

2007

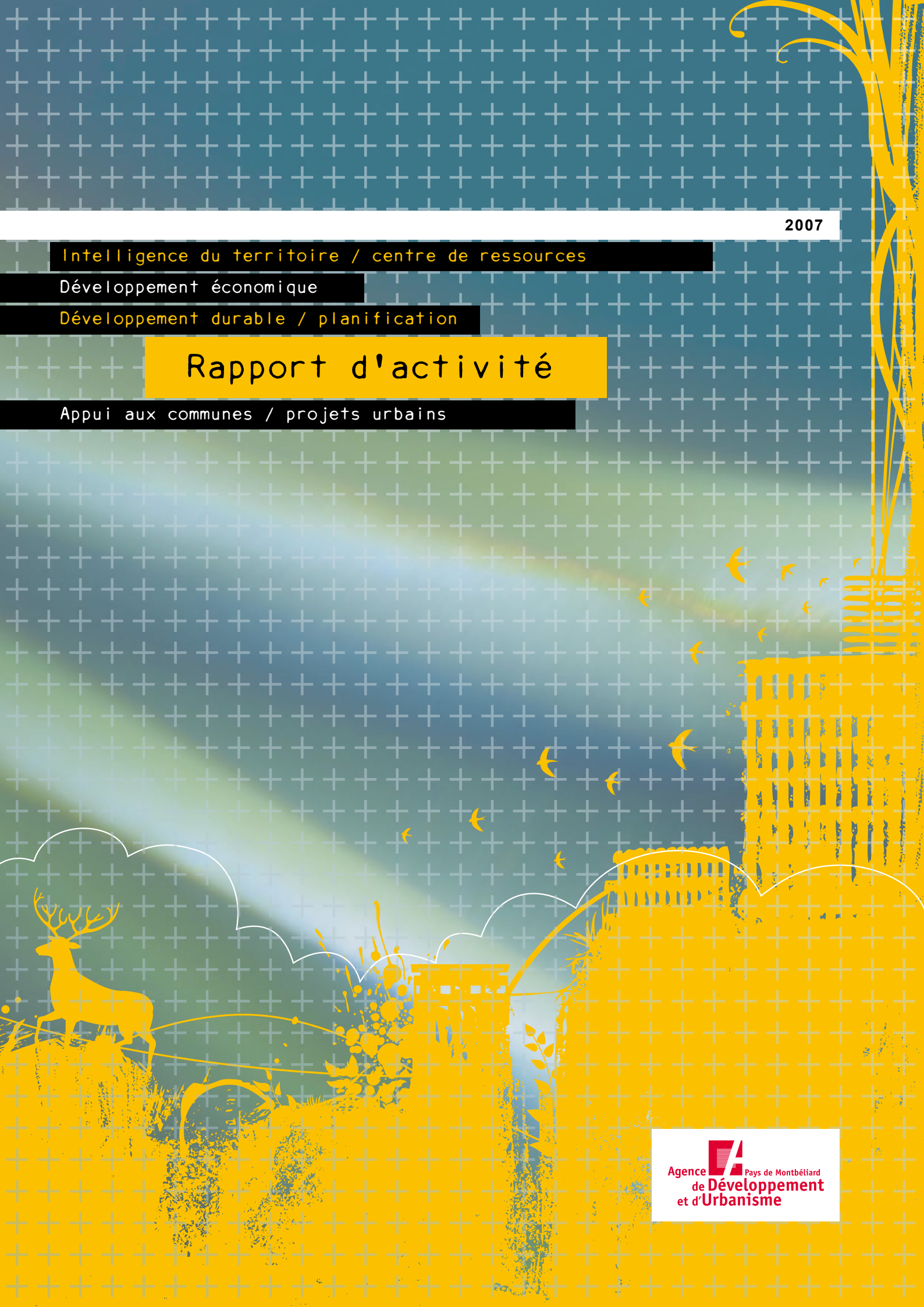
Intelligence du territoire / centre de ressources

Développement économique

Développement durable / planification

# Rapport d'activité

Appui aux communes / projets urbains





<b>Pôle développement durable - Planification</b>	<b>39</b>
.....	
<b>Missions permanentes</b>	<b>41</b>
Intelligence du territoire	41
• Tableau de bord SCOT	41
• Tableau de bord transports et déplacements	42
• Participation aux réunions (passage à la CAPM du pilotage)	43
• Benchmarking développement durable	43
• Accompagnement de projets partagés	43
• Clôture de projets	43
<b>Missions non permanentes</b>	<b>44</b>
Intelligence du territoire	44
• Etudes spécifiques	44
• Tableau de bord contrats	45
• Démarche expérimentale développement durable	45
<b>Stratégies territoriales</b>	<b>45</b>
• Planification à échelle large	45
• Planification thématique	47
• Participation aux réunions (passage à la CAPM)	48
<b>Accompagnement de projets partagés</b>	<b>49</b>
• Grands projets structurants	49
• Projets spécifiques transports	50
• Projets spécifiques développement durable	50
• Participation aux réunions	51
<b>Appui aux communes</b>	<b>51</b>
• Planification locale	51
• Programme de requalification urbaine du Conseil Général	51
<b>Pôle Appui aux communes et projets urbains</b>	<b>53</b>
.....	
<b>Missions permanentes</b>	<b>55</b>
Intelligence du territoire	55
• Partenariat	55
<b>Missions non permanentes</b>	<b>56</b>
Intelligence du territoire	56
• Etudes spécifiques	56
• Benchmarking habitat	56
<b>Stratégies territoriales</b>	<b>56</b>
• Planification thématique	56
• Accompagnement et définition d'une politique foncière	57
• Planification locale	57
• Arrêt du projet de PLU en 2005 et suites administratives en 2006 et 2007	58
• Poursuite du PLU en cours, arrêt de projet de PLU en 2006 ou 2007	59
• Engagement nouveaux PLU en 2006 (retardé en 2007)	59
• Suivi en complément privés (projets pilote)	60
• Modifications de POS ou PLU 2005 - 2006 - 2007	60
• Cité/Fidel, outil de requalification du CG	61
<b>Accompagnement de projets</b>	<b>62</b>
• Projet urbain : principes d'aménagement, esquisse de programme, lancement des études de faisabilité, suivi pré opérationnel, jurys de concours	62
• Projets urbains structurants	65
• Mise en œuvre du SCOT précisé en 2007 après approbation du SCOT	67
• Mise en place d'une méthode de mise en compatibilité PLU/SCOT	68
• Recherche action de niveau européen	69
<b>Liste récapitulative des projets ADU 2007</b>	<b>71</b>
.....	

**L'année 2007 est pour l'agence une année charnière : à la fois dernière année du programme triennal 2005 2006 2007 et à la fois année de transition vers une autre période triennale, différente.**

**1** Ainsi, le programme de cette année a-t-il été orienté prioritairement vers l'obtention de résultats dans les domaines annoncés dès 2005 : parmi ceux là, aider les élus à décider des actions de développement économique à mener, doter l'agence de bases et d'observatoires modernisés, accompagner les communes pour finaliser leurs documents d'urbanisme engagés avant l'approbation du SCOT, modifier l'échelle des projets. Les résultats ont émergé en 2007 et s'adossent à un travail de 3 ans.

- Le travail sur la modernisation des bases de données, non seulement complétées et mises à jour (habitat par exemple), mais dotées d'une architecture qui permettra plus facilement des analyses croisées, a accru le volume des missions d'intelligence du territoire de 45 % par rapport à 2006, alors même que les analyses et publications ont été limitées ou retardées au premier semestre 2008. Une base extranet et un travail sur les interfaces permet l'ouverture à nos partenaires de tableaux de bords mis à jour automatiquement : la plupart des données de base seront accessibles aux communes, à la communauté d'agglomération, au conseil général, à l'Etat. La part des missions du pôle « Intelligence du Territoire » représente pourtant seulement 25 % de l'activité de l'agence, alors que celles de développement économique en représentent 35 %.

- En matière de développement économique, l'agence travaille assidument à l'accompagnement des projets d'entreprises, - dont une trentaine aboutis en 2007 pour plus de 400 emplois à 3 ans, les projets exigeant toujours plus d'efforts, pour une taille moyenne en décroissance continue. En parallèle et de façon complémentaire, l'ADU s'est impliquée sur les 3 ans passés dans l'émergence de nouveaux cadres d'action préparant l'accueil des emplois de demain. La concrétisation progressive de projets institutionnels ou collaboratifs au sein de l'IEG ou de Numerica ou du pôle Véhicule du Futur couronne cette action, particulièrement en 2007.

- De façon exceptionnelle, l'agence a multiplié sa capacité d'intervenir avec ses partenaires collectivités et acteurs économiques par le biais du Programme de Redynamisation de l'Aire Urbaine et d'Interreg (7 % de l'activité globale en 2007). En effet, grâce à un financement exceptionnel de 1,3 M d'euros sur presque 3 ans l'ADU a pu mener des actions spécifiques dans le domaine de l'accompagnement de la filière automobile, le changement d'échelle des projets dans ce domaine en repérant des acteurs européens partenaires, et le benchmark européen ciblé, le développement des filières du numérique et l'appui à l'innovation et à la création d'entreprises innovantes sur ce territoire. Autre résultat marquant, la finalisation sous l'égide d'un groupe d'élus de la stratégie de développement économique et de diversification (2 % du travail global), avec le choix de positionnement du Pays de Montbéliard sur les niches de la ville intelligente et des nouvelles mobilités, et de filières prometteuses, dont l'environnement.

- Les activités avec le périurbain, l'Aire Urbaine et Métropole Rhin Rhône, annoncées également d'emblée dès 2005, ont fortement augmenté (12 % du travail global), au profit de l'articulation du Pays de Montbéliard et des territoires voisins, de l'intégration du marché du travail à ces échelles, de la compréhension des dynamiques en cours, de la connaissance des territoires et de l'engagement plus ou moins difficile de projets de déplacement ou de développement économique. Les projets de déplacement, ce sur quoi l'agence est impliquée aux côtés du SMAU, du CG25 et de MRR, représentent une pierre angulaire de l'émergence de l'Aire Urbaine à 300 000 habitants, ou du concept de Métropole Rhin Rhône. L'agence, résolument engagée vers une concrétisation du concept de développement durable, allie en effet d'une part imbrication des projets du Pays de Montbéliard à ceux des territoires voisins et d'autre part, enrichissement et transversalité accrue de chaque projet. Les projets de « transport à la demande », ou celui de la vélo route, sont également issus de cette démarche multi facettes.

- Le travail sur les PLU engagés avant approbation du SCOT est clos. PLH approuvé, méthode de mise en compatibilité PLU/SCOT sont à compter dans les résultats 2007. Les travaux dans ce domaine sont considérés comme pilote à niveau national et justifient le recours à la recherche action et aux échanges avec la Suisse et les Pays Bas depuis 2 ans.

## 2 Par ailleurs, le basculement de l'activité de l'agence de la stratégie vers la mise en œuvre d'actions est programmé, désignant la deuxième priorité lisible sur l'activité de l'année.

- L'agence s'engage à mettre au point des outils pour faciliter ce basculement et passer sans rupture d'orientation de la stratégie à l'action. Par exemple la méthode des schémas de secteur -plus gros projet 2007 de l'agence-, mûrie et testée en grandeur réelle dès cette année, annonce cette période suivante et, dans le ton de l'époque, anticipe les mesures du Grenelle de l'Environnement : prise en compte dans chaque projet de son apport à l'ensemble, prise en compte de mesures environnementales, urbanisme et quartiers durables, prise en compte des échelles d'agglomération à l'échelle communale et inversement, hiérarchisation des priorités,...

- L'accompagnement dans la mise en œuvre des orientations stratégiques et des projets est une partie importante et essentielle de l'engagement de l'ADU : accompagnement des communes (hors PLU), du conseil général, de l'agglomération, des communautés de communes, sur leurs projets urbains, d'équipements, de réalisation de voies, d'espaces publics, de pistes cyclables,... Le PLH, la révision en cours du PDU, le schéma des équipements IVB, la hiérarchisation des réseaux, le travail sur le Transport Collectif en Site Propre, lisibles à l'échelle Pays de Montbéliard, présentent des résultats 2007 structurant son organisation spatiale et son fonctionnement vertueux.

- Pourtant, cet accompagnement, qui se fait dorénavant en tenant compte des outils de mise en œuvre, a de fait été fortement limité en 2007 sur la part accompagnement des communes (-61 %), en attente de l'avancement du travail sur les schémas de secteur, sauf sur les zones « prototypes ». Deux bureaux d'étude (4 consultants) ont fortement appuyé l'agence sur ces points, sans que ce temps ne soit comptabilisé comme du temps de l'agence : les missions ci-dessus sont de ce fait affichées seulement à 17 % du travail de l'agence.

- L'agence porte d'autres dispositifs sur mesure encore, dont l'objet est de faciliter le passage de la stratégie à l'action. Ainsi, en ce qui concerne l'appui aux communes pour qu'elles puissent participer aux projets de territoire avec les autres collectivités, les futurs contrats CITE et FIDEL interviennent en termes de contractualisation financière et l'agence travaille sur un dispositif de mise à disposition de l'ingénierie urbaine. Mais aussi, des besoins apparaissent dans le domaine de l'économie : grâce aux premiers bilans du Programme de Redynamisation Urbaine, l'ADU est en train de penser des dispositifs ciblés pour accroître l'impact des actions mises en place au profit des entreprises et de la diversification du tissu.

## 3

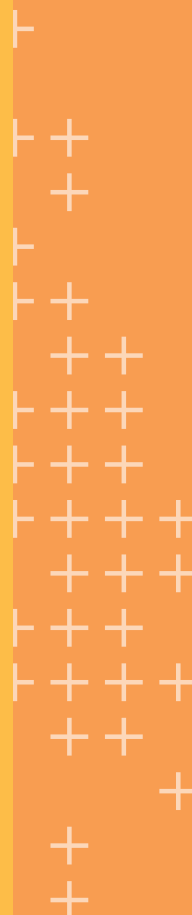
Enfin, au-delà des montages d'outils de mise en œuvre et de dispositifs ciblés sur les problématiques de territoire, troisième domaine, l'agence s'adapte en accord avec ses partenaires aux besoins de l'actualité. Par exemple, l'agence a participé au Schéma Régional de Développement Economique et à la mise en place de dispositifs financiers complémentaires comme le Fonds Régional d'Innovation, maintenant s'investit sur le Contrat d'Aide à la Compétitivité (filiale automobile) et sur le dispositif de mutualisation des Fonds de Revitalisation privés, dans l'intérêt des entreprises du territoire.

## 4

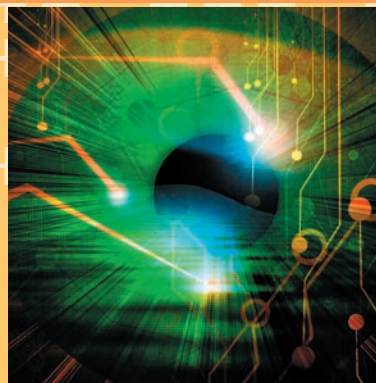
Au-delà de ces 3 grands types d'activités menées en 2007, sur le plan des méthodes, plusieurs grandes tendances se confirment au sein de l'ADU :

- l'accroissement de la pluridisciplinarité, et notamment la prise en compte simultanée des besoins économiques et territoriaux, et maintenant dans une optique affirmée développement durable,
- l'accroissement d'une prise en compte d'emblée imbriquée des échelles communales, intercommunales, d'agglomération et départementale/régionale, voire transfrontalière
- la professionnalisation des métiers et des outils au sein de l'agence, avec un besoin de modernisation de la communication et des représentations
- le travail en réseau avec d'autres agences, de développement économique ou d'urbanisme, au niveau départemental, régional, métropole Rhin Rhône et national
- le part accrue de recherche action au sein de l'ADU face aux problématiques très spécifiques du Pays de Montbéliard
- l'accroissement de la conception simultanée des orientations stratégiques et des processus pragmatiques de mise en œuvre.

