programme d'animation du centre Numérica (pilotage de quelques manifestations, limité dès 2005).

Projets diversification autres

PRAU Cluster santé (début 2006 en participation à un projet Aire Urbaine).



3.3 - Pôle Développement durable / Planification



Le développement durable sous tend le travail de ce pôle et lui donne son nom de façon générique, afin de souligner que ses principaux axes de travail -planification, contractualisation, déplacements et environnement- participent à la construction concrète de cette démarche sur le territoire. Ce pôle intervient de façon spécifiquement transversale avec les autres pôles.

I. Missions permanentes

Intelligence du territoire

- **Tableau de bord SCOT**

- en complément pôle intelligence (mise en place 2005, premier bilan annuel 2006)
- Temps 0 bilan SCOT : empreinte écologique, bilan énergétique du système déplacements (2005, reporté 2006)
- Indicateurs environnement (mise en place 2005, réintroduit dans le tableau de bord SCOT).

- **Tableau de bord transports et déplacements**

- Suivi des indicateurs PDU
- Suivi de données évolution du trafic, accidentologie

- **Participation aux réunions (passage à la CAPM du pilotage)**

- Suivi et de simulation des flux (2005 : mise en place de l'outil, à suivre en 2006)

- **Benchmarking développement durable**

- Inscription des acteurs du pays de Montbéliard dans les réseaux de développement durable internationaux à préciser : visites, échanges, colloques, projets mutualisés inscrits dans des réseaux (fléchage et propositions 2005, accompagnement aggro en 2006).

Accompagnement de projets partagés

- **Clôture de projets**

Passage à la CAPM de l'accompagnement des projets PDU dont le développement est finalisé (véloroute, label PDU,...) et maintien d'une présence sans animation du dispositif pour expertise (clos en 2005, suivi limité aux réunions dès 2005).

II. Missions non permanentes

Intelligence du territoire

- **Etudes spécifiques**

- Circulation poids lourds (2005 – 10 pages ADU: évolution du trafic automobile et incidences)
- 2 études spécifiques transports (en 2005 : capitalisation de données et renvoi aux travaux en cours Aire Urbaine avec publication de cahiers de la mobilité, à suivre d'autres publications en 2006)
- Enquête ménages déplacements (exploitation complémentaire du CETE) (début en 2005: premiers résultats, à suivre en 2006).

- **Tableau de bord contrats**

- Suivi annuel du contrat d'agglomération (bilan de la mise en œuvre 2005, suivi en 2006 sauf pour la CAPM, à sa demande);
- Tableaux de bord et suivi de programmation CITE / FIDEL /contrat de requalification urbaine du Conseil Général.

Stratégies territoriales

- **Planification à échelle large**

- Articulation avec le SRADDT (Schéma Régional d'Aménagement et de Développement durable de Territoire, y compris SRDE, SRIT, etc... appui à la CAPM 2006).
- CITE/FIDEL : nouvelle programmation 2005, à suivre en 2006 et préparation renouvellement éventuel en 2007 dès 2006
- SCOT :
 - > Finalisation de l'élaboration 2005, suivi des procédures en 2006
 - > Schémas intermédiaires de mise en œuvre du SCOT à préciser (mise en place, animation, en fonction des projets) : plans directeurs de secteurs, ressource pour le schéma cadre infrastructure verte et bleue, schéma complémentaire des espaces publics structurants, schéma des parcs d'activités, master plans d'urbanisme, paysage, schéma cadre de structuration urbaine, ... (début 2005, à suivre en 2006, 2007) ;





- > Outils/dispositifs de mise en œuvre du SCOT : maîtrise foncière, compétences, maîtrise d'ouvrage, partenaires... (début 2005, accompagnement 2006, selon besoins et demandes)
- > Participation à l'animation de la mise en œuvre à l'échelle des secteurs SCOT

• **Planification thématique**

- Suivi du contrat de requalification urbaine du Conseil Général (à préciser en 2006)
- PDU : Mise en conformité (lancement fin 2005, accompagnement en 2006)
- Hiérarchisation des réseaux (2005, à suivre en 2006).

• **Participation aux réunions (passage à la CAPM)**

- PDU : information multimodale, création d'une cellule de conseil en mobilité, création d'un compte déplacements, création d'un titre de transports « social »,... (2005,2006)
- Gestion des flux poids lourds (signalisation, réglementation, communication...2005,2006).

Accompagnement de projets partagés

• **Grands projets structurants**

- Suivi et études TGV (desserte et aménagement de la gare, périmètre partagé, périmètre concerté, notes)
- A36 (articulation du maillage d'agglomération avec le système autoroutier, échangeurs)
- TCSP (pilotage études et outil de simulation avec UTBM)
- Infrastructure verte et bleue (ressource pour les services CAPM).
- Étude Rhin Rhône (2006)
- Étude SMAU (2006)

• **Projets spécifiques transports**

- PDE hôpital (clos en 2005, décision de l'hôpital à prendre)
- PDE Technoland et Hauts de Mathay (conditions vues en 2005, lancement si demande en 2007)

• **Projets spécifiques environnement/développement durable**

- DED (début 2006 ou 2007)
- Charte forestière : accompagnement CAPM/communes (2006)

- **Participation aux réunions (passage à la CAPM)**

- Réorganisation du réseau de TC (aménagements de priorités...)
- Programme de recherche action sur le développement de l'offre à la demande TADVANCE (soirée, secteurs peu dense...),
- Optimisation du réseau cyclable de l'agglomération en lien avec l'arrivée prochaine de la Vélo Route,
- Création d'un titre unique de transport à l'échelle de l'aire urbaine, coordination des offres de transports publics (horaires, correspondances, fréquences) et mise en place d'une centrale d'information multimodale.

Appui aux communes

- **Planification locale**

CITE-FIDEL : programmes du Conseil Général pour le Pays de Montbéliard et les territoires du Doubs dans le Pays de l'Aire Urbaine (2005 2006)

- Aide à l'émergence de projets d'agglomération et/ou intercommunaux
- Analyse et aide à l'évaluation des projets
- Apparition du Fonds de Développement Rural (FDR) en 2005, comme complément , suivi 2006

- **Programme de requalification urbaine du Conseil Général**

- Aide au montage financier/plans de financements dans projets des communes (fait par la CAPM)
- Accompagnement pré-opérationnel des projets des communes et prise en compte de la compatibilité avec les documents d'urbanisme (PDU, PLH, SCOT, labellisation PDU) (à ajuster avec la CAPM en 2006)



3.4 - Pôle Appui aux communes et projets urbains



Ce pôle est centré sur la résolution des problématiques communales, autour principalement des documents d'urbanisme et du projet urbain. Il croise pourtant intelligence du territoire, stratégies territoriales et accompagnement de projets. Il comporte des compétences spécifiques d'architectes urbanistes, qui sont également ceux qui interviennent principalement sur le projet urbain.

I. Missions permanentes

Intelligence du territoire

• Partenariat

- Relations avec les bailleurs sociaux, autres organismes liés à l'habitat
- Relations avec les partenaires en matière de services aux ménages (enfance, vieillesse, ...)
- Participation aux différentes politiques publiques et procédures : Contrat local de Sécurité, Contrat de Ville, Grand Projet de Ville, ...
- Apparition du partenariat avec l'ANRU en 2005, surtout au niveau de la Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme

II. Missions non permanentes

Intelligence du territoire

• Etudes spécifiques

- Diagnostic et encadrement des documents d'urbanisme y compris dans le cadre des PLU, en tenant compte des documents cadre tels le SCOT, le PLH, ... (noté dans le pôle «intelligence du territoire»)
- Réalisation d'un observatoire des quartiers adapté aux besoins 2006 (2005-2006).

• Benchmarking habitat

Organisation de visites de terrains ou d'opérations avec les élus (Fribourg, Zurich, Mulhouse, ... à suivre en 2006)

Stratégies territoriales

• Planification thématique

- Elaboration du PLH (diagnostic et orientations 2005, fiches action et animation en 2006)
- Assistance à la mise en place de délégation de compétence habitat (2005, à suivre en 2006).

• Accompagnement et définition d'une politique foncière

- Observatoire foncier et politique foncière (mise en place 2005, à suivre en 2006)
- Accompagnement à la mise en place d'un outil (fonctionnalités d'un outil type EPF, clos en 2005).

• Planification locale

Les PLU représentent la mise en place de stratégies communales ou intercommunales spatialisées, en prolongation du SCOT, PLH, PDU, etc...

L'ADU est très sollicitée depuis 2000, sur des documents datant souvent des années 80. 2 à 3 ans sont nécessaires en moyenne pour la finalisation d'un PLU.

Une dizaine de démarches sont en cours, un certain nombre seront finalisées en 2005. Après parfois plus de 3 ans de démarche, il convient d'arrêter la réflexion de projet et de la valider en approuvant les POS révisés en PLU. Ensuite, après l'approbation définitive du SCOT, des compléments pourront être apportés au projet d'aménagement et de développement durable et pourront se traduire dans des choix réglementaires de zonage adaptés.

Les communes disposent de 3 ans pour mettre en conformité leur PLU avec les orientations du SCOT après l'approbation de ce dernier, soit environ jusqu'en 2009.

Après l'approbation du SCOT : intérêt d'une réflexion poussée sur le profil urbain et la structuration à partir des espaces publics à l'échelle des zones SCOT lorsque pertinent. Tentative dès 2006 de PLU pilotes selon des typologies distinctes (cœur d'agglomération, bourgs, villages). Travail prioritairement sur les centres, les franges, les articulations.

• Arrêt du projet de PLU en 2005 et suites administratives en 2006 (diffusion aux partenaires pour avis, enquêtes publiques, approbation)

- Dasle (arrêté 05), Bethoncourt (approuvé 05), Etupes (arrêté 05), Voujeaucourt (arrêté 05), Grand-Charmont (arrêté 05), Exincourt (retard, glissement fin 2006), Bart (arrêté 05),





- Dambenois (statu quo 2005), Allenjoie (statu quo 2005), Brognard (arrêté 05), dans le cadre du projet d'extension de Technoland II.

• **Poursuite du PLU en cours, arrêt du projet de PLU en 2006**

- Audincourt, Valentigney.

• **Engagement nouveaux PLU en 2006 (début mise en compatibilité PLU/SCOT)**

- Bavans (bourg)

- un village (à préciser)

• **Suivi en complément de prestataires privés (projets pilote)**

- Mathay, Arbouans (en cours 2005/2006)

• **Modifications de POS 2005**

- Bavans (passage en demande de PLU), Dampierre-les-Bois (ZA du Moulin) effectué 2005, Bart (centre) non prévue et effectuée 2005,

- Audincourt (Les Grandes Pesses) révision simplifiée effectuée 2005 et modification non prévue d'Audincourt centre (projet Bazaine) également effectuée 2005, Vieux-Charmont (Bois des Erres) en cours 2005/2006, Hérimoncourt (« à la ville ») reporté en 2006, Seloncourt (Site de l'Adapei) en cours 2005/2006.

• **Modifications de PLU 2006**

- Vandoncourt (maison de l'arbre), Fesches le Châtel (reprise règlement et Feschotte), Audincourt centre (projet Bazaine continuité 2005)

• **CITE, FIDEL, Outil de requalification du Conseil Général**

Instruments de convergence et de hiérarchisation des projets, d'émergence de projets structurants (noté dans le pôle développement durable).

Accompagnement de projets

• **Clôture de projet**

- Accompagnement au suivi de l'OPAH (accompagnement à la mise en place clôturée en 2005, suivi de 2005 à 2010)

- Suivi du dossier ANRU (Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine) (appui ponctuel 2005, à suivre en 2006: études sur 5 sites et appui à la concertation sur un 6è)

• Projets spécifiques

- Travail avec l'Etat et les communes sur les cartes de réglementation PPRI hors Pays de Montbéliard
- Elaboration d'un guide de procédures (révision, modification) à l'intention des élus et de leurs services détaillant les démarches et proposant des modèles de courriers de notification, de délibération, d'arrêtés, d'avis officiels, correspondant à chaque étape administrative de la procédure réglementaire. Ce travail qui vise une « sécurisation et uniformisation » des procédures sera fait en lien avec l'Etat (DDE), associé aux communes pour conduire ces procédures; effectué par l'Etat très principalement, en 2005.
- Projet de recherche action avec EDF sur les formes urbaines économes en énergie (espaces possibles d'expérimentation : Gros Pierrons, Champagne...) (clos en 2005, EDF se positionnant avec ses intérêts propres privés).

• **Projet urbain** : principes d'aménagement, esquisse de programme, lancement des études de faisabilité, suivi pré opérationnel

- Valentigney (les Bruyères : cahier des charges 2005 effectué à finaliser 2006)
- Hérimoncourt (« à la ville » : cahier des charges 2005 effectué à finaliser 2006 et suivi des études de faisabilité
- Vieux-Charmont Bois des Erres, devenu Hauts Bois : cahier des charges 2005 effectué, suivi opérationnel en lien avec la Sedd, effectué 2005;
- Courcelles-Les-Montbéliard (Champs Montants : suivi des études de faisabilité, reporté 2006)
- Audincourt (îlot Bazaine, suivi du concours d'urbanisme et opérationnel en lien avec la Sedd, effectué 2005)
- Dambenois (zac de la rue de Brognard, suivi des études opérationnelles en lien avec la Sedd, effectué 2005 puis statu quo)
- Sainte-Suzanne : conseil pour l'avis sur les permis de construire de la zac des Terrasses ; finalement non concrétisé;
- Feschés-le-Châtel : poursuite du suivi des études de définition et de programmation des espaces publics du centre, effectué 2005;
- Seloncourt : assistances diverses sur l'opportunité de programmes immobiliers (site de la SCOP) reporté 2006, cohérence des aménagements urbains (parc de la Panse) effectué début 2005 ;
- Dampierre-Les-Bois : Assistance façade mairie, finalement non concrétisé;





• **Autres projets urbains**

- Valentigney : berges du Doubs, plan de circulation, les Buis, ZA Rives du Doubs, Maison des générations, ...ramené en 2005 dans le cadre du travail sur le PLU;
- Hérimoncourt : travail sur la densification du centre « à la ville » ramené dans le cadre du travail de faisabilité déjà cité
- Seloncourt : friche Wittmer, voir ci-dessus.

• **Projets urbains structurants**

- Montbéliard-Exincourt-Arbouans-Audincourt : Gros Pierrons (à suivre en 2006)
- Ile du Mont Bart (part agence finalisée en 2005, éventuellement accompagnement à effectuer en 2006)
- Programmation Fort du Mont Bart (part agence finalisée en 2005, éventuellement accompagnement en 2006)
- Grand-Charmont : Assistance GPV, devenu ANRU, cité plus haut ; assistance pour le devenir du site de l'annexe de l'hôpital et plus largement programmation urbaine d'articulation de ce site élargi avec la liaison Nord et le cœur de bourg (programmation Grand Bouloy en 2006/2007).
- Audincourt : interventions coordonnées pour le renforcement du centre (étude de restructuration urbaine, espaces publics, en lien avec grands projets – TCSP, plan de circulation, nouveau pont, programmation immobilière, infrastructure verte et bleue, en cours 2005/2006/2007)
- Montbéliard : tissage des articulations avec les autres villes : Montbéliard / Exincourt et Arbouans (concours Gros Pierrons élargi), Montbéliard / Sochaux (triangle du Congo et alentours stade Bonnal), Montbéliard / Grand-Charmont (zone commerciale des Jonchets), Montbéliard / Courcelles (sud ouest petite Hollande) (2005) puis étude Boulevard Wilson/Blancheries, en partie reporté 2006

• **Mise en œuvre du SCOT (à préciser)**

- Préparation pré opérationnelle zones à enjeu : espaces publics, centres bourgs et villages, franges, articulations
- Projet urbain d'échelle intercommunale (articulation entre les villes ; programmation urbaine ; coordination sur les espaces à enjeu entre projets contrat d'agglomération, infrastructure verte et bleue, projets immobiliers, espaces publics, réseau viaire, etc... ; accompagnement amont aménageurs,...).
- Projets pilote