Ainsi, l'activité 2007 de l'agence est révélatrice de l'adaptation en continu de l'orientation de ses travaux aux besoins du territoire et aux besoins en évolution de ses membres.



Pôle Intelligence du Territoire



En 2007, le pôle Intelligence du territoire a particulièrement porté son effort sur le système d'information et le développement des bases de données. Il obéit en cela à sa mission de capitalisation, d'organisation, de traitement et de diffusion des informations pour permettre une bonne compréhension des dynamiques locales et fournir un appui aux autres pôles de l'Agence.

Les profondes restructurations opérées sur les bases Contacts, Documentaire, Développement Economique, Immo-foncier permettent désormais à l'ADU de disposer d'un véritable outil de travail collaboratif. Bien sûr, d'autres modules ont été développées ou sont en cours de développement : gestion et consultation des métadonnées, cartographie Web, requêtage automatisé, bases de données Photothèque et Cartothèque, système d'indexation de documents, plate-forme de veille. En parallèle, le pôle a accéléré son travail de structuration et d'enrichissement des bases de données. Une grande partie des informations jusqu'alors disponibles sous forme de fichiers épars est désormais capitalisée sur un serveur unique et dans une architecture centralisée.

L'ouverture des bases de données aux partenaires de l'ADU constitue l'un des principaux aboutissements du travail accompli. En complément du site web, l'Extradu - baptisé Extradu - permettra de consulter et télécharger un grand nombre de données et d'analyses au moyen d'une interface de navigation simple et efficace.

En matière d'intelligence territoriale, le pôle a suivi plusieurs directions. Il a d'abord imaginé et conçu les indicateurs du tableau de bord du développement durable dans les domaines de l'environnement, de l'habitat et de l'économie. Le pôle Intelligence du Territoire a également réalisé le premier document de l'Observatoire de l'Habitat du Pays de Montbéliard, qui fait office de « temps 0 » en la matière. Dans le cadre de la mise en compatibilité des documents d'urbanisme avec le SCoT, il a travaillé à la réalisation d'un outil d'aide à la décision pour faciliter la mesure des orientations du SCoT et leur déclinaison spatiale dans les schémas de secteurs.

L'ADU a aussi collaboré étroitement avec l'INSEE et coproduit trois numéros de l'Essentiel, le périodique publié par ses Directions Régionales. Le pôle a été ainsi associé à l'INSEE pour mesurer les évolutions de la population active, de l'emploi, du chômage et des navettes domicile-travail depuis le dernier recensement ; il a également travaillé avec l'INSEE et les trois agences d'urbanisme de la région pour le développement d'une méthodologie nationale testée en Franche-Comté; enfin, l'ADU, l'AUTB et l'INSEE ont collaboré et coproduit une étude portant sur les projections démographiques, en liaison avec le programme de travail du SMAU, consacrant en cela la vocation du pôle à travailler à des échelles géographiques élargies. Dans cette perspective, on évoquera le suivi et l'enrichissement du panel de villes qui permet la mise en perspective des évolutions locales avec les évolutions des autres agglomérations, mais aussi l'atlas Métropole Rhin-Rhône, qui a été l'un des grands chantiers portés en 2007.

Enfin, le pôle continue sa mission d'information par sa contribution à de nombreuses manifestations et la production d'études : séminaire de conjoncture « Pays de Montbéliard : les dynamiques de l'Agglomération dans un contexte large ; faits, conjoncture et quelques points de vue de l'ADU », présentation au Conseil d'Administration de la CAF, séminaire « immobilier d'activité », séminaire habitat de la CAPM, séminaire « Nouvelles densités et formes urbaines : projets et pratiques » organisé à Montbéliard. En matière d'études, outre celles évoquées plus haut, des chantiers sont en cours ou déjà achevés : emploi public, densités urbaines, panel de villes, note de conjoncture, services à la personne, vie étudiante etc.

# + Intelligence du territoire

## AMÉLIORATION DES OUTILS ET DES MÉTHODES D'OBSERVATION

### Structurer et compléter les bases de données

#### SYSTÈME D'INFORMATION

Les bases de données Contacts (annuaire des contacts), Documentaire (fonds documentaire), Développement Economique (entreprises, immobilier et foncier d'activité) ont fait l'objet de profondes restructurations. L'interface Intranet qui permet leur renseignement et leur consultation a été intégralement repensée. L'agence dispose désormais d'un véritable outil de travail collaboratif.

D'autres modules ont été développés : gestion et consultation des métadonnées, cartographie Web, requêtage automatisé, bases de données Photothèque et Cartothèque. Tous ces éléments sont interconnectés grâce à une architecture centralisée et un développement générique fondé sur les technologies JAVA, Javascript (Ajax), PHP et CSS. L'agence se dote ainsi d'un outil de qualité remarquable pour la capitalisation et l'exploitation d'informations.

Un effort particulier a été également porté sur le développement de scripts et de robots pour automatiser certaines tâches : édition du bulletin bibliographique mensuel, capitalisation des métadonnées, migration des données vers le serveur Extradu...

Enfin, la création d'un système d'indexation de l'ensemble des documents de l'agence a fait l'objet de tests encourageants : développé en 2008, il permettra de réaliser un saut qualitatif sans précédent dans l'accès aux informations par l'ensemble des chargés d'études.

#### ARCHITECTURE DES BASES DE DONNÉES

Toutes les bases de données et interfaces de l'agence, à usage interne ou externe, reposent sur un seul et même système. C'est donc son architecture qui détermine les fonctionnalités de l'ensemble.

Celle-ci s'est considérablement développée cette année. Un système de gestion des métadonnées particulièrement performant autorise la capitalisation d'informations concernant les données intégrées, mais aussi la réalisation de mises en forme automatiques de tableaux et de cartes dynamiques.

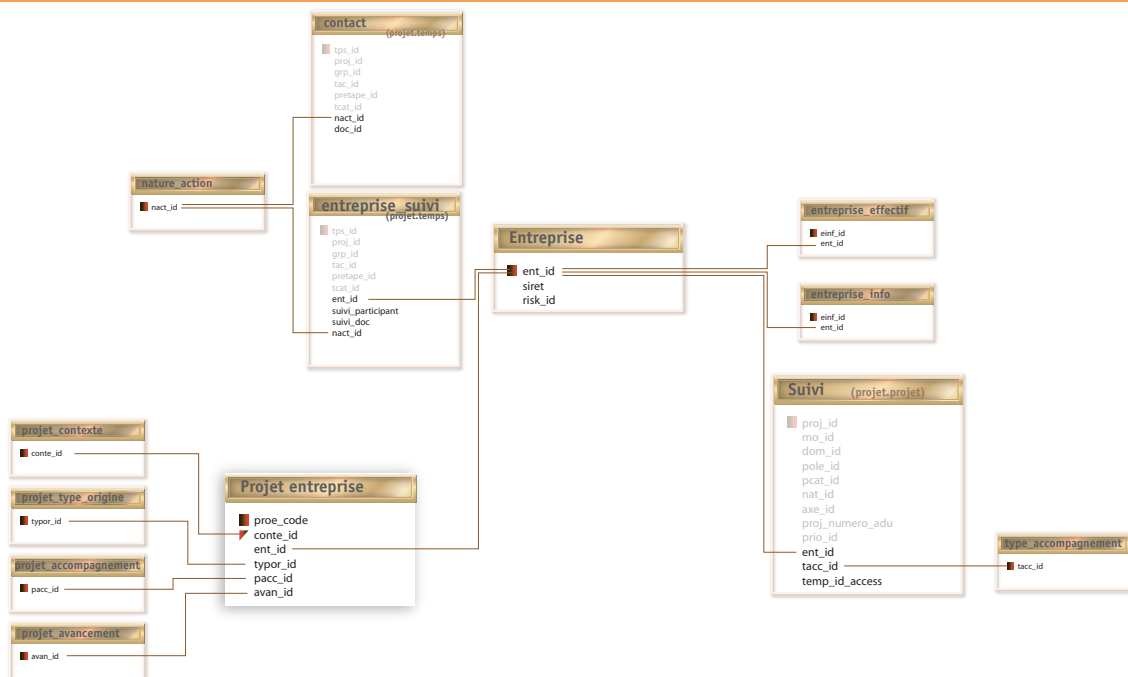
*Des données mieux structurées pour optimiser nos outils de travail*

Un effort important a été également réalisé en direction de l'automatisation des procédures de formatage et d'intégration de données (création de scripts génériques ou spécifiques à chaque jeu de données) pour permettre des mises à jour rapides.

Ce travail rend possible la réalisation de croisements de données, dans le cadre de traitements lourds et complexes, et la conduite d'analyses impossibles à envisager dans une architecture classique de type serveur de fichiers. Il rend ces données accessibles à l'ensemble des collaborateurs via des interfaces et des outils de consultation.

Au sein du réseau FNAU, l'ADU fait figure de pionnière en matière d'exploitabilité des données.

### LA BASE DE DONNÉES « DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE » DE L'INTRADU



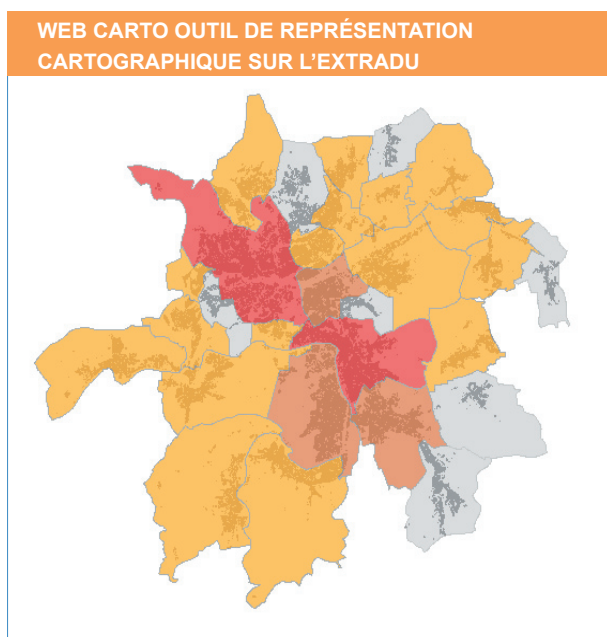


## ENRICHISSEMENT DES BASES DE DONNÉES

Le pôle Intelligence du Territoire a accéléré son effort dans la structuration et l'enrichissement des bases de données de l'agence.

Une grande partie des données seulement disponibles sous forme de fichiers épars est désormais capitalisée sur un serveur unique et dans une architecture centralisée.

Le nombre de sources et de thématiques couvertes croît rapidement. Près de 1000 tables de données (soit un volume d'informations dépassant les 10 Go), plus de 600 requêtes permettant de mobiliser et de croiser ces données ont été intégrées dans la base centralisée. De nombreuses tables restent à intégrer selon un programme d'intégration dépendant des besoins des chargés d'études thématiques et de la difficulté d'intégration.



L'effort de récolte et d'intégration de données devra être poursuivi au cours des prochaines années, pour couvrir notamment le champ des transports et de l'environnement et du développement durable.



## ARCHITECTURE DU SIG (SYSTÈME D'INFORMATION GÉOGRAPHIQUE)

L'architecture SIG est intimement liée à l'architecture globale de la base centralisée. L'ensemble des données présentes dans le système centralisé est accessible via les logiciels SIG pour des traitements complexes ou des formalisations cartographiques. Ainsi, la récente acquisition d'une deuxième licence ArcGIS 9 associée à son module Spatial Analyst permettra de changer véritablement de dimension et de passer à une analyse fine et complexe du territoire par l'intermédiaire d'outils performants (analyses multicritères, modélisation, croisements spatiaux complexes, automatisation de traitements, ...).

## CONSOLIDATION DES BASES SIG

Chaque jeu de données est désormais spatialisable à son échelle minimale de représentation (hormis les jeux de données ne comportant aucune information spatiale exploitable), grâce à l'acquisition d'une couche géographique de l'ensemble des communes françaises.

Pour les jeux de données nationaux disponibles au pôle Intelligence du Territoire, des agrégations spatiales de données à des échelles supra-communales sont désormais possibles (zones d'emplois, unités urbaines, ...). Le référentiel permettant de géocoder les jeux de données basés sur les adresses est en cours de mise à jour.

## › Développer l'observatoire des Maisons de l'Emploi au niveau de l'Aire urbaine

L'ADU s'est associée à l'INSEE pour mesurer les évolutions de la population active, de l'emploi, du chômage et des navettes domicile-travail depuis le dernier recensement et ainsi faciliter les décisions d'orientation de travail des maisons de l'emploi du Pays de Montbéliard et du Territoire de Belfort. Dans ce cadre, les grands mécanismes d'ajustement à l'œuvre sur le marché du travail, plutôt favorables au territoire, ont pu être dégagés.

## › Mettre en place tableau de bord développement durable

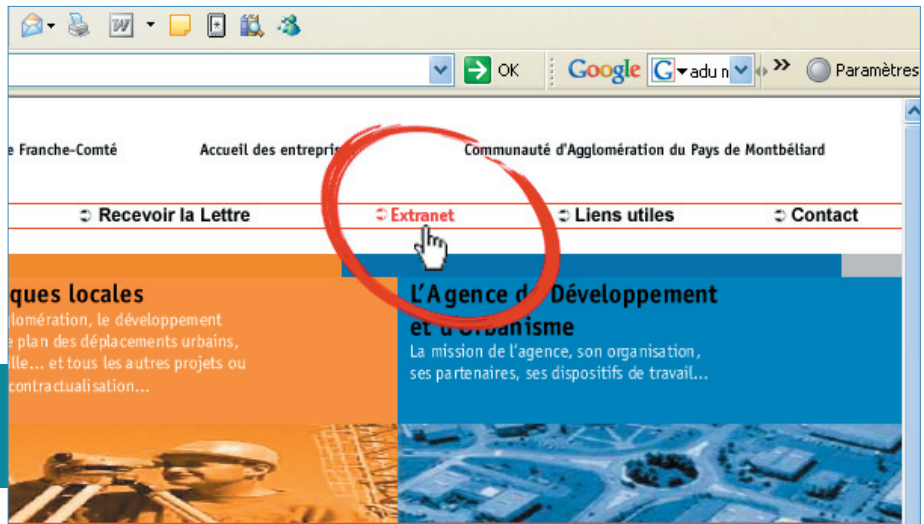
Voir pôle Développement Durable.

Le tableau de bord développement durable s'incarne aujourd'hui dans le tableau de bord de suivi des indicateurs du SCoT. Le pôle IT a imaginé et conçu ces indicateurs (économie, urbanisme, environnement) pour s'adapter aux objectifs préalablement définis entre l'ADU et les partenaires du projet. Ces indicateurs feront l'objet d'enrichissements nouveaux au gré de l'acquisition d'autres informations et seront mis à jour en 2008.

Pour devenir un véritable tableau de bord du développement durable, certains d'entre eux devront être affinés, d'autres créés, en lien avec le recueil de données concernant notamment la thématique environnementale.

Ce travail a donné lieu à la publication du Temps 0 du SCOT en 2007.