4. Bilan des projets ADU 2005

réalisation avancée
dans un cadre annuel (clôture)

réalisation retardée,
voire projet en panne

réalisation avancée
dans un cadre pluriannuel

réalisation retardée
dans un cadre pluriannuel

réalisation avancée
dans un cadre permanent

Bilan des réalisations des projets ADU | 2005

N° Projet	Intitulé du projet	TOTAL Réalisé en H/J	Avancement : Commentaires	ETAT	CG25	CAPM	Communes	Autres partenaires
4.1. Centre de Ressources - Intelligence du Territoire								
28	Système d'information Agence	62	85%					
29	Outil diagnostic territorial	2	5% (en parallèle de la construction du Syst. d'Info° ADU et de l'intégration des données en BD)					
30	Consolidation des bases SIG	90	100%					
31	Enrichissement Bdd	64	100%					
32	Gestion documentaire	16	100%					
33	Architecture du SIG	18	35%					
34	Architecture des BDD	11	80%					
35	Tab bord suivi du SCOT	43	finalisation 2006					
36	Développer l'intelligence territoriale	6	en attente consolidation des bases					
38	Ouverture Bases partenaires	2	2006					
39	Plaquette chiffre-clés	16	100%					
40	Groupe et note de conjoncture	37	100%					
41	Bilan annuel de l'agglo.	11	100% (séminaire septembre 2005)					
42	Suivi filière TIC	3	5%					
43	Note CDEC	2	100%					
44	Connaissance filière tourisme	54	100% ---> mission Matthieu Renaud					
45	Suivi filière automobile	17	100%					
46	Revue de presse	65	100%					
47	Revue de presse TIC	26	100% (arrêt en 2006)					
48	Dossiers documentaires	21	100%					
49	Site Internet ADU	14	100%					
50	Renseignements du public	41	100%					
51	Séminaires d'information	10	100%					
52	Atlas des ZA Aire Urbaine	8	15%					AUTB/SMAU
53	Doc présentation Aire Urbaine	1	mise en place des bases de données					AUTB/SMAU
54	Panel de villes	16	90%					
55	Stratégie internationale	67	100%					ENTREPRISES
56	Centre de compétences TIC	5	Passé à la Cci en 2005					CCI 25
57	Vie Etudiante	2	100%					
58	résidence service	0	100% - à intégrer dans réflexion sur services aux personnes					
59	Atlas territoire	5	85% finalisation courant 2006					
60	Atlas environnement	21	100% publication 2006					
61	Atlas démographie	1	50% illustration & PAO					
62	Formes urbaines et densités	20	95% (dernière validation ouvrage, colloque avant mi-2006)					FNAU
63	FNAU-DIV	15	100%					FNAU
64	Lumières de Noël	3	100%				Montbéliard	
65	Finalisation diagnostic SCOT	41	finalisation février 2006					Balleurs
66	Réflexion sites Web communes	3	50% interruption par partenaire					
67	Rhin-Sud	3	100% arrêt mi 2005 par partenaire					Rhin-Sud
68	coop métropolitaine Rhin-Rhône	5	labellisation réseau en août 2005					Autres agglos (Belfort, Mulhouse, Dijon, Besançon)
256	Site médian CHBM	26	100%					

Bilan des réalisations des projets ADU | 2005

réalisation avancée dans un cadre annuel (clôture)
réalisation avancée dans un cadre pluriannuel
réalisation avancée dans un cadre permanent

réalisation retardée, voire projet en panne
réalisation retardée dans un cadre pluriannuel

N° Projet	Intitulé du projet	TOTAL Réalisé en H/J	Avancement : Commentaires	ETAT	CG25	CAPM	Communes	Autres partenaires
256	Site médian CHBM	26	100%					
258	journée Observation Urbaine	6	100%					
259	Notes et études de l'ADU	14	100%					
	Obs emploi MDE	20	mise en place courant 2006					
4.2. Développement économique / Numérica								
171	Observatoire immobilier et foncier	63	Lancement du projet - Note réalisée - 1ers échanges					
172	Visites d'entreprises	33	25 réalisées sur 50 prévues					
173	Réseau de développeurs	8	permanent					
174	Visites benchmarking	5	Rien - à reporter en 2006 (Grenoble et Saint-Etienne)					
175	Connaissance des filières	49	permanent					
176	Relations enseignant sup et recherche	7	permanent					
177	Suivi Pôle Auto A/FC	1	permanent					
178	Partenariats économie ADU	25	permanent					
179	Contacts Amonts TIC	7	permanent					
180	Plan dvlpt filière automobile	0	en cours -75% - mais non formalisé					
181	Plan dvlpt filière environnement	2	5 % réalisé					
182	Plan de dvlpt filière logistique	67	70 % réalisé - stratégie de développement à rédiger					
183	Plan de dvlpt touristique	56	100 % réalisé ; passage à la CAPM					REGION
184	Plan de dvlpt filière agroalimentaire	0	0%					
185	Réflexion sur services à la personne	1	0 % - ----> 2006					
186	Plan de dvlpt filière contenus num.	34	Conforme aux prévisions : prep dossier PRAU - lancement 1ères opérations					
187	Plan de dvlpt filière centre d'appels	2	Sera finalisé début 2006					
188	Stratégie Pôle automobile	0	Projet à supprimer et fondre avec plan développement filière automobile					
189	Schéma des parcs	6	20 % réalisé - Besoin d'un engagement CAPM sur études de faisabilité.					
190	Strat.dvlpt éco	2	A revisiter et présenter aux élus.					
191	Strat. Numérica	26	80 % réalisé - présentation et validation à finaliser					
192	Evolution dispositifs financiers	9	Proposition claire à faire à CAPM.					
193	Recherche nouvelles niches	0	Rien - à supprimer et intégrer dans les plans de développement de filières					
194	Pôle de compétitivité (montage)	38	Finalisé - beaucoup plus de temps que prévu					
195	Innovation et essaimage	32	Montage finalisé - lancement projet début 2006					
196	SAITAS	12	Finalisé					
197	ECONOMIA	1	manifestation reportée en 2007					
198	Promotion - Com. économique	4	démarrage fin 2005					
199	Club des Centres d'appel	5	permanent					
200	AFRC et actions co	5	permanent					
201	VISIO CONCEPT	14	passage CAPM difficile - inauguration et régulation gouvernance du projet ; suivi en 2006					
202	SIMUSENS	1	Projet relancé dans le cadre du pôle VDF - passage suivi pilotage à CAPM à programmer avant fin d'année					
203	GEOPOSITIONNEMENT	6	80 % réalisé					
204	Comités Techniques Numérica	9	permanent - passage progressif à CAPM -					
205	Suivi Franche Comté Interactive	4	permanent					
206	Actions collectives Numérica	1	rien -					

réalisation avancée
dans un cadre annuel (clôture)

réalisation retardée,
voire projet en panne

réalisation avancée
dans un cadre pluriannuel

réalisation retardée
dans un cadre pluriannuel

réalisation avancée
dans un cadre permanent

Bilan des réalisations des projets ADU | 2005

N° Projet	Intitulé du projet	TOTAL Réalisé en H/J	Avancement : Commentaires	ETAT	C025	CAPM	Communes	Autres partenaires
207	Réseau des pôles image	12	permanent					
208	INTERREG JURA SUISSE	37	100 % - Reste bilan actions à faire début 2006					
209	Concours Numerica	24	100 % -					
210	Événement NUMERICA 2005	22	Passé difficilement à CAPM - intervention uniquement dans le cadre du PRAU - Contenus numériques et participation au pilotage					
211	Extension Numérica	0	A supprimer					
212	Suivi BAOTIC	3	Permanent - à regrouper dans partenariats Numerica					
213	TV LOCALE : suivi	4	en cours - 10 % --> 2005 - passage complet à CAPM pour 2006					
214	Communication Numérica	22	permanent - en forte diminution comme initialement prévu					
215	GEOPOSITIONNEMENT (suivi projet institut du ...)	1	non lancé					
216	ARS NUMERICA	1	rien - à supprimer					
217	PRAU - Veille auto	74	lancement des premières études					
218	PRAU - Grappes	4	Rien					
219	European Automotive network	22	lancement retardé à septembre - 1ères actions en cours de démarrage					
220	MOBILIS	1	Rien - 1ère réunion fin décembre.					
221	Pôle VDF (projets)	61	Réflexions autour des thèmes 2 et 3					
223	Recrutement des cadres	1	Rien					
224	PROREG	29	en cours					
225	PRAU (suivi global)	24	en cours					REGION
226	Innovation et essaiimage	4	retard lié à l'embauche et à une CRAE tardive					
227	Prospection automobile et ingénierie	19						
228	Prospection TIC	20						
229	Prospection Centre d'appels	12						
230	Prospection Autres secteurs	4	permanent					
231	Prospection filière environnement	0	Rien					
232	Prospection logistique	3	Contacts avec des investisseurs et prestataires de zones logistiques					
233	Technoland 2 - Aménagement	28	70%					
234	Appui au dvlpt des parcs	5	en cours - participation à rédaction de la charte - mise en œuvre courant 2006 /2007					
235	Hauts de Mathay - aménagement	11	30%					
236	Extension Charmontet	10	en attente étude technique CAPM					
237	Acc prj création	17	permanent					
238	Acc prj automobile	67	permanent					
239	Acc prj innovants	21	permanent					
240	Acc prj TIC	24	permanent					
241	Acc prj Centres d'appels	8	permanent					
242	Acc prj agroalimentaire	3	permanent					
243	Acc prj environnement	2	permanent					
244	Acc prj logistique	17	permanent					
245	Acc prj autres secteurs	58	permanent					
246	Animation CLD	36	permanent					
247	RDV d'affaires	15	permanent					
248	Animation site La Roche	11	permanent					
249	Suivi IEN	6	permanent					