## L'EXTRADU OUVERT AUX PARTENAIRES DE L'ADU DÈS 2008



### › Mettre en place un outil de diagnostic territorial

La mise en compatibilité des documents d'urbanisme communaux avec le SCoT nécessite de repenser les rapports de présentation des PLU afin qu'ils dressent un bilan problématisé des communes.

Ceux-ci devront donc intégrer de nouveaux indicateurs plus transversaux qui permettent de prendre en compte les questions liées au développement durable et un suivi dans le temps. Le pôle Intelligence du Territoire dispose d'une batterie d'indicateurs traduisant concrètement la mesure des orientations du SCoT et leur déclinaison spatiale dans les schémas de secteurs. Ce nouvel outil prend deux formes mobilisables selon les besoins : des tableaux de bord communaux illustrant les grands indicateurs sociodémographiques ; des méthodologies de construction d'indicateurs croisés qui renvoient vers des outils d'analyse spatiale et statistique capitalisés dans la base de données centralisée. Celles-ci dernières pourront être mises en oeuvre spécifiquement en collaboration avec le pôle Appui aux communes Projets urbains lors des travaux sur un nouveau PLU.

Ces éléments permettent une lecture fine du territoire, de l'échelle d'agglomération à celle de l'opération qui donne une « vision globale » de la démarche de mise en oeuvre du SCoT.

### › Gestion documentaire

Le pôle Intelligence du territoire assure la gestion du fonds documentaire de l'Agence. Outre les commandes d'ouvrages et la gestion des abonnements, le pôle alimente et organise le fonds par indexation des productions de l'Agence et des ouvrages acquis tout au long de l'année. Ceux-ci sont disponibles sur l'intranet et seront accessibles aux partenaires de l'ADU via l'Extradu début 2008. Une liste des nouvelles acquisitions est par ailleurs établie chaque trimestre.

Chaque étude publiée fait l'objet d'un dépôt légal auprès de la Bibliothèque Nationale de France pour afin d'alimenter les collections patrimoniales et obtenir un numéro d'identification ISSN.

### › Ouverture des bases aux partenaires

Le pôle Intelligence du Territoire a développé un système innovant doté d'une interface de type l'Extradu dans le but d'ouvrir les bases de données aux partenaires de l'Agence.

Un important travail de programmation réalisé en interne en PHP, SQL et Javascript (Ajax) a permis de développer ce nouvel outil baptisé « Extradu » qui sera mis en service début 2008.

L'Extradu permettra de consulter et de télécharger un grand nombre d'analyses préformatées et dynamiques réalisées à partir des données capitalisées par l'Agence, au moyen d'une interface de navigation simple et efficace. L'accès aux données, réservé aux seuls partenaires, se fera par thématique, une rubrique permettant de visualiser en une seule fois l'ensemble des données les plus récentes pour chaque commune de la CAPM. Il sera également possible de rechercher un ouvrage ou une étude dans le fonds documentaire de l'ADU.

Le développement d'un script de migration automatisé permet une mise à jour aisée de la base de données utilisée par l'Extradu, actuellement hébergée chez un prestataire extérieur.

Cet outil est l'aboutissement du travail de centralisation des bases de données entrepris à l'Agence.

## » Développer les méthodes de l'intelligence territoriale

• L'ADU a collaboré étroitement avec l'INSEE et coproduit trois numéros de l'Essentiel, le périodique publié par ses Directions Régionales. Par exemple, l'INSEE a développé une méthodologie nationale testée en Franche-Comté avec les trois agences d'urbanisme de la région.

• Dans le cadre de la réalisation de l'Atlas Métropole Rhin-Rhône, le pôle Intelligence du Territoire a été sollicité pour développer une méthode novatrice de calcul des Emplois Métropolitains Supérieurs (EMS) suisses et allemands pour disposer d'éléments de comparaison entre les différentes composantes du réseau métropolitain.

• La migration en cours de Geoconcept vers ArcGIS correspond à une adaptation des outils aux besoins. La centralisation des données SIG dans la base PostgreSQL/PostGIS rend désormais inutile (et même contreproductive) l'utilisation d'un logiciel orienté stockage comme Geoconcept : les besoins du pôle ont évolué davantage vers une capacité de traitements SIG complexes. ArcGIS est l'outil le mieux adapté pour cela.

Permettre un suivi de nos territoires

L'acquisition du module Spatial Analyst en complément de la migration vers ArcGIS permet désormais d'utiliser la puissance des outils SIG d'analyse spatiale pour caractériser spatialement les phénomènes, détecter des signaux faibles, s'affranchir des échelles d'observation ou représenter cartographiquement, de façon simple, un croisement complexe.

## MAINTIEN D'UN OBSERVATOIRE ET D'UNE VEILLE CIBLÉE, DE TABLEAUX DE BORD ET DE PRODUITS PÉRIODIQUES ISSUS DE LA BASE

### » Note de conjoncture et bilan annuel

Pays de Montbéliard : les dynamiques de l'Agglomération dans un contexte large ; faits, conjoncture et quelques points de vue de l'ADU ».

Tel était l'intitulé du séminaire organisé par l'ADU le 4 octobre 2007 à l'Hôtel de la CAPM, en partenariat avec l'INSEE.

L'INSEE a présenté à cette occasion les nouvelles estimations de population des trois principales aires urbaines de la région. En complément, l'ADU a proposé une lecture des phénomènes urbains et économiques du Pays de Montbéliard, en s'appuyant sur les dynamiques à l'oeuvre dans d'autres agglomérations pour mieux comprendre la position et la trajectoire de notre territoire.

Différents sujets ont été abordés :

- Tendance de la périurbanisation
- Développement de la construction de logements
- Incidences sur la mobilité
- Intégration du marché du travail
- Evolution du fonctionnement du marché du travail
- Baisse du chômage et de l'emploi
- Mondialisation de l'industrie automobile
- Filière TIC
- Potentiel des services à la personne
- Consolidation des services publics
- Innovation et création d'entreprises
- Immobilier d'activités.

### » Notes CDEC

Pour chaque projet de nouvelle surface commerciale de plus de 300 m<sup>2</sup> dans l'agglomération, l'ADU réalise une note de présentation du projet à destination du représentant de la CAPM à la Commission Départementale d'Equipeement Commercial. Cette note fournit quelques éléments d'appréciation à l'élue (comparatif des densités commerciales avec des villes comparables, cohérence du projet avec le SCOT...).

4 notes ont été réalisées en 2007 :

- Colruyt à Audincourt (refusé)
- Citroën à Voujeaucourt (accepté)
- Milonga à Audincourt (accepté)
- Leclerc à Montbéliard (accepté).

### » Revue de presse dont TIC

(TIC arrêté en 2006)

La revue de presse se transforme progressivement en un exercice de veille permanente : son but est de fournir aux salariés de l'Agence des informations nécessaires à l'exercice de leur mission et adaptées à leurs centres d'intérêt professionnels. La revue de presse s'organise autour de l'actualité de l'urbanisme et du développement économique. Elle s'appuie sur la presse quotidienne et magazine (Le Monde, les Echos, Le Figaro, Alsace le Pays, Le Moniteur TP, l'Usine nouvelle...).

## › Dossiers documentaires

(aucun dossier documentaire n'a été réalisé en 2007)

## › Veille documentaire par projets

La veille documentaire par projet vise à fournir aux chargés d'études de l'ADU des orientations bibliographiques concernant des sujets spécifiquement rattachés à un projet. En 2007, diverses thématiques ont fait l'objet d'une veille particulière : Métropole Rhin-Rhône, séminaire sur les densités et les formes urbaines, observatoire étudiant... Un point est régulièrement organisé au sein de l'Agence en vue de répondre au mieux aux besoins en information.

## › Suivi de filière TIC, automobile, tourisme

Un important travail a été fourni en début d'année 2007, pour présenter les chiffres clés et tendances d'évolution des principales filières étudiées pour définir la nouvelle stratégie de développement économique et de diversification du Pays de Montbéliard. (cf. *stratégie développement économique*).

### SERVICES À LA PERSONNE

En 2007, le pôle a réalisé une étude sur les services à la personne pour explorer un domaine encore mal connu et fournir au pôle Développement Economique des éléments de cadrage nécessaires à son action (voir plus bas « Les études de l'ADU »).

### OBSERVATOIRE IMMOBILIER ET FONCIER D'ACTIVITÉ

Une nouvelle dynamique immobilière s'amorce aujourd'hui dans l'agglomération, incarnée par de nombreux projets publics et privés. La majorité d'entre eux se développent en cœur d'agglomération, favorisés par la zone franche urbaine en vigueur depuis 2006. Ils permettront de répondre à une demande soutenue en prenant le relais d'une offre en immobilier d'activité encore insuffisamment adaptée.

L'analyse du marché de l'immobilier d'activité publiée par l'ADU durant l'été 2007 met en lumière cette dynamique et fait suite à un séminaire organisé en avril qui a réuni investisseurs institutionnels, élus et partenaires du Comité Local de Développement.

### OBSERVATOIRE DE L'HABITAT

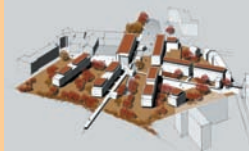
L'Observatoire de l'Habitat, initié en 2006 par l'Agence, a fait l'objet cette année d'un premier document. Ce premier numéro de l'observatoire fait office de « Temps 0 » du suivi du PLH approuvé par la CAPM en 2006. Il reprend cinq grandes questions du document communautaire qui devront être suivies durant la vie du projet (jusqu'en 2012).

Cette publication a été présentée publiquement lors d'un séminaire Habitat organisé par la CAPM le 23 octobre 2007, permettant ainsi d'asseoir l'observatoire comme un lieu d'échanges et de débats avec les différents partenaires.

L'Observatoire poursuivra son développement au fil des années avec un objectif de production de deux publications par an. Celles-ci seront l'occasion de creuser plus avant certaines thématiques particulièrement prégnantes sur notre territoire (les loyers, le foncier, les copropriétés ...).



En parallèle de cette démarche locale, les partenariats se poursuivent avec la Plateforme Régionale d'Observation de l'Habitat, notamment par la production de fiches d'information pédagogiques sur les sources et indicateurs mobilisables sur la question de l'Habitat, à destination des différents acteurs.


**Observatoire de l'Habitat  
du Pays de Montbéliard**




1

**Un nouvel outil pour accompagner  
la politique de l'habitat**



Agence de Développement  
et d'Urbanisme



Pays de Montbéliard  
Communauté d'Agglomération



# Nouvelles densités et formes urbaines : projets et pratiques

**Jeudi 29 novembre 2007**  
de 9h00 à 17h00 - Salle du Conseil de la CAPM

## RENFORCER LA MISSION D'INFORMATION ET D'ÉCHANGES DE L'AGENCE

### › Renforcer l'offre sur le site web de l'ADU

En 2007, le site web de l'ADU a reçu 100 000 visiteurs qui ont vu 400 000 pages web et téléchargé 70 Giga Octets de documents, parmi lesquels :

- les chiffres clés, 5 096 téléchargements
- l'atlas économique, 3 749 téléchargements
- le tableau de bord du PDU, 2 487 téléchargements
- le dernier rapport d'activités, 1 778 téléchargements
- le troisième cahier de la mobilité, 760 téléchargements
- l'étude « Essentiel » sur le bouclage du marché du travail, 688 téléchargements
- le questionnaire TGV, 494 téléchargements
- l'étude sur l'immobilier d'activité, 431 téléchargements
- l'organigramme, 408 téléchargements.

La palme revient toujours au dossier documentaire sur les parcs à thème réalisé en 2001 (29 287 téléchargements pour la seule année 2007).

Vingt-et-une news ont également été diffusées en 2007 *via* la lettre d'information électronique qui compte 600 abonnés.

### › Séminaires d'information

Depuis plusieurs années, la FNAU et les agences d'urbanisme françaises développent des outils de communication et de pédagogie sur le thème des « formes urbaines et densités ». Les quatre agences du grand Est (Besançon, Montbéliard, Belfort et Mulhouse) ont décidé de décliner ce thème localement au cours d'un séminaire interrégional, tenu à Montbéliard le 29 novembre 2007, intitulé « Nouvelles densités et formes urbaines : projets et pratiques ».

La démarche visait à créer un lieu de rencontre et d'échanges pour examiner les façons de faire évoluer nos manières de dessiner et de construire villes et logements. Le séminaire a contribué à la construction d'une culture commune de la production de la ville et a été l'occasion d'illustrer la diversité des formes urbaines et d'habitat possibles, ainsi que leur intérêt et leur faisabilité.

La journée de travail a rassemblé près de 120 acteurs de la ville (élus, techniciens, citoyens, publics et privés) autour d'une dizaine de présentations, assurées par divers intervenants (témoignages d'élus et de professionnels, démonstrations des agences, réflexions lancées par des urbanistes).

Autres séminaires :

Séminaire conjoncture et Présentation à la Caisse d'Allocations Familiales : (voir Note de conjoncture) le Séminaire « immobilier d'activités » et la participation au séminaire Habitat de la CAPM.

## + Intelligence du territoire

### CONNAISSANCE ET INTELLIGENCE À DES ÉCHELLES SUPRA-TERRITORIALES

- › **Atlas Rhin Sud** (finalisation 2005, rendu)
- › **Atlas des zones d'activités Aire Urbaine** (ajourné)
- › **Rhin-Rhône, transfrontalier et interrégional**

Voir pôle Développement Durable.

Le pôle Intelligence du Territoire a directement contribué à la construction de l'atlas de Métropole Rhin-Rhône. D'abord en jouant un rôle d'interface avec les différentes agglomérations et les professionnels de la communication. Ensuite en oeuvrant directement à la conception du volet économique de l'atlas, en fournissant notamment un important travail de recherche d'information et de traitement statistique, nécessité par l'hétérogénéité des sources et des territoires. Enfin, le pôle a assuré la mise en page et la cartographie du document, en lien avec les professionnels de la communication associés au projet.



## Thématique Aire urbaine : prospective démographique

Dans le cadre de leur travail partagé, l'ADU et l'Agence d'Urbanisme du Territoire de Belfort ont conduit une réflexion prospective sur la démographie, sous l'égide du Syndicat Mixte de l'Aire urbaine Belfort-Montbéliard-Héricourt-Delle. Cette réflexion prospective avait pour objectif d'apporter des éléments aux différents partenaires pour éclairer la mise en place de politiques publiques à l'échelle de l'Aire urbaine. C'est en effet en fonction de la demande actuelle et future de la population que doivent être conduites les politiques d'aménagement et de développement de l'Aire urbaine, celles-là même qui permettront

**Communiquer auprès des décideurs et des habitants**

de structurer le territoire comme un bassin de vie intégré à l'échelle de 300 000 habitants et d'organiser en conséquence les différents équipements, secteurs résidentiels et pôles d'emploi.

Dans ce cadre, les agences d'urbanisme ont eu recours aux services de l'INSEE pour connaître l'évolution démographique précise du territoire de l'Aire urbaine, y compris dans la période suivant le recensement de 1999.

L'exercice de prospective, fondé sur des projections, se poursuivra en 2008.

## RÉFÉRENCES SUPRA TERRITORIALES ET BENCHMARKING

### Proposition pour une stratégie d'ouverture du Pays de Montbéliard à l'international

Les propositions ont abouti au recrutement d'une personne chargée des relations internationales à la CAPM.

## Panel de villes

L'année 2007 a été mise à profit pour recenser les indicateurs utilisés dans les différents tableaux de bord (SCoT, PLH, PDU, conjoncture...), puis rechercher des indicateurs dérivés utilisables pour la comparaison avec d'autres territoires. Deux cent cinquante indicateurs ont ainsi été obtenus, pour lesquels une cinquantaine de sources ont été identifiées. Soixante-dix indicateurs ont pu être renseignés à ce jour grâce aux bases de données nationales intégrées dans la base centralisée de l'ADU.