Bilan des réalisations des projets ADU | 2005

réalisation avancée dans un cadre annuel (clôture)

réalisation avancée dans un cadre pluriannuel

réalisation avancée dans un cadre permanent

réalisation retardée, voire projet en panne

réalisation retardée dans un cadre pluriannuel

N° Projet	Intitulé du projet	TOTAL Réalisé en H/J	Avancement : Commentaires	ETAT	CG25	CAPM	Communes	Autres partenaires
250	Suivi CEI	2	permanent					
251	Forum Création	3						
252	Animation Numérica	15	permanent - passage progressif à CAPM -					
253	Intranet CDM	3	réalisé + MAJ permanente - passage à CAPM					
254	Commercialisation Immo Foncier	41	permanent					
4.3. Développement durable, planification, transport, environnement								
123	Etude ADU transport (flux routiers)	33	Fait avant fin décembre 2005.					
124	2 études dont : exemple : impact des flux sur le commerce	0	Reporté en 2006, en lien avec l'exploitation de l'EMD. Possibilité de stagiaire ? Lien avec le PDU					
125	Enquête ménages déplacements : exploitation des résultats	51	Fait avant fin décembre 2005 plaquette AU et agglomération					
126	Inscription réseaux européens développement durable - Animation - Echanges - Communication	11	Repérage des réseaux réalisé					
127	Visites autres agglos problématiques transport	12	Visite à Mulhouse réalisée en 2005					
128	Contrat d'agglomération - Tableau de bord et outils de suivi - Bilan	5	fait, sauf pour la C APM à sa demande					
129	Suivi des tableaux de bord CONTRAT CITE/FIDEL	40	100%					
130	Temps 0 Bilan SCOT (empreinte écologique - bilan énergétique déplacement)	1	Reporté en 2006. En lien avec le tab. de bord SCOT et le complément diagnostic					
131	Carte Bruit	1	en cours par CAPM					
132	Suivi de données évolution du trafic et accidentologie	30	Problématique nouvelle, liée au changement de logiciel de la police.					
133	Suivi des indicateurs PDU (publication)	9	Problématique nouvelle, liée au changement de logiciel de la police.					
134	Mise en place d'un outil de suivi et de simulation des flux - Suivi réunions	1	En cours, poursuivi en 2006					REGION
135	Suivi du projet de modélisation des flux (UTBM / SET)	2	En cours, poursuivi en 2006					
136	Contrat de requalification urbaine Conseil Général	0	fait par CAPM					
137	Finalisation du SCOT (Elaboration - suivi des procédures)	309	100%					
138	SCOT - Schémas intermédiaires de mise en œuvre	97	prend forme de plusieurs projets en remplacement du projet 138					
139	SCOT : Outils de mise en œuvre	8	Engagé (EPF, dispositif de coordination)					
140	Programmation CITE 2005	98	Fait : 2 comité techniques et pilotages					
141	Programmation FIDEL 2005	55	Fait : 2 comité techniques et pilotages					
142	Programmation ATSR 2004 - 2006	1	100%					REGION
143	SCOT - concertation (y compris suite SCOT Espaces à Enjeux)	14	100%					
144	Participation au SRADDT	4	100%					REGION
145	Hiérarchisation du réseau (DVA)	19	En cours, poursuivi 2006					
146	Espace Central Aire Urbaine : travail sur le foncier et l'accessibilité	1	Inter-Scot Aire Urbaine : début en 2006					SMAU
147	Gestion des flux poids lourds : suivi réunions	6	Fait schéma en cours de définition					
148	Mise en place d'un compte déplacements (Mise en conformité du PDU) : suivi des réunions	0	Reporté 2006 - 2007 : en lien avec chargée de mission CAPM et révision du PDU					
149	Création d'un titre de transports "social" (Mise en conformité du PDU) : Suivi des réunions	0	Reporté 2006 - 2007 : en lien avec chargée de mission CAPM et révision du PDU					REGION
150	Etude Centrale d'information multimodale (Mise en conformité du PDU -) Suivi de réunions	0	Reporté 2006 - 2007 : en lien avec chargée de mission CAPM et révision du PDU					REGION
151	Création d'une cellule de conseil en mobilité (Mise en conformité du PDU) : suivi des réunions	0	Reporté 2006 - 2007 : en lien avec chargée de mission CAPM et révision du PDU					
152	Rédaction du document et suivi de la procédure (Mise en conformité du PDU)	0	Reporté 2006 - 2007 : en lien avec chargée de mission CAPM et révision du PDU					REGION
154	Pilotage PDU	4	accompagnement sur le PDU à mettre en conformité					
155	Suivi projet véloroute : passage à CAPM	0	Fait					
156	TGV (desserte et aménagement gare, périmètre partagé, concerté, ...)	2	Fait					
157	A36 : articulation du maillage d'aglo avec le système autoroutier, échangeurs, ...	28						SAPRR
158	Infrastructure verte et bleue (ressource)	10	Pilotage CAPM, ADU comme ressource					
159	TCSP (pilotage d'études et outil de simulation UTBM)	26	100%					

réalisation avancée
dans un cadre annuel (clôture)

réalisation retardée,
voire projet en panne

réalisation avancée
dans un cadre pluriannuel

réalisation retardée
dans un cadre pluriannuel

réalisation avancée
dans un cadre permanent

Bilan des réalisations des projets ADU | 2005

N° Projet	Intitulé du projet	TOTAL Réalisé en H/J	Avancement : Commentaires	ETAT	CG25	CAPM	Communes	Autres partenaires
160	Réorganisation du réseau TC : suivi des réunions	1	100%					
161	Optimisation réseau cyclable d'agglomération : suivi des réunions	13	100%					
162	Titre unique transports Aire Urbaine : suivi des réunions	4	100%					RÉGION
163	Programme de recherche action t.a.d : suivi des réunions	3	100%					
164	PDE Hôpital	7	100%					
165	PDE Technoland et Hauts de Mathay	11	100%					ADEME
166	Label PDU : passage à CAPM du pilotage	3	permanent					
167	définition de projets d'intérêt intercommunal - FIDEL	23	engagé avec premiers résultats dès 2005					
168	Outil de requalification du CG : aide au montage financier des communes	0	fait par CAPM					
169	Outil de requalification du CG : Accompagnement pré-opérationnel des projets des communes	0	à ajuster avec CAPM					
170	Emergence projets CITE	23	En cours					
261	Liaison Nord	2	accompagnement					
4.4. Appui aux communes et projet urbain								
69	Partenariats habitat	10	100%					
70	Partenariats services aux ménages et autres	25	100%					
71	Participation aux différentes procédures	9	100%					
72	Recherche de référence - visites	21	100%					
73	Observatoire de la vie des quartiers	30	reporté en 2006 (temps reporté sur PLH en 2005) en accord avec partenaire					
74	Observatoire foncier et politique foncière	121	début 2005					AGENCE FONCIERE
75	Mise en place d'un outil foncier (accompagnement)	5	100%					
76	PLH : Elaboration	234	100%					
77	Délégation compétence habitat CAPM (assistance à la mise en place)	2	100%					
78	Assistance GPV: Grand-Charmont - Les Fougères -Ancien site de l'Hôpital élargi	6	fait pour assistance GPV / ANRU à faire pour hôpital					
79	Cœur d'agglomération / Gros Piérons	49	100%					
81	Ile du Mont Bart (infrastructure verte et bleue)	1	100%					
82	OPAH : Suivi	4	100%					
83	PPRI : suivi et intermédiation Etat/Communes hors CAPM	24	50% (essentiellement mise à jour de la servitude dans les POS et PLU)					
85	Recherche action sur les formes urbaines économes en énergie (EDF)	0	démarré (travaux R. Antoni) difficulté avec partenaire					
86	OPAH Mise en place	5	100%					
87	Extension Zone commerciale Nord	9	100%					
88	Triangle du Congo - Assistance	13	30%					
89	Programmation Fort du Mont Bart	12	100%					
90	Audincourt : Ilôt Bazaine (Suivi du concours et opérationnel)	18	100%					
91	Courcelles les Montbéliard - Champs Montants- suivi étude de faisabilité	0	50%					
92	Feschel le Châtel : espaces publics = suivi de l'étude	3	100%					
93	Audincourt : assistance (Espaces Publics, Programmation Urbaine, Canton)	1	reporté en 2006					
94	Dambenois : assistance Zac rue de Brognard	2	100%					
95	Hérimoncourt : assistance étude faisab "A la Ville"	9	50%					
96	Sainte-Suzanne : assistance PC Zac des Terrasses	0	pas de lancement de mission					
97	Vieux-Charmont : Bois des Erres : suivi opérationnel	11	100%					
98	Mandeure assistance (jury réhab mairie ; ateliers municipaux)	0	pas de lancement de mission					
99	Dampierre-les-Bois : assistance façade Mairie	0	pas de lancement de mission					

Bilan des réalisations des projets ADU | 2005

réalisation avancée dans un cadre annuel (clôture)
réalisation avancée dans un cadre pluriannuel
réalisation avancée dans un cadre permanent

réalisation retardée, voire projet en panne
réalisation retardée dans un cadre pluriannuel

N° Projet	Intitulé du projet	TOTAL Réalisé en H/J	Avancement : Commentaires	ETAT	CG25	CAPM	Communes	Autres partenaires
100	Dispositif ad hoc d'appui aux communes	0						
101	Seloncourt : Assistance	5	50% à faire assistance SCOP Wittmer en 2006					
102	Allenjoie révision plu	23	75%					
103	Arbouans révision plu	1	100%					
104	Audincourt révision plu / révision simplifiée	13	100% sur révision simplifiée PLU					
105	Bart révision plu	37	100%					
106	Bavans modification pos	2	pas de lancement de mission ; à préciser en 2006					
107	Bethoncourt révision plu	30	100%					
108	Brognard révision plu	56	100%					
109	Dambenois révision plu	27	75%					
110	Dasle révision plu	26	75%					
111	Etupes révision plu	61	75%					
112	Exincourt révision plu + étude programmation site Champagne	40	75%					Région
113	Grand Charmont révision plu	53	75%					
114	Mathay révision plu	6	plusieurs réunions en 2005					
115	Seloncourt modification pos	5	100%					
116	Valentigney révision plu	6	30%					
117	Voujaucourt révision plu (suivi après arrêt)	31	75%					
118	Audincourt : révision simplifiée (Grandes Pesses)	7	100%					
119	Dampierre-les-Bois : modification 1 du PLU	6	100%					
120	Hérimoncourt : révision simplifiée POS "A la Ville"	1	Reporté en 2006, en lien avec l'étude urbaine "a la ville"					
121	Vieux-Charmont : modification POS Bois des Erres	1	75%					
122	Suivi ADU des orientations PADD dans les PLU	1	pas de lancement de mission à préciser en 2006					
260	Friches industrielles	8	Nouveau projet					
	Colombier-Fontaine : accroche urbaine - PPRI	0	2 réunions fin 2005					



5. Liste récapitulative des projets ADU 2006

5.1 - Intelligence du Territoire - Liste projets 2006

Légende : niveau d'intérêt des partenaires

Fort
moyen
faible

N° • Projet	Intitulé du projet	Pilote	Réfèrent	Prévisions en J/H	dont pôle IT	Partenaires				
						Etat	CG25	CAPM	Communes	autres
1. Missions permanentes										
1.1. Amélioration des outils et des méthodes d'observation										
30	Consolidation des bases SIG	CBr	RJ	229	226					
31	Enrichissement Bdd	LB	RJ	109	102					
32	Gestion documentaire	NF	RJ	36	21					
33	Architecture du SIG	RJ	IG	10	10					
34	Architecture des BDD	RJ	MT	10	10					
35	Tab bord SCOT	RJ/ES	MT	39	12					
36	Dvper l'int. territoriale	RJ	AP	13	12					
1.2. Maintien d'un observatoire et d'une veille ciblée, de tableaux de bord et de produits périodiques issus de la base										
40	Note de conjoncture / Bilan annuel	SW	CB0	56	51					
42	Etudes TIC	SW	CB0	47	27					
43	CDEC	SW	CB0	12	9					
44	Connaissance filière tourisme	LB	SG	2	2					
45	Analyse tissu éco	SW	CB0	19	10					Région
46	Revue de presse	NF	RJ	42	42					
48	Dossiers documentaires	NF	RJ	20	20					
267	Observatoire emploi MDE	SW	RJ	49	44					Montbéliard Belfort
1.3. Renforcer la mission information / échanges / de l'agence										
49	Site Internet ADU	SW	RJ	29	20					
50	Renseignements du public	SW	RJ	21	21					
51	Séminaires d'information	RD	AP	69	58					
1.7. Etudes spécifiques										
259	Notes et études de l'ADU	RJ	AP	33	31					
2. Missions non permanentes										
2.1. Amélioration des outils et des méthodes d'observation										
28	Système d'information Agence	CBr	CB0	113	107					
29	Outil diagnostic territorial	LB	IG	31	15					
38	Ouverture Bases partenaires	RJ	AP	25	22					
2.2. Maintien d'un observatoire et d'une ville ciblée, de tableaux de bord et de produits périodiques issus de la base										
268	Observatoire habitat	LB	AB	32	16					
269	Observatoire culture loisirs	CF	RJ	22	4					
2.3. Renforcer la mission information / échanges / de l'agence										
266	Chiffres clés en ligne	SW	RJ	12	11					
2.4. Connaissance et intelligence à des échelles supra-territoriales										
52	Atlas des ZA Aire Urbaine	LB	CB0	39	34					AUTB/SMAU
2.5. Références supra territoriales et benchmarking										
54	Panel de villes	SW	RJ	11	8,5					
271	Image du territoire	SW	RJ	20	18					Région
2.7. Etudes spécifiques										
59	Atlas territoire	RJ	AP	13	11					
61	Etudes démographie	LB	AB	20	14					
62	Formes urbaines et densités	LB	RJ	31	13					FNAU
63	FNAU-DIV	RJ	SM	1	0,5					FNAU
278	Pole étudiant	SW	RJ	20	10					
2.8. Appui aux communes										
66	Réflexion sites Web communes	SW	CJ	1	0,5					
4.1.7. Promotion / Prospection										
279	Prospection emplois publics	stagiaire	SW	2	2					
3. Participation projets autres pôles										
3.1 Pôle développement économique										
55	Stratégie internationale	VR	AP	26	2					ENTREPRISES
171	Observatoire immobilier et foncier d'activités	EM	CB0	59	18					
174	Visites benchmarking	CB0	AP	21	7					
180	Dvlpt filière automobile	JY	CB0	17	7					
181	Dvlpt filière environnement	SG	CB0	17	2					
182	Dvlpt filière logistique	SG	CB0	9	2					
183	Dvlpt touristique	JLA	CB0	4	2					REGION
184	Dvlpt filière agroalimentaire	EM	CB0	7	2					
186	Dvlpt filière contenus num.	VR	CJ	49	4					
187	Dvlpt filière centre d'appels	TS	CB0	7	2					
189	Schéma des parcs	CB0	AP	62	6					
192	Evolution dispositifs financiers	SG	CB0	14	5					
215	Institut du Géopo.	RP	CB0	20	2					