Les éléments du panel sont mobilisés dans le cadre des projets suivis par l'Agence. Ils l'ont été, par exemple, pour l'étude de conjoncture qui nécessite une mise en perspective des dynamiques locales avec les évolutions des autres agglomérations. Une publication prévue en 2008, montrera plus précisément les enjeux de l'exercice et ses domaines d'application.

## APPROCHE THÉMATIQUES ET CONNAISSANCES DES FILIÈRES

### Centre de compétences TIC

(finalisé en 2005, passé à la CCI)

## ETUDES SPÉCIFIQUES

### Finalisation diagnostic SCOT

(achevé en 2005)

### Exploitation complémentaire enquête ménages

Voir pôle développement durable

L'important travail de formatage de la base Aire urbaine réalisé en 2006 a permis d'effectuer en 2007 de nombreuses requêtes supplémentaires au service des différents projets exploitant l'Enquête Ménages Déplacements. Le pôle Intelligence du Territoire s'est placé cette année en appui de requêtage auprès des chargés d'études concernés par ces projets.

### » Co-production réseau FNAU : observatoires politiques de la ville (achevé en 2005)

### » Co-production réseau FNAU : livre de références sur les densités (achevé en 2005, colloque et publication 2006)

### » Co-production FNAU/INSEE/CERTU ; journée de l'observation urbaine (achevé en 2005)

### » Etudes Lumières de Noël (achevé 2005)

### » Appui au dossier/localisation site médian CHBM (achevé en 2005)

### » Pôle étudiant (arrêt ou report décidé en 2006)

### » Emplois publics

Le déficit d'emplois publics qui caractérise le Pays de Montbéliard constitue un sujet préoccupant pour l'équilibre du territoire. L'ADU a établi un bilan de la situation pour tenter de dégager des éléments de diagnostic et quelques pistes d'action. Ce bilan fait l'objet d'une publication à sortir au début de l'année 2008.

### » Image du territoire, Pays de Montbéliard et Aire urbaine (achevé 2006)

### » Les études de l'ADU en cours de réalisation

Le pôle Intelligence du territoire travaille à la réalisation de différentes études à paraître en 2008 :

- « Consommation et usage des espaces dans le Pays de Montbéliard »
- « Les services à la personne : une activité en plein essor »
- « Pays de Montbéliard : les dynamiques de l'Agglomération dans un contexte large ; faits, conjoncture et quelques points de vue de l'ADU »
- « Les étudiants dans le Pays de Montbéliard »
- « Panel de villes : un outil au service de l'intelligence du territoire ».

### APPUI AUX COMMUNES

### » Facilitation pour le développement des sites web des communes (arrêt en 2005)







Pôle Développement économique



2007, une année charnière pour les actions de développement économique de l'ADU :

Au-delà de la clôture du programme triennal de l'ADU, 2007 clos également 3 années de cadres programmatiques engagés par l'appel à projets « actions collectives » du PRAU (Programme de revitalisation de l'Aire Urbaine Belfort / Montbéliard) et dans lesquels l'ADU s'est inscrite à travers 5 projets : « Contenus numériques » et « Innovation et Essaimage » qu'elle a pilotés, « Nouvelle Aire », « Cluster Technologies Innovantes de la Santé » et « PROREG » auxquels elle a participé. Le programme d'actions « Automotive Regions Network » engagé dans le cadre d'INTERREG III C s'est également achevé fin 2007. Une clôture qui a souvent conduit à mettre les bouchées doubles dans ces programmes d'actions pour la plupart réduits à 24 ou 30 mois du fait d'un lancement tardif. Globalement ces cadres d'actions ont permis aux chargés d'affaires du pôle de mener à bien des projets complexes sans dérive majeure dans les objectifs et les délais initialement affichés grâce à des outils de management de projet efficaces. Ayant pour la plupart servi à mettre en place des projets « prototypes » ces actions devraient être pérennisées dans d'autres structures ou au sein de l'ADU.

2007 a permis également d'asseoir et de finaliser la stratégie de développement économique, notamment à travers une démarche participative qui a conduit les élus à choisir les filières de diversification et les leviers transversaux du développement, validés en fin d'année par le Conseil de communauté d'agglomération. Parallèlement, l'ADU a également accompagné fortement ses membres (CAPM, Conseil Général, Région,...) dans l'émergence des nouveaux outils de développement, support au développement des filières de diversification, autour de Numerica (avec la création prochaine d'une SEM) et du pôle Véhicule du Futur avec la création de la SEM Futura hébergeant la nouvelle école Espera Sbarro ou encore avec l'hôtel de projets innovants sur les nouvelles mobilités et les systèmes intelligents de transport, ou enfin avec l'Institut Européen du géopositionnement.

La mise en place de ces nouveaux cadres, porteurs d'innovation et donc de développement sur le temps long, n'empêche pas le pôle développement économique de travailler sur le très court terme à l'accompagnement du tissu d'entreprises et des mutations industrielles avec des projets de développement ou d'implantation toujours aussi nombreux (près de 120 projets accompagnés) mais de taille plutôt modeste et des durées de réalisation toujours plus longues. Les restructurations croissantes dans l'industrie automobile donnent au territoire de nouveaux outils d'accompagnement grâce aux moyens engagés dans les conventions de revitalisation des entreprises concernées par des plans de sauvegarde de l'emploi. Des moyens qui s'ajoutent à ceux que la CAPM vient de mettre en place avec le soutien de l'ADU pour compléter le dispositif d'aides aux entreprises du SRDE.



## + Intelligence du territoire

### CONNAISSANCE DU TISSU ÉCONOMIQUE DU PAYS DE MONTBÉLIARD

#### › Visites entreprises

44 visites d'entreprises ont été réalisées de janvier à novembre 2007, de petites structures récemment créées en pépinière d'entreprises comme de grands établissements stratégiques pour le Pays de Montbéliard ou encore des PME en difficulté. L'objectif est d'être à l'écoute du terrain pour détecter en amont les évolutions et les besoins du tissu économique local et pouvoir accompagner les projets de développement détectés.

Les groupes industriels de Franche-Comté, à fort enjeu territorial, pour lesquels l'ARD mène une veille spécifique sont visités en binôme. 13 ont été ciblés dans le Pays de Montbéliard.

Ces visites ont en outre permis de promouvoir les diverses manifestations et actions de l'ADU ou de celles du PRAU, et notamment l'action PME Nouvelle Aire.

#### › Observatoire du foncier et de l'immobilier d'entreprises

L'ADU a organisé un séminaire sur l'immobilier d'activités en avril dernier afin de présenter la situation du marché local et les perspectives d'évolution pour les prochaines années. La publication réalisée sur la base de ces informations met en évidence la dynamique de l'offre immobilière, notamment tertiaire, qui profite largement au développement et à l'implantation d'entreprises sur le Pays de Montbéliard.



*Une nouvelle dynamique de l'immobilier d'entreprises est en marche*

Par ailleurs, le nouvel outil informatique, conçu par l'ADU, est sur le point d'être opérationnel. Il permettra de croiser les informations sur le foncier et l'immobilier d'activités disponibles et les autres données économiques présentes dans nos bases de données informatiques.

#### › Participation au RDE

L'ADU participe aux réunions mensuelles du Réseau de Développement des Entreprises du Doubs animé par la DRIRE à Besançon. Ce réseau permet de mieux connaître le tissu économique du département en présentant notamment les entreprises visitées par chacun. Il s'agit également de faciliter les mises en relation des entreprises avec les différents services de l'Etat, des collectivités et des agences membres du réseau.

#### › Benchmarking de territoires

La visite de territoire a été ciblée sur Saint Etienne, puis reportée à 2008 pour des raisons de disponibilité des interlocuteurs. Pourtant, le voyage d'étude organisé chaque année pour tous les collaborateurs de l'Agence et les élus a été mis à profit en juillet dernier pour visiter ICONOVAL, le pôle image d'Alsace à Strasbourg. En outre, le travail dans le cadre d'Automotive Regions Network a permis du benchmark tout comme la participation de l'ADU au MIPIM ou à d'autres salons.

## + Stratégies territoriales

### PARTENARIAT

#### › Pôle véhicule du futur

L'ADU est membre du comité directeur du pôle « véhicule du futur » dans le collège « Intelligence du territoire » en tant que représentant des agences de développement de Franche Comté. A ce titre, elle a participé très régulièrement aux réunions mensuelles du CODIR (11 réunions en 2007) ainsi qu'aux 2 réunions annuelles du comité d'orientation stratégique. L'ADU s'est vu renouveler la confiance des agences franc-comtoises (par 4 avis favorables et 1 abstention) à l'occasion du renouvellement annuel des représentants au CODIR.

Au-delà de son rôle dans la gouvernance du pôle, l'ADU développe des relations très étroites avec son Président et son équipe de direction pour le suivi des projets concernant la Franche Comté et plus particulièrement le Pays de Montbéliard.

## › Relation avec la formation supérieure

En plus de l'Incubateur régional, dont l'antenne de Montbéliard a été inaugurée officiellement en 2007, l'Université de Franche-Comté (UFC), avec l'Université de Technologie de Belfort Montbéliard (UTBM), a mis en place un dispositif dit de « maturation de projets » à l'échelle régionale. L'objectif est de détecter en amont des projets de recherche pouvant donner lieu à une valorisation sous forme de création d'une entreprise.

L'ADU, membre de la commission de sélection de projets de l'Incubateur d'Entreprises Innovantes de Franche-Comté, participe aussi à la commission de maturation, disposant ainsi d'une vision sur les projets innovants en gestation, sur le Pays de Montbéliard, mais aussi au niveau régional. Ces actions permettent de compléter la chaîne de l'Innovation sur le territoire, en lien avec les laboratoires.

En outre, les responsables des missions de valorisation des deux universités sont régulièrement invités au comité de pilotage du projet ARIANE, mené par l'ADU (Action Régionale d'Innovation pour Activités Nouvelles par Essaimage). Enfin, l'Université de Franche Comté est devenue membre de l'ADU en 2007. Des intérêts pour penser la formation supérieure dans le Nord Franche Comté au sein de la Métropole Rhin Rhône émergent fortement.

## › ARD

L'Agence participe régulièrement à la Conférence des Agences de développement de Franche Comté pilotée par l'ARD. En juin, la convention de partenariat intégrant une charte de déontologie en matière de prospection, élaborée par l'ensemble des 5 partenaires, a pu être signée par les Présidents. Les relations avec l'ARD passent aussi par la coopération sur des projets concrets qu'il s'agisse d'accompagnement de projets exogènes détectés par l'ARD ou encore de projets collaboratifs du pôle ou dans le cadre du PRAU. L'ADU et l'ARD ont également mis en synergie leurs moyens dans le cadre du suivi des entreprises d'enjeu territorial (*cf point sur les visites d'entreprises*).

L'ARD a participé activement à la concertation sur l'élaboration de la stratégie de développement de filières. A l'avenir, les plans de prospection des 2 agences seront conduits en collaboration encore plus étroite afin d'optimiser les moyens mis en œuvre ou de démultiplier les effets de telles actions.

## › Société de conversion

Les relations avec la société de conversion en charge de l'opération 1000 emplois à forte valeur ajoutée pour l'Aire Urbaine (*cf § dédié à l'opération*) se sont limitées à la participation de la SOFIREM au Comité Local de Développement et aux collaborations sur des dossiers de demande de prêt participatif de développement adressés par l'ADU à SOFIREM. Contrairement aux propositions initiales de l'ADU faites au Conseil Régional de Franche Comté, les synergies avec cet acteur nouvellement venu sur le terrain du développement économique de l'Aire Urbaine Belfort Montbéliard se mettent difficilement en place.

## › Appui au territoire (évolution des dispositifs financiers)

Si la CAPM souhaite soutenir financièrement les entreprises de son territoire, elle ne peut le faire, en dehors des aides à l'immobilier qui ne requièrent aucun conventionnement, que par l'intermédiaire d'une convention avec la Région dans le cadre du Schéma Régional de Développement Economique adopté en 2006.

Ainsi l'ADU a accompagné une démarche de positionnement de la CAPM sur les différents dispositifs d'aide retenus par le SRDE.

2 cibles ont été retenues à l'issue de cette démarche : l'innovation et l'investissement dans les PME.



A travers ses politiques et ses actions, la CAPM soutient et encourage l'innovation, notamment dans le cadre du Pôle Véhicule du Futur et de Numerica. L'ADU a par conséquent proposé à la CAPM d'accompagner aux côtés de la Région les projets d'entreprises innovantes. La CAPM a donc signé une convention tripartite avec la Région et OSEO et abonde le Fonds Régional d'Innovation à hauteur de 600 000 euros afin de soutenir financièrement par subvention ou avance remboursable : l'aide au transfert de technologie, les aides au recrutement de cadre R&D et les aides à la faisabilité et au développement d'un projet innovant.

Grâce à une convention élaborée avec l'ADU et signée avec la Région, la CAPM intervient en complément de celle-ci pour accompagner financièrement les projets d'investissements matériels des entreprises de son territoire. Elle s'est pour cela dotée d'un fond de 300 000 euros.

Une réflexion s'est également engagée sur les aides à l'immobilier.

## + Accompagnement de projets opérationnels

### PROMOTION ET PROSPECTION PAR FILIÈRE

#### › Automobile

Des échanges réguliers avec la Direction Achats de PSA ont permis de faire un point sur les nouveaux projets PSA et de nouvelles orientations à notre action de prospection : le ciblage d'équipes avant projet d'équipementiers qui sont aujourd'hui hébergés au sein des équipes de développement de PSA et auxquels l'Agence pourrait proposer des solutions locatives dans le bâtiment ex-PCI. L'intégration de ces équipes projet au sein de la SEM Futura, proche du site PSA, pourrait permettre un travail rapproché avec les concepteurs et stylistes de PSA pour une durée de projet de 3 ans environ.

La participation au salon de Genève a favorisé la rencontre de Franco Sbarro et la prise de connaissance des métiers d'Assystem au travers d'un concept car développé avec Assystem, l'Assystem City Car. Enfin notre participation à l'édition 2007 d'Equip'Auto nous a éclairé sur les innovations récentes en matière d'équipements et les tendances d'avenir.

#### › TIC

L'ADU conduit, depuis septembre 2005, un programme d'actions collectives dans le cadre du Programme de Redynamisation de l'Aire Urbaine (PRAU) intitulé « développement des entreprises des filières contenus numériques ». L'objectif général de ce programme est de développer l'économie relative à 3 segments appartenant au domaine des contenus numériques (webdesign, audiovisuel, e-learning) et de construire un environnement favorable au développement des entreprises liées à ces secteurs d'activités.



STAND NUMERICA, CEBIT 2007 (HANOVRE, ALLEMAGNE)

Dans le cadre de ces actions, l'ADU a organisé des présences collectives d'entreprises et procédé en parallèle à des missions de prospection sur des salons TIC, E-learning et Webdesign : Econumerique expo le 30 janvier, E-learning forum les 30 et 31 janvier, E-learning expo du 13 au 14 mars, le Cebit à Hanovre du 15 au 22 mars 2007. Toutes les manifestations organisées dans le cadre du « PRAU Contenus numériques » étaient également l'occasion de convier les professionnels E-learning et Webdesign du grand EST à venir découvrir ou redécouvrir les atouts de Numerica (138 entreprises participantes).

Par ailleurs l'ADU a également participé au Forum Graine de créateurs, le 25 mai 2007, avec pour objectif, la détection et l'accompagnement des porteurs de projets de créations d'entreprises TIC.

Ainsi en 2007, dans le domaine des TIC, l'agence a accompagné le développement et l'implantation de 32 projets d'entreprises, dont 11 ont abouti : (E-diffusion, Epsilon, Misopa, MTS, Web10sign, OCI, Révélation informatique, Sésame Online, Synalange, Que du terrain à bâtir .com et Time Prod).

Dix autres projets sont en cours de finalisation.



## Centres d'appels

L'ADU était présente sur le pavillon des régions au Salon Européen des Centres d'Appels, à Paris du 03 au 05 avril 2007.

Un stand de 106 m<sup>2</sup> était partagé avec 10 autres villes et régions françaises, toutes membres de l'Association Française de la Relation Client. L'objectif était de présenter les capacités d'accueil et d'accompagnement de projets de création ou de relocalisation de centres de relation clientèle dans le pays de Montbéliard.

31 projets de développement ou d'implantation ont été détectés lors du salon, 5 dossiers ont été particulièrement suivis par l'agence après le salon et un dossier est en cours de finalisation.

## Autres secteurs industriels et diversification et Nouvelles filières à développer

Le choix des filières de diversification ayant été validé par le conseil de communauté en fin d'année 2007, les démarches de prospection n'ont pas pu être mises en place dans ces nouveaux domaines. Toutefois, les plans de développement sont en cours de définition (cf partie « Elaboration des plans de développement de filières »). Une première approche du marché suisse de proximité est en cours d'élaboration et devrait donner lieu à une démarche de marketing direct début 2008.

## ACCOMPAGNEMENT D'ENTREPRISES

### Implantation, création et développement

L'ADU mise sur la proximité avec les entreprises pour détecter et accompagner des projets endogènes ou exogènes et ainsi aider à la création d'emplois ou au maintien d'emplois existants. Le but est d'assister les porteurs de projet ou d'organiser leur mise en relation avec les structures adéquates pour arriver à faire aboutir leur projets dans un lieu bien adapté à leur activité et situé dans une des communes de la CAPM : le travail effectué porte sur la recherche de foncier ou d'immobilier, d'informations économiques, juridiques, financières ou fiscales et d'identification de ressources (outils de financement, aides publiques disponibles, main-d'œuvre, fournisseurs, prestataires, conseils...).

En 2007, plus de 200 RDV ou réunions avec des entreprises (hors visites spontanées) liés à un projet d'accompagnement ont eu lieu, sans compter les contacts téléphoniques, ni le travail réalisé en interne sur les projets.

115 projets ont été accompagnés par l'ADU en 2007 dont 22 ont abouti, permettant de créer 199 emplois dès le démarrage et prévoyant près de 400 emplois potentiels à 3 ans. 29 projets ont été abandonnés. 60 projets sont encore en cours d'accompagnement et porteurs de près de 500 emplois à terme. Les projets endogènes (développement et création) constituent les 2/3 des projets accompagnés et de l'emploi potentiel. L'exogène présente par ailleurs un taux d'échec nettement plus important que l'endogène (4 projets sur 10 sont abandonnés contre 2 projets endogènes). Les implantations représentent cependant un peu plus de 30 % des emplois potentiels.

Sur le plan sectoriel, si le numérique fournit le plus grand nombre de projets accompagnés (1 projet sur 3), c'est l'automobile qui cette année reprend la pole position en terme d'emplois potentiels (avec 45 %).

La moitié des projets sont de petite taille, porteurs de moins de 3 emplois à court terme. La taille moyenne des projets est de 9 emplois à court terme pour les projets aboutis et 4,8 emplois potentiels pour les projets en cours.



## SUPPORT À LA CRÉATION D'ENTREPRISES INNOVANTES

Le projet ARIANE (Action Régionale d'Innovation pour Activités Nouvelles par Essaimage) a été mis en place dès 2005 par l'ADU, en partenariat étroit avec l'agence de développement de Belfort (ADEBT), avec pour but de favoriser l'émergence d'entreprises innovantes à partir du tissu économique (donc par essaimage), mais en lien étroit avec l'Incubateur. ARIANE est soutenue financièrement par le PRAU (Programme de Redynamisation de l'Aire Urbaine), financé par l'Etat, l'Europe et la Région Franche-Comté.

A fin 2007, une dizaine d'entreprises de l'Aire Urbaine avaient signé une convention d'essaimage, et deux projets d'entreprises ont été présentés à l'Incubateur. Au-delà de ce résultat, par ailleurs en ligne avec les objectifs initiaux, un des principaux résultats de l'action a été la sensibilisation du tissu économique à l'innovation, sa détection et sa mise en œuvre.

Cette sensibilisation a été confortée par l'organisation de plusieurs événements sur les thématiques essaimage ou innovation, dont un séminaire en juin 2007 à Belfort (réunissant une trentaine de participants), et le premier Forum de l'Innovation organisé le 19 décembre à Montbéliard, avec participation de nombreux investisseurs de rang national spécialistes de l'Innovation (dont i-source, banexi ventures et innovacom, 3 des 5 principaux acteurs français du capital risque).

## COMMERCIALISATION

### Accompagnement à la commercialisation du foncier et de l'immobilier communautaire

L'ADU commercialise pour le compte de la collectivité les produits fonciers et immobiliers qu'elle met en œuvre dans le cadre de sa politique d'accueil et de développement d'activités économiques :

Numérica poursuit son développement avec l'extension de ses bâtiments. En effet, le centre Numérica, comme l'hôtel tertiaire, n'offre quasiment plus de surfaces disponibles pour l'accueil ou le développement d'activités tertiaires. La livraison de la formation d'ingénieurs EDIM de l'UTBM, dans l'attente de la construction de son propre bâtiment sur le campus des Portes du Jura, n'amènera à court terme que très peu de disponibilités pour les entreprises. Aujourd'hui, sur le site de Numérica on compte 25 sociétés qui emploient 241 personnes (incubateurs, centre et hôtel Numérica).

Le site de la roche continue à offrir des solutions immobilières de développement ou d'implantation (renouvellement) :

Dicep EMC a loué 450 m<sup>2</sup> supplémentaires générant 5 emplois supplémentaires, une Histoire de papier s'est créée en 2007 avec 2 emplois

En ce qui concerne le foncier d'activités, la commercialisation du parc de Technoland est en voie d'achèvement avec la vente de 1.5 ha avec l'arrivée des sociétés Bat service et Maxant-Beruet.

Avec plusieurs réservations initiées en 2007 il ne reste sur ce parc que 5 ha à commercialiser en grandes parcelles un Ha et plus.

Le parc du Charmontet en voie d'aménagement fait déjà l'objet de demandes d'implantation, de la part de plusieurs PME locales en développement et une entreprise en implantation.

**15 projets de création, d'implantation ou de développement d'entreprises réalisés en 2007 grâce à l'offre en immobilier et foncier d'agglomération que l'ADU commercialise : 11 sur Numérica, 2 sur le site de la Roche et 2 sur Technoland**



## Participation au salon MIPIM 2007

Le Marché International des Professionnels de l'Immobilier est le 1<sup>er</sup> forum mondial des professionnels de l'immobilier et une place de marché internationale comme l'indiquent ses quelques 17 641 participants, 4 660 utilisateurs finaux (banques, investisseurs,...), 2 051 sociétés exposantes de 74 pays....

La CAPM a souhaité s'associer avec les autres agglomérations de la Métropole Rhin-Rhône pour y être présent sous la même bannière. Cette 1<sup>ère</sup> participation du Pays de Montbéliard au MIPIM lui a permis d'avoir une vue globale du marché international de l'immobilier, de rencontrer les décideurs clés, promouvoir notre région et faire connaître nos projets de développement sur le plan national voire international pour les confronter à une offre nouvelle de promoteurs et acteurs de l'immobilier.

L'ADU participe avec le service communication de l'agglomération à la préparation de cette manifestation en lien avec les autres partenaires du réseau. L'ADU a également assuré la présence sur le stand, pris en charge les rendez-vous avec les promoteurs ou contacts spontanés sur le stand.

Une trentaine de contacts dont une dizaine assez intéressants ont pu être établis avec des opérateurs immobiliers (logements, hôtellerie, immobilier d'activité, ...) parmi lesquels 2 ont confirmé leur intérêt par une visite dans le Pays de Montbéliard que l'Agence a organisée.



12 RENDEZ-VOUS PRÉ ORGANISÉS, 30 CONTACTS  
OU RENDEZ-VOUS SPONTANÉS

## ANIMATION DU TISSU ÉCONOMIQUE

L'ADU poursuit ses actions d'animation du tissu économique à destination des chefs d'entreprises de la Communauté d'Agglomération du Pays de Montbéliard à travers l'organisation des RDV d'affaires en partenariat avec la CCI du Doubs. Sous forme de conférence en soirée, ces RDV d'affaires répondent à un double objectif : informer les chefs d'entreprises pour améliorer leurs compétences et leur fournir une occasion de se rencontrer et d'échanger. Ce RDV habituel des entreprises commence à rayonner bien au-delà du Pays de Montbéliard.

Les 4 conférences organisées en 2007 ont rassemblé 125 personnes.

L'ADU anime le comité Local de Développement (convocation aux réunions mensuelles et compte-rendu, mises à jour des documents de suivi des projets, rédaction du bilan annuel) que 2 nouvelles structures ont encore demandé à intégrer en 2007 réunissant ainsi l'ensemble des acteurs du développement local avec 11 structures participantes. Les actions concernant les projets de création, de développement, de relocalisation, d'implantation d'entreprises ou de suivi d'entreprises en difficulté pour en sauvegarder les emplois sont ainsi coordonnées pour une synergie optimale.

## COMITÉ TECHNIQUE DE SUIVI DES PROJETS DE NUMERICA

Depuis la naissance de Numerica, l'ADU organise les comités techniques Numerica, réunions mensuelles de revue de projets CAPM-ADU, ainsi que les comités des partenaires Numerica, réunions trimestrielles dédiées à l'échange d'information entre les multiples partenaires de Numerica.

# + Stratégies territoriales

## ELABORATION ET MISE À JOUR DE LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

### » Stratégie de développement de filières

Initiée fin 2006, la démarche participative d'élaboration d'une stratégie de développement de filières de diversification a été menée à bien en 2007 sous le pilotage de l'ADU. Au cours d'une quinzaine de réunions organisées autour de 4 groupes de filières, élus, techniciens de la CAPM et de l'ADU, et partenaires ont pu débattre sur les diagnostics proposés par l'agence, débattre des conditions de développement des filières en question sur notre territoire, hiérarchiser les priorités et amorcer des plans de développement sur les filières retenues. La stratégie de développement de filières de diversification a ainsi pu être arrêtée par le conseil de communauté du 20 octobre 2007. Elle est portée à la connaissance des partenaires, notamment au sein du conseil de développement. L'organisation des moyens adaptés permettra, une fois validée par un prochain conseil, de passer définitivement à la mise en œuvre de cette stratégie.

### » Schéma de développement des parcs

Le ScoT prévoit la création de deux parcs industriels à rayonnement régional (Technoland et Hauts de Mathay) et la consolidation d'un réseau de parcs d'industries légères ou artisanales (de production) bien réparties sur le territoire, accessibles et lisibles.

Dans le cadre du schéma des parcs dont elle accompagne la préparation, l'ADU est chargée de proposer des sites destinés à constituer ce réseau de parcs secondaires qui vise :

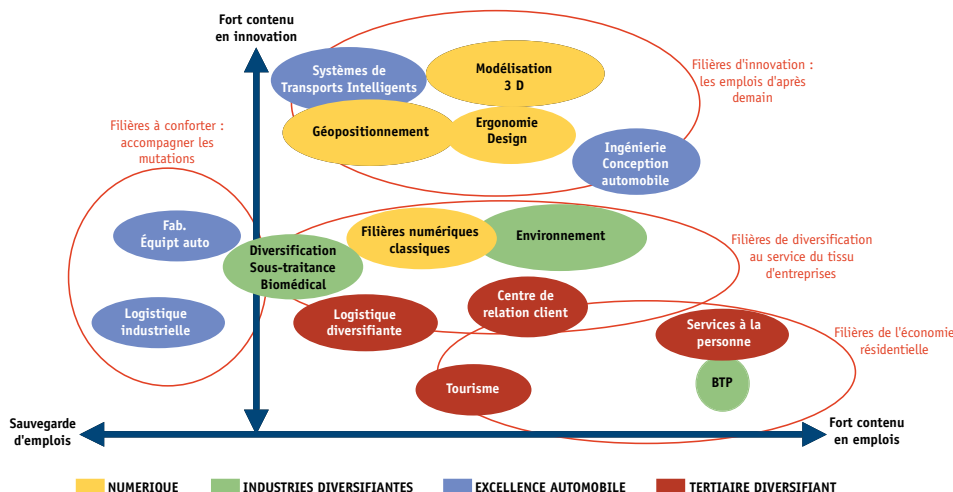
- L'implantation, le développement ou la relocalisation de PME/PMI de taille plus modeste
- Le maintien d'un équilibre de l'activité économique sur tout le territoire (proximité emploi / logement)
- La densification du tissu urbain avec des activités ne provoquant aucune nuisance environnementale et maintenant ainsi une certaine mixité des fonctions urbaines.

Il s'agit des zones d'activités existantes à densifier, renouveler ou étendre ayant une connexion aisée et lisible au réseau PL et éventuellement de créations nouvelles, répondant à certains critères proposés par l'ADU qui seront approfondis avec un groupe d'élus en 2008.

### » Evolution Numerica

Jusqu'en mars 2007, l'ADU a accompagné la CAPM dans ses réflexions autour de la structuration de Numerica. A la demande des partenaires, il a été décidé à cette date de confier à l'ADU le pilotage de la mission d'accompagnement du passage à la future structure Numerica, cofinancée par la Caisse des Dépôts et Consignations et la CAPM. L'ADU a ainsi mandaté un expert sur cette étude, qui portait sur 3 points : l'élaboration d'un document présentant le positionnement et les activités de la SEM Numerica, l'analyse approfondie des différentes offres de services, la relation avec les cabinets comptable et juridique mandatés pour le montage opérationnel de la structure Numerica.

L'ADU a participé, en collaboration avec la CAPM, à l'organisation des différents rendus de l'étude. Cette mission terminée à l'automne a permis de mettre en place une vision commune à chacun des futurs partenaires de Numerica, de jeter ainsi les bases de la constitution d'une future SEM et de la présenter aux actionnaires pressentis. La SEM devrait être constituée en 2008.



LES FILIÈRES DE DIVERSIFICATION PROPOSÉES POUR LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

## › Politique territoriale de support à l'innovation

La politique de soutien à l'innovation s'inscrit dans un cadre de définition d'outils partagés permettant d'aider à la détection, à l'orientation et au développement des projets innovants. Ces projets ne sont pas seulement issus des laboratoires (et dans ce cas il existe un dispositif universitaire ad hoc pour les prendre en charge - commission de « maturation » et incubateur régional), ils peuvent naître dans l'activité quotidienne des entreprises.

La plupart des outils existent (y compris la détection de projets d'essai, amorcée avec le programme ARIANE - Action Régionale d'Innovation pour Activités Nouvelles par Essaimage) et doivent être confortés, mais il reste à harmoniser tous ces rouages, agissant à des échelles diverses (collectivité, département, région, national même) - ce qui en fait la difficulté - pour en assurer l'efficacité.