5.1 - Intelligence du Territoire - Liste projets 2006

Légende : niveau d'intérêt des partenaires

Fort
moyen
faible

N° • Projet	Intitulé du projet	Pilote	Réfèrent	Prévisions en J/H	dont pôle IT	Partenaires				
						Etat	CG25	CAPM	Communes	autres
217	PRAU - Veille auto	JY	CBO	58	15					
219	Automotive Regions	CBO	AP	45	10					
220	MOBILIS	JY	CBO	72	18					
221	Pôle VDF	CBO	AP	72	4					
225	PRAU (suivi global)	CBO	AP	9	2					REGION
233	Technoland 2 - Aménagement	AM	Cbo	23	2					
234	Appui au dvlpt des parcs	CBO		7	0					
274	Maison de l'emploi	CBO	AP	7	5					
272	Offre immobilier activité	EM	CBo	9	3					
3.2 Pôle développement durable										
60	Atlas environnement	ES	RJ	24	10					
125	Enquête ménages déplacement	GD	MT	59	15					
130	Temps 0 SCOT	RJ	MT	27	23					
133	Suivi des indicateurs PDU (publication)	GD	MT	10	10					
137	Finalisation du SCOT	MT	AP	136	52					
144	Participation au SRAT	MT	AP	9	2					REGION
158	Accompagnement IVB	CK	MT	43	10					
264	Animation post SCOT	MT	AP	59	10					
265	Contrat Métropolitain	MT	AP	34	20					Agglos
262	SMAU			65	19					SMAU
3.3 Pôle projet urbain										
69	Partenariats habitat	AB		19	5					
72	Recherche de références habitat			19	2					
73	Observatoire des quartiers	CF	LB	80	10					
74	Infrastructure urbaine	IG	AP	290	54					AGENCE FONCIERE
76	PLH	AB	AP	87	10					Agence Foncière et bailleurs
79	Cœur d'agglomération / Gros Piérons	CK	AP	26	0					
83	PPRI : suivi et intermédiation Etat/Communes hors CAPM	IG/AP		17	12					
102	Allenjoie révision plu	AM	IG	15	2					
104	Audincourt révision plu / révision simplifiée	AM	IG	37	10					
105	Bart révision plu	RD	IG	21	1					
108	Brogard révision plu	AM	IG	11	1					
109	Dambenois révision plu	AM	IG	12	2					
110	Dasle révision plu	IG		6	1					
111	Etupes révision plu	RD		11	1					
112	Exincourt révision plu + étude Champagne	AM	IG	34	2					Région
113	Grand Charmont révision plu	CBON	IG	6	1					
116	Valentigney révision plu	PM ?	IG	45	10					
117	Voujeaucourt révision plu (suivi après arrêt)	IG		9	1					
257	Modélisation 3D CAPM	RJ		0	0					
260	Sites industriels anciens	CK	CBO / IG	72	20					
Total Temps projets (hors temps ADU - hors congés)										
				3132	1451					

5.2 - Développement économique - Liste projets 2006

Légende : niveau d'intérêt des partenaires

Fort
moyen
faible

N° Projet	Intitulé du projet	Pilote	Réfèrent	Prévisions en J/H	dont pole Dev eco	Partenaires				
						Etat	CG25	CAPM	Communes	autres
1.Intelligence économique										
1.1. Connaissance du tissu économique										
172	Visites d'entreprises	CBO		41	41					
1.2. Benchmark de territoires										
174	Visites benchmarking	CBO	AP	21	10					
1.3. Echanges avec les partenaires										
178	Partenariats économie ADU	CBO	AP	20	17					
246	CLD / RDE	MV	CBO	40	40					
274	Maison de l'emploi - RH	CBO	AP	7	2					
2. Stratégies										
189	Schéma des parcs	Cbo	AP	62	25					
190	Strat.dvlpt éco	Cbo	AP	29	24					
191	Strat. Numérica	CJ	CBO	15	13					
192	Evolution dispositifs financiers	SG	CBo	14	9					
225	PRAU (suivi global)	CBO	AP	9	7					REGION
55	Stratégie internationale	VR	AP	26	21					ENTREPRISES
3. Développement de filières										
3.1. Confortement excellence Automobile										
180	Dvlpt filière automobile	JY	CBo	17	10					
227	Prospection automobile et ingénierie	JY	Cbo	30	30					
221	Pôle VDF	CBO	AP	72	60					
NP	PRAU - DIVERSIFICATION	JY	CBO	15	15					Région
217	PRAU - Veille auto	JY	CBO	58	43					
218	PRAU - Actions Partenariats	JY	CBO	25	25					
219	Automotive Régions	CBO	AP	45	35					
220	MOBILIS	JY	CBO	72	54					
238	Acc prj automobile	JY	Cbo	35	35					
3.2. Diversification TIC										
186	Dvlpt filière contenus num.	VR	CJ	49	45					
NP	PRAU NUMERICA	CJ	CBO	96	96					Région
228	Prospection TIC	TS	Cbo	25	25					
201	VISIO CONCEPT	CJ	CBO	4	4					
204	Comités Techniques Numérica	CJ	Cbo	8	8					
205	PARTENARIATS NUMERICA	CJ	Cbo	16	16					
207	Réseau des pôles image	CJ	Cbo	14	12					
209	Concours Numerica	SG	Cbo	10	10					
215	Institut du Géopo.	RP	CBO	20	16					
240	Acc prj TIC	TS	Cbo	26	26					
3.3. Diversification Tertiaire										
187	Dvlpt filière centre d'appels	TS	CBO	7	5					
229	Prospection Centre d'appels	TS	Cbo	15	15					
241	Acc prj Centres d'appels	TS	Cbo	10	10					
182	Dvlpt filière logistique	SG	CBO	9	7					
232	Prospection logistique	SG	CBO	12	12					
244	Acc prj logistique	SG	CBO	9	9					
181	Dvlpt filière environnement	SG	CBO	17	15					
231	Prospection filière environnement	SG	CBO	10	10					
243	Acc prj environnement	SG	CBO	5	5					
183	Dvlpt touristique	JLA	CBO	4	2					REGION
3.4. Diversification industrielle autres secteurs										
184	Dvlpt filière agroalimentaire	EM	CBO	7	5					
230	Prospection Autres secteurs	MV	Cbo	30	30					
242	Acc prj agroalimentaire	EM	CBO	3	3					
245	Acc prj autres secteurs	MV	CBO	38	38					
NP	PRAU Cluster Santé	SG	CBO	5	5					
NP	Mission BNF	CBO	AP	8	8					
4. Innovation										
226	PRAU Innovation et essaimage	JLA	CBO	145	143					
239	Acc prj innovants	Tous	Cbo	26	26					
176	Relations enseiñt sup et recherche	CBO		3	3					

5.2 - Développement économique - Liste projets 2006

Légende : niveau d'intérêt des partenaires

Fort
moyen
faible

N° Projet	Intitulé du projet	Pilote	Réfèrent	Prévisions en J/H	dont pole Dev eco	Partenaires				
						Etat	CG25	CAPM	Communes	autres
5. Immobilier et foncier d'activité										
233	Technoland 2 - Aménagement	AM	Cbo	23	1					
234	Appui au dvlpt des parcs	CBO		7	3					
235	Hauts de Mathay - aménagement	Rda	Cbo	10	0					
236	Extension Charmontet	Cbo	EM	7	1					
171	Observatoire immobilier et foncier d'activités	EM	CBo	59	41					
254	Commercialisation Immo Foncier	EM	Cbo	35	35					
272	Offre immobilier activité	EM	CBO	9	6					
6. Animation - Communication										
247	Animation économique	MV	Cbo	27	27					
252	Animation Numérique	CJ	CBO	18	18					
199	Animation Centres d'appel	TS	Cbo	6	6					
249	Suivi IEN	SG	Cbo	3	3					
250	Suivi CEI	SG	Cbo	2	2					
251	Forum Création	SG	Cbo	3	3					
196	Salons régionaux	MV	Cbo	19	19					
198	Promotion - Com. économique	SG	CBo	21	21					
223	Recrutement des cadres	MV	Cbo	10	10					
224	PROREG	SG	Cbo	17	17					
PARTICIPATION PROJETS AUTRES POLES										
Pole Intelligence du territoire										
28	Système d'information Agence	CBr	CBO	113	5					
31	Enrichissement Bdd	LB	RJ	109	5					
35	Tab bord SCOT	RJ	MT	39	1					
40	Note de conjoncture / Bilan annuel	SW	CBo	56	2					
42	Etudes TIC	SW	CBo	47	20					
43	CDEC	SW	CBo	12	1					
45	Analyse tissu éco	SW	CBo	19	9					
49	Site Internet ADU	SW	RJ	29	1					
52	Atlas des ZA Aire Urbaine	LB	CBO	39	5					AUTB/SMAU
54	Panel de villes	NF	SW	11	2					
271	Image du territoire	SW	RJ	20	1					
267	Observatoire emploi MDE	SW	RJ	49	2					
Projets Pôle Etudes Co. / Projet Urbain										
74	Infrastructure urbaine	IG	AP	290	1					AGENCE FONCIERE
260	Sites industriels anciens	CK	CBO / IG	72	24					
NP	Compatibilité PLU / SCOT	IG	MT	33	3					
185	Services à la pop.	MV	CBO	26	2					
Projets Pôle Développement durable / planif										
137	Finalisation du SCOT	MT	AP	136	1					
264	Animation post SCOT	MT	AP	59	6					
265	Contrat Métropolitain	MT	AP	34	1,5					
262	SMAU	MT	AP	65	3					SMAU
144	Participation au SRAT	MT	AP	9	1,5					REGION
Total Temps projets (hors temps ADU - hors congés)										
				2827	1434					

5.3 - Développement durable - Liste projets 2006

Légende : niveau d'intérêt des partenaires

Fort
moyen
faible

N° Projet	Intitulé du projet	Pilote	Réfèrent	Prévisions en J/H	dont pole Dév. Durable	Partenaires				
						Etat	CG25	CAPM	Communes	autres
	SCOT									
137	1- FINALISATION	MT	AP	136	73,5					Région
	Finalisation diagnostic	SA	MT							
	Finalisation document d'orientations générales	MT	AP							
	Finalisation état initial de l'environnement	SA	MT							
	Finalisation du document pour le conseil du 22 mai	MT	AP							
	Aide à la préparation des conseils municipaux	MT	AP							
	Finalisation du film SCOT	MT	AP							
	Participation à l'élaboration/mise en œuvre du plan de communication	MT	Cbo							
	Synthèse des remarques de la consultation	MT	AP							
	Organisation d'une réunion du conseil de développement	MT	AP							
	Conduite et pilotage - Commissions - Groupe SCOT	MT	AP							
	2- MISE EN ŒUVRE POST SCOT									
264	Animation (Accompagnement pilotage/animation des groupes SCOT)	MT	AP	59	19,5					
74	Infrastructure urbaine (schéma de convergence des interventions urbaines)	IG	AP	290	6					Agence Foncière
	Identification et validation des espaces d'intervention prioritaire	CK/MH	AP							Agence Foncière
	Expertise foncière et repérage des potentiels de renouvellement et densification	AB	AP							Agence Foncière
	Mise en œuvre de projets préopérationnels - cahier des charges d'aménagement	CK	IG/MT							Agence Foncière
	Observatoire foncier et politique foncière (dont cahier des charges pour sites)	AB	AP							Agence Foncière
	Liste des équipements et intégration des projets									Agence Foncière
158	Accompagnement infrastructure verte et bleue	CK/MH	MT	43	8					
	Suivi schéma cadre CAPM/BE									
	Expertise territoriale									
189	Schéma des parcs d'activité	Cbo	AP	62	1					
260	Sites industriels anciens / Friches	CK/MH	Cbo/IG	72	1					
43	Articulation SCOT / CDEC	SW	Cbo	12	2					
NP	Mise en compatibilité des PLU / Orientations SCOT - Déclinaison par secteurs	IG	MT	33	10					
76	Mise en compatibilité du PLH	AB	AP	87	2					
NP	Mise en compatibilité du PDU	GD	MT	voir projet 148, politique transport						Autres agglom. (Belfort, Mulhouse, Dijon, Besançon)
51	Séminaires d'information dont post SCOT (densités, env., éco.)	MT	AP	69	8					
	3- SUIVI / EVALUATION									
35	Tableaux de bord (construction du tableau et définition des indicateurs)	Cf. projets développement durable								
130	Temps 0 (analyse de la situation initiale)	Cf. projets développement durable								
	DEVELOPPEMENT DURABLE ET ENVIRONNEMENT									
	1- Projets 2006									
35	Tableaux de bord du SCOT	RJ/ES	MT	39	24					
130	Temps 0 SCOT	RJ/ES	MT	27	4					
60	Finalisation Atlas Environnement	ES	RJ	24	13					
NP	DEED : diag. environnement transports - Lien PDU	ES	MT	34	34					ADEME
NP	Charte Forestière : accompagnement CAPM - Suites fiches actions	ES	MT	24	22					ONF/URACOFOR
55	Stratégie internationale (inscription aux réseaux environnementaux)	VR	AP	26	1					ENTREPRISES
	2- Projet en maturation 2007									
NP	Analyse Environnementale de l'Urbanisme (AEU)	ES	MT	0	0					
	Empreinte écologique : Bilan carbone (méthodologie ADEME) : évaluer les émissions de CO2 d'un territoire									
	Séminaire développement durable (ADE, l'ADEME - AEU, bilan carbone, etc.)									
	Aménagement des franges urbaines									
	REECRITURE POLITIQUE TRANSPORT									
	1- Révision du PDU									
148	Accompagnement CAPM et comité de pilotage - Conduite de projet	GD	MT	16	16					
148	CDC et suivi études (bilan PDU, conformité SRU, compatibilité SCOT, etc.)	GD	MT	51	51					
125	Exploitation EMD agglom. lien stratégies locales et animation (plu, plh, fidel)	GD	ES	59	44					
	2- Accompagnement mise en œuvre des actions									
134	Etude modélisation transports : accompagnement CAPM	ES	MT	9	9					REGION
145	Etude hiérarchisation du réseau viaire : accompagnement CAPM	ES	MT	9	9					
159	Etude de faisabilité TCSP			12	12					
127	Accompagnement des projets transports CAPM et Aire urbaine (centrale info, visite agglom., label PDU, cycle, TAB, plans de circulation communales, etc.)	GD	MT	19	19					SMAU
135	Modélisation 3D - Lien dev. éco. sur outils numériques et urbanisme (TCSP)	GD	MT	6	6					
	3- Observation et communication									
132	Mise à jour des données - Observatoire PDU	ND	ES	31	31					
123	Publication plaquette transports			44	44					
NP	Exploitation EMD aire urbaine cahier de la mobilité - Commande SMAU	GD	MT	18	18					