*Emergente, la politique d'innovation s'appuie sur ces nouveaux dispositifs : Pôle Véhicule du futur, Numerica, IEG, FRI (Fonds régional d'innovation), Ariane ...*

Dans ce contexte, l'ADU intervient à différents niveaux, acteur ou partenaire, auprès des instances locales ou régionales afin de faciliter le passage entre les étapes importantes de l'innovation, de l'émergence d'une idée à la recherche de financement, en passant par un éventuel transfert de technologie. Sont mis à contribution

le pôle Véhicule du Futur, Numerica, l'Institut Européen du Géopositionnement, ou le Fonds Régional d'Innovation pour la partie financement.

## › Contribution à la démarche pôle de compétitivité (clos en 2006)

## › Proposition pour une stratégie d'ouverture du Pdm à l'international (clos en 2006)

## ELABORATION DE PLANS DE DÉVELOPPEMENT DE NOUVELLES FILIÈRES

## › Logistique (ajourné)

## › Agroalimentaire (annulé)

## › Environnement

Dans le cadre de la démarche de développement des filières de diversification réalisée par l'ADU, les élus ont choisi pour l'environnement de mettre l'accent en particulier sur le développement des filières énergies nouvelles et renouvelables : solaire et éolienne. La filière bois n'est pas écartée, mais il est souhaitable de poursuivre les investigations dans ce secteur. Afin de mieux appréhender le marché et les acteurs de ces filières, une étude va être confiée à un consultant spécialisé dans ces secteurs. Cette étude permettra d'affiner le plan de développement qui sera proposé par l'ADU et qui permettra notamment de démarrer la prospection d'entreprises dans ce domaine.



## » Tourisme (clos)

## » Réflexion sur le développement du secteur des services à la population

Dans le cadre du développement des filières dites de l'économie résidentielle, l'ADU a constitué un comité de pilotage avec la Maison de l'Emploi du Pays de Montbéliard et la CAPM afin de développer le secteur des services à la personne, par la création notamment d'une plateforme de services dans le Pays de Montbéliard.

L'agence a organisé un déplacement avec des techniciens, des élus communautaires et des représentants d'associations spécialisées à Montpellier afin de visiter une plateforme fonctionnelle et rencontrer le président des plateformes de services à la personne en France.

Un plan de développement a été mis en place et validé par le bureau de la CAPM au mois de novembre 2007.

La plateforme de services à la personne pourrait voir le jour à Montbéliard en Septembre 2008.

L'ADU s'est largement appuyée sur le pôle intelligence du territoire, à l'origine de la production de nombreux documents sur le secteur des services, comme, par exemple, l'analyse du potentiel de développement des services dans le Pays de Montbéliard.

L'agence continue également à accompagner les entreprises du secteur des services à la personnes à s'implanter sur son territoire (Age d'or services, A votre Service, A2micile, Home services).

## + Accompagnement de projets opérationnels

### 1 Projets de développement

#### PROJETS DU PROGRAMME DE REDYNAMISATION DE L'AIRE URBAINE

### » Programme de création de 1000 emplois à haute valeur ajoutée

Dans le cadre du Programme de Redynamisation de l'Aire Urbaine, il a été décidé de soutenir la création d'emplois supérieurs grâce à une action spécifique. Cette action est portée par la société Sofirem, et est financée en partie par le Conseil Régional de Franche-Comté. Le principe de l'action est de proposer un prêt sans intérêts pour aider les entreprises s'engageant à créer des emplois supérieurs ; ces prêts sont baptisés PPD (Prêt Participatif de Développement).

L'ADU n'intervient pas directement, c'est la CAPM qui est membre du comité d'agrément (pouvant demander à être représentée à une séance). Par contre, l'ADU contribue à l'analyse et au suivi des dossiers concernant des entreprises du territoire. En 2007, 17 dossiers ont ainsi été traités par Sofirem, pour aider à la création de 130 emplois, dont 6 concernant des entreprises du Pays de Montbéliard (25 emplois concernés).

### » Sensibilisation des entreprises à EDDF (clos 2006)

### » Cellule de reclassement inter-entreprises (clos en 2006)

### » Comité de suivi du PRAU

En 2007, l'Etat n'a pas organisé de comité de suivi global du PRAU. En revanche, les actions collectives répondant à l'appel à projet de la DRIRE ont toutes fait l'objet de comités de pilotage réguliers ( 2 par an en moyenne) sur les 4 actions que pilote l'ADU (PRAU « Contenus Numériques » « PRAU Innovation » ou dans lesquelles elle est impliquée « Cluster Technologies de la Santé » , « Nouvelle Aire » et « PROREG ».

## PROMOTION SUR BÂLE

Le projet clos en 2006 a nécessité un suivi administratif en 2007 avec organisation d'un CA notamment pour réaliser la dissolution de l'association.

## FONCIER/IMMOBILIER D'ACTIVITÉS

### › Suivi du processus d'aménagement des parcs d'activités

Parcs à rayonnement régional (Technoland 2 et Mathay).

En 2007, après avoir travaillé avec la SEDD et la CAPM sur le dossier de création de la ZAC TEchnoland 2, l'ADU est intervenue essentiellement dans le cadre de la révision des POS/PLU des communes concernées (cf pôle ACPU - Dambenois, Allenjoie, Brognard : révision du POS ou PLU (extension Technoland).

### › ZA le Charmontet

Le projet de ZA du Charmontet à Grand Charmont, s'inscrit dans le schéma des parcs d'activités qui a pour objectif de développer une offre foncière afin de répondre aux demandes de développement d'implantation ou de relocalisation des entreprises.

Dans sa prise en compte de l'environnement, il s'inscrit comme projet pilote de l'agglomération en matière d'intégration paysagère et urbaine, en termes de transport et de déplacement et dans la prise en compte de la gestion de l'eau.

Il représente une superficie de 4,6 ha env. en extension de la zone artisanale existante du Charmontet de Montbéliard, sur le site le vallon des Jonchets, identifié dans le SCOT comme espace naturel remarquable à préserver et à valoriser.

L'ADU a accompagné la CAPM dans la réalisation du dossier de permis de lotir et l'élaboration du règlement de zone.

### › Appui au développement des parcs d'activités (clos en 2006)

### › Etude de faisabilité des parcs d'industrie légère et artisanale

Ces études seront lancées en 2008 sur les sites retenus en fonction des critères mis en place par un groupe de travail composé d'élus et techniciens de la CAPM et de l'ADU conformément au bureau de la CAPM de 19 novembre 2007.

### › Aide à la définition de nouveaux produits immobiliers

En 2007, l'ADU grâce à son expertise du marché local de l'immobilier d'activités a relevé un besoin non satisfait appelant une nouvelle offre immobilière adaptée, notamment tertiaire. De plus l'attractivité de la ZFU sur la commune de Montbéliard nécessite également la réalisation de nouveaux produits immobiliers.

L'ADU a piloté un groupe de réflexion regroupant la CAPM, Batifranc, la SEDD, la Caisse des dépôts et consignation, la SAIEMB et la SEDD visant la mise en œuvre de ces nouveaux produits immobiliers.

Un hôtel artisanal et tertiaire devrait en 2008 en être une des illustrations.

## RESSOURCES HUMAINES

### › Facilitation du recrutement et de l'accueil des cadres (clos)

### › Participation au projet Maison de l'Emploi du Pays de Montbéliard

En 2006, l'ADU avait fortement contribué à l'élaboration du dossier de demande de classement en ZFU du secteur Petite Hollande / Portes du Jura / Gros Pierrons à Montbéliard. Pour conforter la réussite de la ZFU validée fin 2006, l'ADU a accompagné le chef de projet ZFU dans la mise en place de son plan d'actions et participe régulièrement aux comités techniques ainsi qu'aux comités de pilotage de l'opération. Par ailleurs, une collaboration étroite est engagée avec les chargés d'affaires de l'ADU, notamment pour l'accompagnement des projets d'entreprises implantées autour de Numerica, sur le périmètre de la ZFU. Une réflexion est également engagée pour développer une offre immobilière adaptée aux projets artisanaux et de service portés par des ressortissants de la Zone Franche.

## BNF

L'opération « recherche d'un repreneur pour le site de Burgess Norton France » pilotée par l'ADU, s'est clôturée en juillet 2006 avec la reprise effective du site et de la plupart de ses salariés par UKM. Néanmoins, en 2007 l'action s'est poursuivie vers 2 directions : l'évolution du site, notamment des parties non reprises par UKM et, le règlement du litige avec le consultant, CPC, qui n'a toujours pas abouti. L'ADU a notamment participé à l'élaboration de l'argumentaire rédigé par son cabinet d'avocats.

## Participation aux conventions de revitalisation d'entreprises en difficulté

Le 02 mars 2007 une convention de revitalisation a été signée entre l'Etat et l'entreprise EAK sise à Valentigney pour une durée de 24 mois. Cette convention a pour objet de soutenir la création d'entreprises et de financer la création d'emplois. L'entreprise a fait le choix de confier la mise en œuvre de ses actions à un cabinet spécialisé BPI.

L'ADU a été associée très en amont aux réflexions conduites par l'entreprise et l'Etat pour définir les projets éligibles. Elle participe également à la sensibilisation et à l'information des porteurs de projets, orientés ensuite vers BPI le cabinet en charge de la gestion des aides financières accordées aux entreprises.

Fin 2007, devant la croissance du nombre d'entreprises en mutation engageant des plans de sauvegarde de l'emploi et donc soumises aux obligations de revitalisation du territoire, une réflexion a été amorcée avec les services de l'Etat pour mettre en synergie les moyens humains et financiers liés à ces conventions de revitalisation dans le cadre d'un fonds mutualisé.

## COMMUNICATION

### Elaboration d'une campagne territoriale de communication économique du PdM

L'Agence de Développement et d'Urbanisme a entamé en collaboration avec la Direction de la communication et des relations extérieures de la CAPM un travail visant à élaborer et mettre en œuvre une stratégie et des outils de communication économique.

L'objectif est non seulement de combler un déficit d'image de l'agglomération de Montbéliard mais également d'accompagner le développement des filières de diversification.

Le choix s'est porté sur un message au ton résolument décalé pour marquer les esprits. Une marque a également été créée : « Montbéliard Rhin-Rhône, future par nature » afin de renforcer l'identité visuelle et nominale de l'agglomération.

Lancée en novembre, la campagne (insertions presses et voyage de presse) doit ensuite être déclinée selon les cibles de prospections définies par les filières de diversification déterminées par l'ADU.



**À MONTBÉLIARD,  
les poules  
préfèrent le blé  
coté en bourse.**

## 2 Projets par filière

### PROJETS AUTOUR DE L'AUTOMOBILE

#### » Mobilis 2006

Fin 2006, l'ADU organisait MOBILIS, 3<sup>e</sup> rencontres internationales du Pôle Véhicule du Futur, une manifestation qui a connu un très grand succès. Début 2007, cette manifestation a mobilisé encore le pôle développement économique, dans la préparation des bilans et des dossiers de demande de versement des subventions.

Après une édition 2007 pilotée par la CRCI d'Alsace et à la préparation de laquelle l'ADU a collaboré, une réflexion est cours avec l'équipe du pôle VDF et les financeurs pour une maîtrise d'ouvrage de la manifestation reprise par le pôle et une externalisation plus aboutie de son organisation.



#### » Réseau Automotive Regions (Interreg IIIC)

Le projet européen d'échanges d'expériences a pris fin en novembre 2007 avec la tenue de la Large Conference organisée par Turin.

L'année 2007 a été riche en événements et voyages d'études : une visite sur la thématique de la « supply chain » à Gand en Belgique en février (visite de Volvo Trucks, Volvo cars, le port de Gand et Katoen Natie), un séminaire à Milan (Responsabilité de l'industrie vis-à-vis du changement climatique et les process industriels économes en énergie), un autre séminaire sur le thème de la réalité virtuelle en mai à Montbéliard (ateliers Visio-Concept/ Visenso, visite d'ERCOS), un voyage d'étude sur la logistique automobile à Anvers en septembre 2007 (visite de Van Hool, des facilités portuaires et du magasin avancé Katoen Natie pour livrer l'usine General Motors en flux synchrone), et enfin une visite du CTAG (Centre technologique de l'automobile de Galice) à VIGO en octobre dernier.

Au cours de ce projet, l'ADU a organisé 2 événements : une « large Conference » couplée avec Mobilis en décembre 2006, les journées technologiques de la réalité virtuelle en mai 2007. Elle a participé également activement à l'opération de Benchmarking inter-régional avec une représentation du Pôle Véhicule du Futur et également concouru à la rédaction de 3 notes : l'électronique embarquée, une perspective régionale sur la pile à combustible, une note sur les politiques régionales des membres du réseau à destination de l'industrie automobile.

#### » Cellule de veille automobile

L'année 2007 peut se scinder en 2 périodes :

De janvier à avril 2007, suite à la finalisation du cahier des charges pour l'outil de veille et pour la prestation d'accompagnement, un appel d'offres a été lancé. La sélection des prestataires a eu lieu en mars 2007 et la passation des marchés par la CCI du Doubs en avril 2007. Le logiciel Keywatch de la société Iscope a été retenu avec l'offre d'accompagnement de Competis. Un serveur spécifique a été acheté à l'ADU pour la solution Iscope.

Puis, de mai à décembre 2007, l'équipe Veille de l'ADU a suivi 2 séances de formation au prédiagnostic. Deux journées de formation sur l'outil de veille ont également été programmées afin de s'initier au paramétrage de l'outil Keywatch. En ce qui concerne la phase opérationnelle, l'ADU a pu atteindre l'objectif fixé en terme d'adhésion des entreprises à la démarche de veille.

Le bilan à fin décembre est le suivant : 20 entreprises visitées et sensibilisées, l'engagement de 13 entreprises dans la démarche avec 5 conventions signées (800 Euros de participation pour PME > 50 pers et 600 Euros pour les autres), 6 prédiagnostics effectués avec validation des priorités en termes d'axes de veille.

Le paramétrage des axes de veille est en cours. D'ici fin mars 2008, l'ADU orientera la diffusion d'informations autour des thèmes suivants : Marché - Concurrence - Coopération - Acquisitions - Cessions et Réglementation.

## Organisation de grappes d'entreprises dans la filière auto

### ETUDE DE FAISABILITÉ D'UNE CELLULE DE CALCUL MUTUALISÉE EN FRANCHE-COMTÉ

Au 1<sup>er</sup> trimestre 2007, l'ADU en collaboration avec Visio-Concept et Anticip Consultants s'est engagée à accompagner un groupement d'entreprises en vue d'établir une cellule mutualisée en calcul-modélisation afin de permettre aux industriels d'évoluer de la conception d'outillages à la conception de pièces et de sous-ensembles mécano-plastiques à destination des marchés automobiles.

Dans un contexte fortement concurrentiel, le calcul comme moyen d'optimiser les pièces/ produits et la modélisation, celui des process/ procédés, interviennent de plus en plus comme une aide à la conception et non plus seulement au stade de la validation. Ils permettent de réduire les délais de développement et le nombre de prototypes, permettant de procurer aux industriels un avantage compétitif. Cependant, l'accès individuel à ces outils demeure onéreux pour les PME/PMI, leur taux d'utilisation souvent non optimal et le retour sur investissement dans le meilleur des cas seulement assuré dans le long terme.

La vocation de la C2MFC est d'être un Centre de ressources qui mutualise des moyens afin de donner accès aux ressources en modélisation/calculs à un coût attractif à toutes les PME/PMI qui le souhaitent en région Franche-Comté et permettre aux membres du groupement JPME de développer leurs propres business, en « greffant » des compétences différenciatrices pour aider à capter de nouveaux marchés.

L'accompagnement a consisté jusqu'à fin novembre 2007 dans la réalisation d'une étude de faisabilité permettant de démontrer aux industriels la validité de leur idée : étude de marché qualitative, analyse sémantique, business plan, synthèse de l'étude et présentation au groupement. Suite à la validation par les industriels de l'étude, nous rentrons maintenant dans la phase de montage de la cellule : besoin de prévisionnel d'activité détaillé, négociation des conditions de vente des logiciels, recrutement de l'ingénieur calcul, planning détaillé de l'opération.





## » Participation au pôle « Véhicule du Futur »

En 2007, l'ADU a, comme les autres années, poursuivi sa participation dans la mise en place des projets du pôle de compétitivité Véhicule du Futur, notamment par sa participation à l'élaboration de projets supports du Pôle VDF telles que le projet ATICE (Aide au transfert de l'ingénierie collaborative aux entreprises).

Ce projet support né au moment de la création du Pôle VDF a été finalisé en octobre 2007. Il prévoit de mettre en place sur le territoire du Pôle une entité dédiée en vue de favoriser l'accès à l'ingénierie collaborative pour les PME/PMI de la filière afin qu'elles deviennent force de proposition en Innovation. Le projet devrait être accueilli à Numerica et porté par la future SEM Numerica.

L'ADU a participé à différents stades à l'étude : élaboration des 5 pré-requis pour l'appropriation par les entreprises des méthodes d'ingénierie collaborative, définition des prestations de service assurées par l'entité, présentation finale du dossier en vue de la labellisation au CODIR du Pôle prévue le 21 novembre 2007.

L'ADU a également participé aux réunions du Pôle de Développement Automobile organisées par les directeurs de programme qui visent à organiser l'ingénierie pour des programmes de Véhicules spéciaux ou de niche menées par les industriels locaux. Deux ateliers ont vu le jour en septembre 2007 : outils collaboratifs auquel a participé l'ADU et cartographie des compétences.



LA NOUVELLE « VOITURE PÉDAGOGIQUE » DE LA FUTURE ECOLE ESPERA SBARRO MONTBÉLIARD PRÉSENTÉE AU SALON DE GENÈVE 2007

L'ADU a également apporté un appui essentiel quant à la mise en place de certains projets comme MODULOBUS, qui cette année est en place sur le territoire du Pays de Montbéliard pour une phase d'expérimentation grandeur nature. Le pôle développement économique a également participé à la journée de réflexion sur le projet CRISTAL, en vue de l'élaboration du projet MOVE ON MONTBÉLIARD.

**Noms de code :**  
ATICE, MODULOSUS,  
CRISTAL, MOVE ON  
MONTBÉLIARD, CEMBA,  
ERCOS, CODEKF,  
VECOVIL, ASSET,  
TRACCOM, VETESS...

**Particularités : projets  
du pôle VdF développés  
dans le Pays de  
Montbéliard**

Enfin, l'ADU accompagne fortement la CAPM dans la candidature du Pays de Montbéliard à l'accueil du centre de ressources sur la boucle de l'air : CEMBA.

## » Accompagnement du projet Sbarro/ pôle VDF

Le projet de création d'un pôle formation / développement sur le design automobile autour de Franco Sbarro, dont l'ADU avait accompagné l'émergence en 2006 avec l'ARD, est passé en phase opérationnelle, piloté par les services de la CAPM. Toutefois, l'ADU est restée très impliquée dans le montage du projet, d'une part, pour étayer les éléments financiers prévisionnels et, d'autre part, pour rechercher des actionnaires de la SEM porteuse du projet, FUTURA, créée en août 2007. Après le lancement réussi de l'école Espera Sbarro en septembre 2007 sur le site de PCI à Technoland, le succès de l'opération passe par l'émergence de projets de développement de véhicules de niches ou de démonstrateurs confiés en totalité ou partie à la SEM Futura. L'ADU s'implique particulièrement dans la recherche de tels projets et la mise en relation avec les acteurs de la SEM.

## PROJETS AUTOUR DE LA RELATION CLIENTS

### » Animation du Club des Centres d'Appel

Le Club des centres d'appel initié par l'ADU en 2004 n'a pas eu d'actions cette année. La réflexion sur le développement de cette filière a conduit à amorcer une pause dans l'animation et à s'orienter vers des moyens externes de prospection.

### » Actions en lien avec AFRC

L'ADU est adhérente à l'Association Française de la Relation Client et fait partie de la commission suivante : collectivités locales et relation Client. A ce titre, elle participe aux assemblées générales et à quelques ateliers thématiques, reçoit l'ensemble des documents réalisés par l'association et participe au salon SECA, sur le pavillon des régions.

### 3 Projets Numerica

#### NUMÉRIQUE POUR L'INDUSTRIE

##### » Visio concept

L'ADU a suivi le projet Visio-Concept et notamment ses résultats. Partant du constat du manque d'un certain nombre de services à proposer aux industriels, l'ADU, avec l'aide du chef de projet Visio-Concept a travaillé sur un partenariat à construire avec la société Visenso, basée à Stuttgart, dont le point fort est de sensibiliser et convaincre des industriels du secteur automobile à utiliser des outils de réalité virtuelle.

Pour ce faire, l'ADU a mis en relation Visio-Concept et Visenso et a organisé une visite du Virtual Dimension Center à Stuttgart, avec la participation du chef de projet, ainsi le laboratoire SET/ERCOS de l'UTBM. Visio-Concept et Visenso, avec l'aide de l'ADU, ont organisé une manifestation le 10 mai 2007 à Numerica dédiée au secteur automobile, dans le but de pouvoir mener des projets industriels conjointement et proposer une offre Visio-Concept/Visenso.

Par ailleurs, l'ADU accompagne la future SEM Numerica dans l'approfondissement de ses services, notamment en cherchant à améliorer l'offre de Visio-Concept qui doit être enrichie et qui doit s'adapter au mieux aux besoins des industriels locaux. Elle participe notamment à l'élaboration d'un cahier des charges qui fera l'objet d'une consultation, dans le but de permettre le développement de l'offre Visio-Concept.



JOURNÉE D'ANIMATION VISIO-CONCEPT

##### » Baotic (clos)

##### » Simusens (clos)

##### » Emergence du géopositionnement comme nouvelle filière TIC

Le projet de développer un Institut du Géopositionnement à Montbéliard est né il y a plusieurs années, défini afin de tirer profit de deux axes de développement importants du Pays de Montbéliard : l'ancrage du pôle « Véhicule du Futur », et le pôle Régional Multimedia de Franche-Comté, Numerica. En 2006, l'Institut Européen du Géopositionnement (IEG) a ainsi vu le jour, mais a véritablement démarré en 2007, avec le recrutement d'un directeur.

*SEM Futura, Numerica, IEG, Visio Concept..., les nouveaux cadres du développement à l'émergence lesquels l'ADU contribue*

L'ADU accompagne le projet depuis le début, et a grandement contribué à la mise en place de cet Institut, en assurant le lancement. Un des objectifs assignés à l'IEG est de jouer un rôle d'attracteur pour des entreprises désirant développer des compétences en géopositionnement, ce qui est rendu plus facile par la présence d'un acteur reconnu sur le territoire. L'ADU participe ainsi à la constitution d'un réseau, au rapprochement entre les acteurs, et à la facilitation de l'implantation locale de futurs projets.

En 2007, l'ADU, outre sa participation en tant qu'invité aux réunions des membres de l'IEG (Conseil d'Administration ou Assemblée Générale), a contribué à l'organisation de la journée du géopositionnement à Montbéliard (4 juillet 2007), en assurant en particulier la mise en place d'ateliers projets thématiques en direction des entreprises. Elle a également facilité la présence de l'Etat et l'intérêt de la Commission Européenne dans le projet.

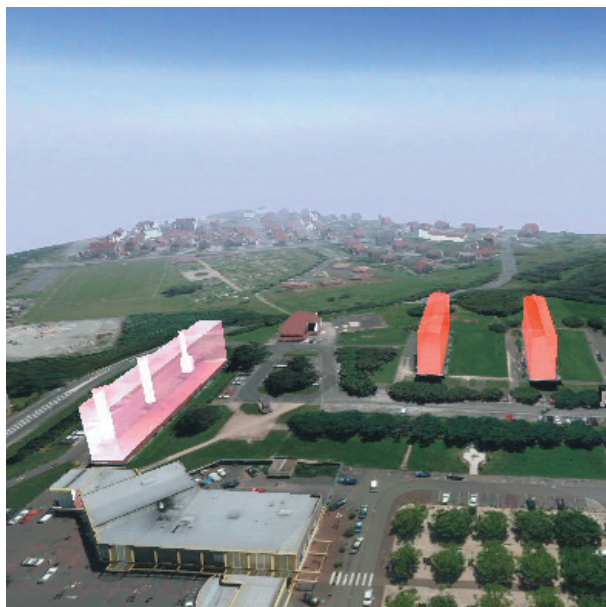
## CONTENUS MULTIMÉDIAS

### » Développement de la plateforme technologique de Numérica (clos)

### » Suivi de FCI

L'Agence fait partie du conseil d'administration de l'association Franche-Comté interactive, qui a vu son nombre d'adhérents tripler en 2007, pour compter près de 60 entreprises adhérentes.

L'ADU participe aux assemblées de l'association, valide les programmes de travail et accompagne l'association dans ses projets. Ainsi en 2007, l'association a travaillé sur les points suivants : Refonte des statuts, constitution du syndicat, charte des bonnes pratiques et de la qualité de services, refonte du site internet, plateforme E-groupeware, lancement des rencontres TIC, recrutements, gestion des appels d'offres, conventions, participation collective sur le Saitas et préparation Cebit 08, animation du Shoroom, Prau Nouvelle Aire, création de sites internet, conférences thématiques, événements numériques...



LA MODÉLISATION 3D DE PROJETS ARCHITECTURAUX ET URBAINS : UN LEVIER POUR LE DÉVELOPPEMENT DE CETTE FILIÈRE DANS LE PAYS DE MONTBÉLIARD

### » L'association des Pôles Image de France

L'ADU représente le pôle Numerica au sein de l'Association des territoires, de l'image pour laquelle elle a le rôle de secrétaire. L'Association, dont le siège est à Numerica, compte six membres actifs : Iconoval, Magelis, Digiport, le pôle image de Lorient, CITIA et Numerica. L'ADU organise ainsi les différentes rencontres de l'association, les assemblées générales ainsi que les conseils d'administration. Elle effectue aussi les relances nécessaires à la bonne marche de l'Association.

L'Association a organisé une rencontre à Marseille les 12 et 13 avril 2007, ainsi que l'assemblée générale et le conseil d'administration le 23 novembre 2007 qui ont été reportées au mois de janvier 2008.

Au delà du rôle de lobbying auprès des pouvoirs publics nationaux que vise à moyen terme cette association, les travaux du groupe portent principalement sur des échanges de bonnes pratiques en matière de politiques TIC, comme par exemple l'accompagnement des entreprises TIC sur les marchés nationaux ou internationaux. L'ATI a permis à l'ADU d'initier une relation entre Numerica et le pôle de compétitivité Image et Réseaux en Bretagne.

Dès sa création, la SEM Numerica devrait prendre le relais en remplacement de l'ADU au niveau de la représentation à partir de 2008.

### » Développement des filières 3 D

Le développement d'une filière « Imagerie 3D » est une priorité à moyen terme pour le Pays de Montbéliard. En 2007 les actions de l'ADU se sont structurées autour des axes suivants :

- prospection et veille économique (visite du salon Imagina 07 ; participation au MIPIM 07) ;
- développement des marchés publics : accompagnement de la CAPM pour l'élaboration du cahier des charges pour la mise en place d'un SIG 3D et pour l'identification des prestataires potentiels ; sensibilisation des acteurs publics aux applications de la 3D pour la communication et la concertation ;
- développement des marchés privés : organisation d'un séminaire « Solutions 3D pour l'architecture et l'urbanisme » en mai 2007, en partenariat avec VisioConcept et les entreprises Visenso (Allemagne) et Vectuel (Ile de France) ;
- l'accueil d'entreprises nouvelles dans ce domaine : Virtuel City implantée dans le Pays de Montbéliard en juin 2007 (5 emplois).

## » PRAU contenus numériques et multimédias

L'une des premières conditions de développement du marché du webdesign sur le territoire a consisté à accompagner les entreprises dans une dynamique de développement pour les aider à progresser et à surmonter leurs difficultés. Une mission collective a été mise en place avec le cabinet I-solutio pour renforcer la professionnalisation de 8 entreprises.

Le deuxième axe de travail a porté sur la sensibilisation des entreprises traditionnelles à l'importance du webdesign, tout en apportant de nouveaux marchés aux entreprises locales. Une deuxième opération audit et diagnostic de sites internet a été mise en place pour une vingtaine d'entreprises suivie par une aide à l'amélioration du site existant pour 10 entreprises de l'Aire Urbaine.

L'offre créative et le potentiel de création ont été promus avec une mise en avant des formations, corrélée à une aide au recrutement pour les entreprises de webdesign et les entreprises traditionnelles. Enfin, les Rencontres pour l'emploi Multimedia, organisées par l'Agence le 15 novembre 2007, ont proposé 25 stages et 9 emplois.

## ARTS NUMÉRIQUES ET AUDIOVISUEL

### » Contribution à émergence d'une TV locale pour l'Aire urbaine (clos)

### » Emergence d'une filière « contenus numériques et production audiovisuelle »

Concernant l'audiovisuel, l'ADU a notamment mené une action majeure dans le cadre du programme d'actions collectives « développement des entreprises des filières contenus numériques » concernant l'animation d'un réseau de professionnels audiovisuels à l'échelle Rhin-Rhône, en s'appuyant sur l'Association des Producteurs Audiovisuels Rhin-Rhône déjà existante. Elle a non seulement aidé à construire ce réseau inexistant encore, mais elle aussi incité l'échange, au travers d'un outil de type blog, sur la construction d'un plan de développement pour la filière. 133 professionnels du monde audiovisuel se sont inscrits sur cet outil, participant ainsi au débat concernant le plan de développement de la filière.

L'ADU a clôturé ce programme d'actions collectives le 18 décembre 2007, en organisant une manifestation globale avec l'ensemble des professionnels ayant participé aux différentes actions. Cette manifestation a été notamment la première rencontre des professionnels audiovisuels Rhin-Rhône, avec pour objectif la mise en place d'un plan d'actions à partir de 2008.

## COMMUNICATION/ANIMATION

### » Pilotage du Concours Numerica

La cinquième édition du concours Numerica a été lancée du 13 septembre au 13 novembre 2007. Huit dossiers de candidature ont été reçus, 3 en catégorie émergence et 5 en catégorie création, dans des secteurs aussi variés que l'e-formation, la traduction, la promotion de contenus numériques via un iloscope, la géolocalisation, la promotion et la communication par le jeu mobile, le contrôle de soudure ainsi qu'un projet innovant de toilettes de demain. Cette année le jury a décidé d'attribuer non seulement 2 prix en émergence mais aussi 3 prix en création. Le premier prix a été attribué à un projet primé l'année précédente en catégorie émergence : le projet d'iloscope LO-VA.



### » Participation à la conception de l'évènement Numerica 2005 (clos)

### » Programme Interreg avec Jura Suisse (clos)

### » Programme d'animation du centre Numerica

L'ADU a notamment organisé une manifestation intitulée « la réalité virtuelle au service de l'architecture et de l'Urbanisme » le 9 mai 2007, en partenariat avec Visio-Concept, et deux entreprises témoins du domaine de la représentation 3D de l'espace et des bâtiments.