5.3 - Développement durable - Liste projets 2006

Légende : niveau d'intérêt des partenaires

Fort
moyen
faible

N° Projet	Intitulé du projet	Pilote	Réfèrent	Prévisions en J/H	dont pole Dev. Durable	Partenaires				
						Etat	CG25	CAPM	Communes	autres
	CONTRACTUALISATION									
170	1- CITE			108	106					
	Bilan / articulation politiques publiques	RD	MT	18	17					
	Recensement et suivi des projets - Propositions d'orientations - Animation	RD	MT	73	55					
	Programmations initiale et complémentaire	ND	RD	17	34					
167	2- FIDEL - FDR			109	109					
	Programmations FIDEL et FDR	ND	RD	10	11					
	Accompagnement de chaque secteur :			0	0					
	. Appui Communauté de Communes 3 CC (cf. appui au communes)			16	18					
	. Appui Communauté de Communes secteur Pont de Roide	RD	MT	6	17					
	. Appui Communauté de Communes Vallée du Rupt	RD	MT	16	18					
	. Appui Communauté de Communes Balcons du Lomont	RD	MT	16	18					
	. Appui aux Communes (48) – Conseil et mise en œuvre des projets	RD	MT	25	7					
	Suivi, Gestion (SIG, ingénierie fin., montage dossiers, accompagnement)	ND	RD	20	20					
	COOPERATION SUPRA TERRITORIALE									
265	1- Contrat métropolitain Rhin-Rhône	Cbo/MT	AP	34	3					Autres agglomérations
262	2- SMAU - Projets aire urbaine et aménagement espace central - Gare TGV	MT	AP	65	30					SMAU
144	3- Participation au SRADDT	MT	AP	9	2					REGION
	Total projets hors participation autres projets des autres pôles				480					
	PARTICIPATION PROJETS AUTRES POLES									
	Pole Intelligence du territoire									
31	Enrichissement des bases de données	LB	RJ	109	1,0					
266	Chiffres clés en ligne	SW	RJ	12	1,0					
40	Note de conjoncture / Bilan annuel	SW	CBo	56	0,5					
30	Enrichissement des bases de données SIG	CBR	RJ	229	1,0					
37	Formations internes			50	5,0					
59	Atlas territoire	RJ	AP	13	0,5					
49	Site Internet ADU	SW	RJ	29	6,0					
62	Formes urbaines et densités	LB	RJ	31	0,5					
32	Gestion documentaire	NF	IT	36	15,0					
	Cf. mise en œuvre du SCOT									
	Projets Pôle Etudes Co. / Projet Urbain									
	Cf. mise en œuvre du SCOT									
261	Liaison Nord	MT	AP	3	1					
	Projets Pôle Développement Economique									
234	Appui au développement des parcs			7	2					
221	Pôle véhicule du futur	Cbo	AP	72	6					
	Cf. mise en œuvre du SCOT									
	Total Temps projets (hors temps ADU - hors congés)			2 283	778					

5.4 - Etudes Communales et projet urbain

Liste projets 2006

Légende : niveau d'intérêt des partenaires

fort
moyen
faible

N° Projet	Intitulé du projet	Pilote	Réfèrent	Prévisions en H/J	dont Pôle Etudes co	Partenaires				
						Etat	CG25	CAPM	Communes	autres
1. Habitat										
69	Partenariats habitat	AB	AP	19	12					
70	Partenariats services aux ménages et autres									
71	Participation procédures et politiques publiques	AB	AP	15	15					
72	Recherche références habitat			19	17					
73	Observatoire de la vie des quartiers et de la sécurité (CLS - CDV)	CF	IG	80	70					
76	PLH	AB	AP	87	70					Agence Foncière et bailleurs
77	Délégation compétence habitat CAPM (assistance à la mise en place)	AB	AP	5	5					
82	OPAH : Suivi	AB	IG	3	3					
2. Mise en œuvre du SCOT et grands projets										
74	Infrastructure urbaine	IG	AP	290	214					AGENCE FONCIERE
158	Accompagnement IVB	CK	MT	43	22					
79	Cœur d'agglomération / Gros Piérons	CK	AP	26	22					
81	Ile du Mont Bart (suivi projet)	CK	AP	5	5					
87	Extension Zone commerciale Nord	CK -> CBON	CBon	1	1					
88	Triangle du Congo - Assistance	CK/MH	AP	32	29					
157	A36	CK/MH	AP	12	10					SAPRR
260	Sites industriels anciens	CK/MH	CBon / IG	72	27					
278	Pôle étudiant	SW	RJ	12	10					
3. PLU et assistance aux projets communaux										
90	Audincourt : Ilôt Bazaine (Suivi du concours et opérationnel)	CK	IG	10	10					
91	Courcelles les Montbéliard - Champs Montants- suivi étude de faisabilité	RD	IG	5	5					
92	Feschés le Châtel : espaces publics = suivi de l'étude	CK	IG	1	1					
93	Audincourt : assistance (Espaces Publics, Programmation Urbaine, Canton)	AM	AP	21	21					
95	Hérimoncourt : assistance étude faisab "A la Ville"	AM	IG	10	10					
97	Vieux-Charmont : Bois des Erres : suivi opérationnel	RD	IG	2	2					
98	Mandeure modification 4 POS	MJM	IG	3	3					
101	Seloncourt : Assistance	RD	IG	7	7					
102	Allenjoie révision plu	AM	IG	15	13					
103	Arbouans révision plu	sans objet	IG	1	1					
104	Audincourt révision plu / révision simplifiée	AM	IG	37	27					
105	Bart révision plu	RD	IG	21	20					
108	Brogard révision plu	AM	IG	11	10					
109	Dambenois révision plu	AM	IG	12	10					
110	Daste révision plu	CBon	IG	6	5					
111	Etupes révision plu	RD	ig	11	10					
112	Exincourt révision plu + étude programmation site Champagne	CK -> AM	IG	34	32					Région
113	Grand Charmont révision plu	CBon	IG	6	5					
114	Mathay révision plu	RD	IG	2	2					
115	Seloncourt modification pos	RD	IG	2	2					
116	Valentigney révision plu	CBon	IG	45	35					
117	Voujeaucourt révision plu (suivi après arrêt)	CBon	IG	9	8					
119	Dampierre modif 1 PLU	MJM	IG	1	1					
120	Hérimoncourt : révision simplifiée POS "A la Ville"	AM	IG	7	7					
121	Vieux-Charmont : modif. POS Bois des Erres	RD	IG	2	2					

5.4 - Etudes Communales et projet urbain

Liste projets 2006

Légende : niveau d'intérêt des partenaires

fort
moyen
faible

N° Projet	Intitulé du projet	Pilote	Réfèrent	Prévisions en H/J	dont Pôle Etudes co	Partenaires					
						Etat	CG25	CAPM	Communes	autres	
NP	Feschés le Châtel : modif. du PLU et mise en compatibilité (Feschotte)	IG	AP	5	5						
NP	Vieux-Charmont : assistance site GEFCO	RD	IG	7	7						
NP	Bart : assistance site Grand Noyer	RD	IG	7	7						
NP	Bethoncourt : assistance collège	CBon	IG	19	19						
NP	Dasle assistance	CBon	IG	8	8						
NP	Mathay assistance	CBon	IG	8	8						
NP	Vandoncourt : modif. PLU	IG	AP	3	3						
NP	Bavans : révision POS	MH	IG	20	20						
NP	Grand Charmont Grand Bouloy	CBon	AP	23	23						
NP	Colombier Fontaine	RD	AP	2	2						
NP	Compatibilité PLU / SCOT	IG	MT	33	18						
78	Assistance sites ANRU	architectes	AB	12	12						
83	PPRI : suivi et intermédiation Etat/Communes hors CAPM	IG	AP	17	5						
Participation aux autres pôles											
Pôle Planification et développement durable											
137	Finalisation du SCOT	MT	AP	136	5						
167	FIDEL FDR	RD	MT	109	0						
170	CITE	RD	MT	108	0						
261	Liaison Nord	MT	AP	3	2						
264	Animation post SCOT	MT	AP	59	19,5						
262	Etude SMAU	MT	AP	65	4					SMAU	
Pôle Développement économique											
185	Services à la pop.	MV	Cbo	26	24						
189	Schéma des parcs	Cbo	AP	62	30						
190	Strat.dvlpt éco	Cbo	AP	29	2						
233	Technoland 2 - Aménagement	AM	Cbo	23	20						
234	Appui au dvlpt des parcs	CBO		7	2						
235	Hauts de Mathay - aménagement	Rda	Cbo	10	10						
236	Extension Charmontet	Cbo	EM	7	6						
Pôle Intelligence du territoire											
29	Outil diagnostic territorial	LB	IG	31	16						
30	Consolidation des bases SIG	CBr	RJ	229	2						
31	Enrichissement Bdd	LB	RJ	109	1						
35	Tab bord SCOT	RJ/ES	MT	39	2						
37	Formations internes			50	9						
38	Ouverture Bases partenaires	RJ	AP	25	2						
40	Note de conjoncture / Bilan annuel	SW	CBo	56	2						
49	Site internet ADU	SW	RJ	29	1,5						
51	Séminaires d'information	RD	AP	69	0,5						
61	Etudes démographie	LB	AB	20	5						
62	Formes urbaines et densités	LB	RJ	31	15					FNAU	
269	Observatoire culture loisirs	CF	RJ	22	18						
266	Chiffres clés en ligne	SW	RJ	12	0						
268	observatoire habitat	AB/LB	AP/RJ	32	15						
Total Temps projets (hors temps ADU - hors congés)				2564	1132						