## Autres Projets diversification

### » PRAU Cluster Santé

Engagée en 2006, la démarche de création du cluster des Technologies Innovantes de la Santé s'est poursuivie en 2007. Motivées par ce marché qui repose sur de nouveaux besoins sociétaux, c'est désormais 60 entreprises qui sont impliquées et prennent part activement aux manifestations (rencontres, visites d'entreprises, salons etc..) organisées dans le cadre du cluster positionné sur les dispositifs médicaux. L'addition de leurs compétences et de leurs outils de production leur permet de développer de nouvelles offres et d'aborder de nouveaux marchés. Une plaquette de présentation du cluster et des fiches présentant chaque société ont été réalisées.





En 2007, le pôle a travaillé sur l'articulation des stratégies thématiques approuvées et sur la mise en œuvre des orientations de développement. Il a poursuivi l'élargissement des réflexions prospectives et stratégiques aux échelles supra territoriales.

Ainsi, à l'échelle de l'agglomération, dans le domaine de la planification, l'année 2007 a été consacrée à la mise en œuvre du SCOT. Celle-ci s'est traduite par la recherche de priorités d'interventions à la convergence des projets d'habitat, d'environnement, de transports ou de développement économique. Cette convergence a porté sur l'exercice des compétences des collectivités, l'utilisation des outils (EPF) ainsi que sur les moyens financiers mobilisables : CPER, contrat CITE, FEDER, etc. Le pôle a tenu un rôle d'organisation, de coordination et de suivi/évaluation (tableau de bord SCOT).

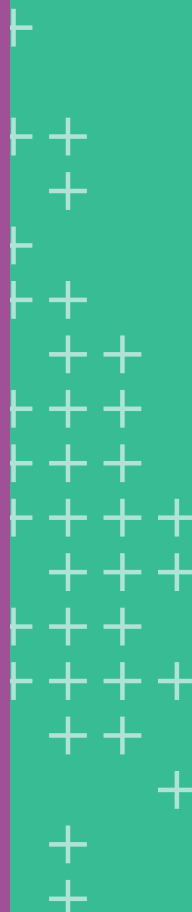
Par exemple, l'année 2007 a permis l'articulation du SCOT avec les stratégies de développement économique (cadre et nouvelles filières de diversification) et avec celles liées à la politique de la ville (CIUCS, ANRU).

Aussi, la mise en œuvre du SCOT s'est traduite dans les politiques sectorielles : hiérarchisation du réseau routier, schéma des équipements, infrastructure verte et bleue, etc.

Quant à l'articulation aux échelles supra territoriales, elle a été ciblée en 2007 sur l'articulation des stratégies dans le cadre de l'émergence de Métropole Rhin-Rhône et la structuration du Pays de l'Aire urbaine notamment en lien avec les travaux prospectifs démographiques engagés avec le SMAU et l'INSEE et les projets transports (gare TGV et TERGV métropolitain, maillage des réseaux, etc.). Cette articulation est également progressivement engagée avec les espaces périurbains (FIDEL).

Dans le domaine des transports, le pôle s'est consacré à la définition des projets stratégiques tels que le TCSP, la révision du PDU, les transports à la demande dans les secteurs périurbains. L'année 2007 a permis de dresser le bilan des actions engagées (tableau de bord PDU) et de poursuivre les analyses nécessaires à la définition de nouvelles stratégies : exploitation de l'enquête ménages déplacements.

Le pôle poursuit également ses missions d'accompagnement des collectivités dans l'élaboration de projets dans le cadre des contractualisations du Conseil général. Dans l'agglomération (CITE), l'effort a porté sur la mise en cohérence des projets avec les stratégies territoriales (SCOT, PDU, etc.) et Doubs 2010. Pour les territoires périurbains (FIDEL) l'effort a porté sur la mise en œuvre des axes de réflexion prioritaires : transports à la demande, développement urbain et touristique, requalification de friches.



## + Intelligence du territoire

### TABLEAU DE BORD SCOT

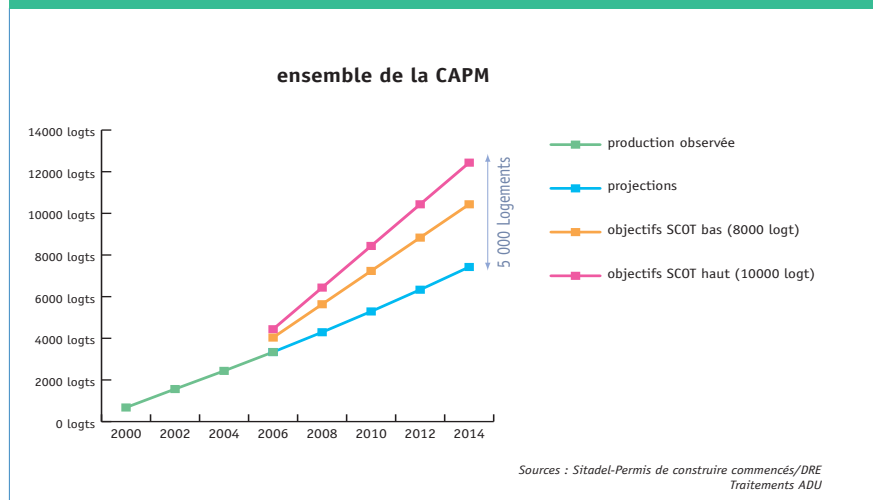
#### Tableau de bord SCOT

Dans le cadre de l'élaboration du SCOT, l'Agence a engagé la réalisation d'un tableau de bord de suivi des actions qui seront mises en oeuvre. Il s'agit de disposer d'un outil d'évaluation de leurs impacts au regard de critères de développement durable et de préparer l'évaluation du SCOT à une échéance de 10 ans comme le prévoit la loi. Indépendamment de cette exigence réglementaire, ce tableau de bord fait l'objet d'un suivi régulier et d'une mise à jour tous les deux ans. La série d'indicateurs proposés répond aux enjeux et objectifs exprimés dans le projet d'aménagement et de développement durable ainsi que dans le document d'orientations générales. Ils ont été définis en partenariat avec les différents acteurs concernés (CAPM, Conseil général, Etat, ONF, Chambres consulaires, etc.). L'année 2007 a été consacrée à la finalisation du Temps 0 du tableau de bord. Une première mise à jour des indicateurs interviendra en 2008.

#### Temps 0 du SCOT

Afin d'évaluer les incidences de la mise en oeuvre du SCOT, il convient, au moment de son approbation, de disposer d'un état de la situation initiale du territoire, « un temps 0 », qui permettra par la suite de mesurer les évolutions. Le « temps 0 » est constitué d'une série d'indicateurs, répondant aux objectifs et enjeux du projet d'aménagement et de développement durable, qui seront suivis dans le tableau de bord du SCOT. Le « temps 0 » 2006 a été finalisé au cours de l'année 2007 : recueil et traitement des données, analyse des tendances observées au regard des enjeux du SCOT, publication d'un document. L'ensemble des étapes a été travaillé et validé par un comité de pilotage composé de la CAPM, de l'Etat, du Conseil Général et de l'ADU.

#### EVOLUTION TENDANCIELLE DE LA CONSTRUCTION NEUVE ET OBJECTIFS DU SCOT



Les tendances estimées montrent un déficit de production de 5 000 logements en 2015 (hypothèse haute du SCOT). En poursuivant les tendances actuelles, il manquerait 4 500 logements dans le cœur d'agglomération alors que les bourgs atteindraient pratiquement les objectifs et que le déficit dans les villages serait de 200 logements.

#### Indicateurs environnement

Après la réalisation de l'Etat Initial de l'Environnement du SCOT ayant permis de faire ressortir les principaux enjeux environnementaux du Pays de Montbéliard, des indicateurs de suivi de l'évolution du territoire ont été définis dans le tableau de bord du SCOT. Plusieurs de ces indicateurs nécessitent des investigations poussées qui seront menées sur un ou deux ans : fonctionnement des corridors écologiques, état de la biodiversité, état des vergers, multifonctionnalités des espaces forestiers, etc. Au fur et à mesure, ce travail sera réintégré dans le tableau de bord du SCOT. Cette démarche est engagée par le service environnement de la CAPM en lien avec l'ADU.



## TABLEAU DE BORD TRANSPORTS ET DÉPLACEMENTS

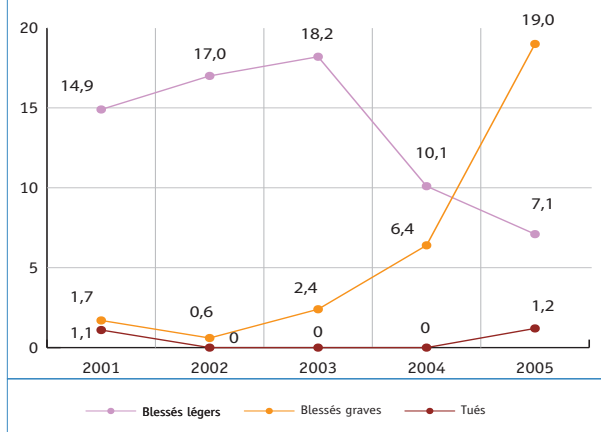
### » Suivi des indicateurs PDU

Au terme des 6 années de mise en œuvre du Plan de Déplacements Urbains par la Communauté d'Agglomération du Pays de Montbéliard et ses partenaires, l'Agence a publié les résultats du tableau de bord 2000-2006. Le document présente un bilan de 34 indicateurs répondant aux enjeux et objectifs du PDU. Le tableau de bord propose un bilan chiffré des données recueillies afin de réaliser une analyse s'appuyant sur des critères objectifs. Il évalue l'impact des actions engagées et alimente le bilan global du PDU réalisé par la Communauté d'Agglomération du Pays de Montbéliard. Ce travail s'intègre dans la première phase de révision du PDU. Ses conclusions pourront servir à définir de nouveaux enjeux. Ce document a été présenté aux élus et aux partenaires dans le cadre de la procédure de bilan et de révision du PDU 2000-2006.

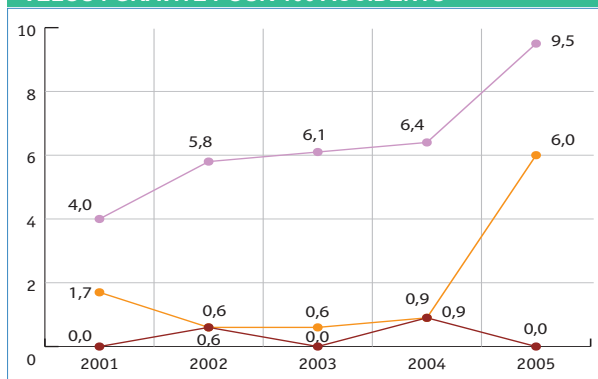
**13 % de la population habite proximité de l'axe structurant de transports en commun**

un bilan de 34 indicateurs répondant aux enjeux et objectifs du PDU. Le tableau de bord propose un bilan chiffré des données recueillies afin de réaliser une analyse s'appuyant sur des critères objectifs. Il évalue l'impact des actions engagées et alimente le bilan global du PDU réalisé

#### PIÉTONS : GRAVITÉ POUR 100 ACCIDENTS



#### VÉLOS : GRAVITÉ POUR 100 ACCIDENTS



*L'accidentologie est en baisse depuis 2001 (174 à 84 accidents annuels), mais la part des piétons et des vélos impliqués est toujours aussi importante et la gravité a tendance à augmenter, en particulier pour les usagers des modes doux.*

### » Suivi des données

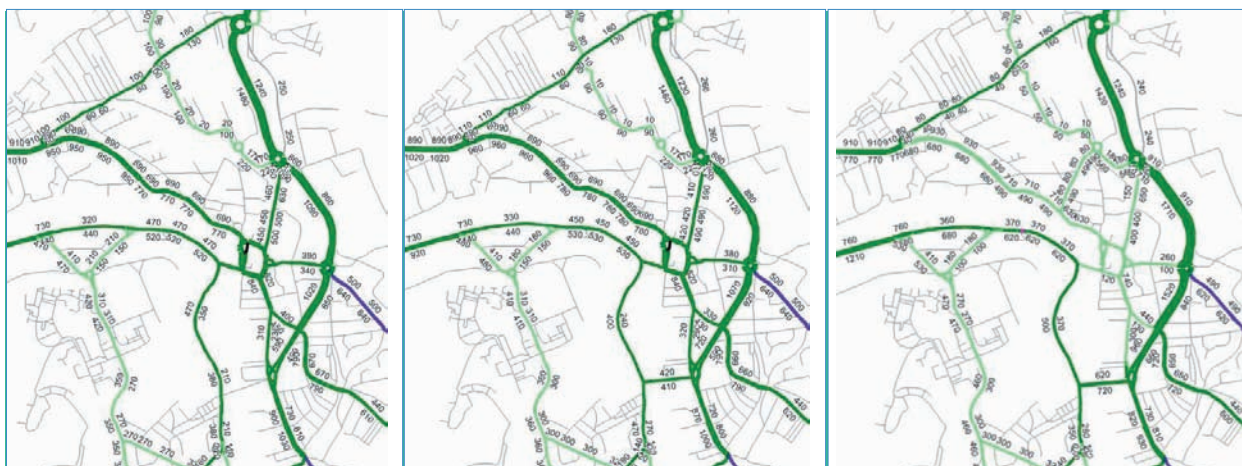
Parallèlement à la publication du tableau de bord du PDU pour la période 2001-2006, l'ADU a poursuivi la mise à jour des données relatives aux déplacements. La mise en place d'un observatoire a été prévue dès le lancement du PDU. Au cours de l'année 2007, il a été optimisé par l'intégration des données de manière plus efficace dans le système d'information de l'agence et par la concrétisation de l'ouverture des bases aux partenaires au travers d'un intranet. Les données sont bien renseignées en ce qui concerne l'offre de déplacement (pistes cyclables, caractéristiques du réseau de bus, trafic, accidents...), mais la demande de déplacements (fréquentation des réseaux...) est plus difficilement appréhendée en dehors de l'enquête ménages déplacements. Cette lacune devrait en partie être comblée en particulier grâce à des comptages concernant les mobilités douces. L'amélioration de l'observatoire déplacement sera poursuivie en 2008 par la recherche de données manquantes et leur intégration de manière structurée dans la base centralisée.

## PARTICIPATION AUX RÉUNIONS (PASSAGE À LA CAPM DU PILOTAGE)

### › Suivi et simulation des flux

Depuis 2006, l'ADU a accompagné la Communauté d'Agglomération du Pays de Montbéliard dans le suivi de la mise en place par un bureau d'étude d'un outil de modélisation des flux de déplacements. Cet outil, opérationnel depuis 2007, permet à l'échelle de l'agglomération de tester des hypothèses d'aménagement (nouvelles infrastructures routières, projets de transports en commun, quartiers d'habitat), et plus globalement de tester l'organisation du territoire défini dans le SCOT.

Pour la construction de cet outil, l'ADU a été sollicitée en 2006 pour mettre à disposition des données et pour travailler sur des scénarii de développement de l'agglomération aux horizons 2015 et 2025. En 2007, l'accompagnement auprès de la CAPM a consisté à préparer une séance de rendu aux élus et techniciens des communes du Pays de Montbéliard et à accompagner l'agglomération dans l'animation autour de cet outil. La modélisation des flux est également utilisée dans le cadre des travaux de mise en œuvre du SCOT dans les secteurs.



Par exemple, l'outil de simulation des flux permet de tester l'impact de nouvelles infrastructures. Avec son ouverture, le pont Audincourt-Valentigney supportera 800 véhicules par heure. Avec la mise en place du plan de circulation d'Audincourt, 500 véhicules supplémentaires emprunteront le pont et 600 supplémentaires l'Avenue de la Révolution.

## BENCHMARKING DÉVELOPPEMENT DURABLE

### › Inscription aux réseaux internationaux de développement durable

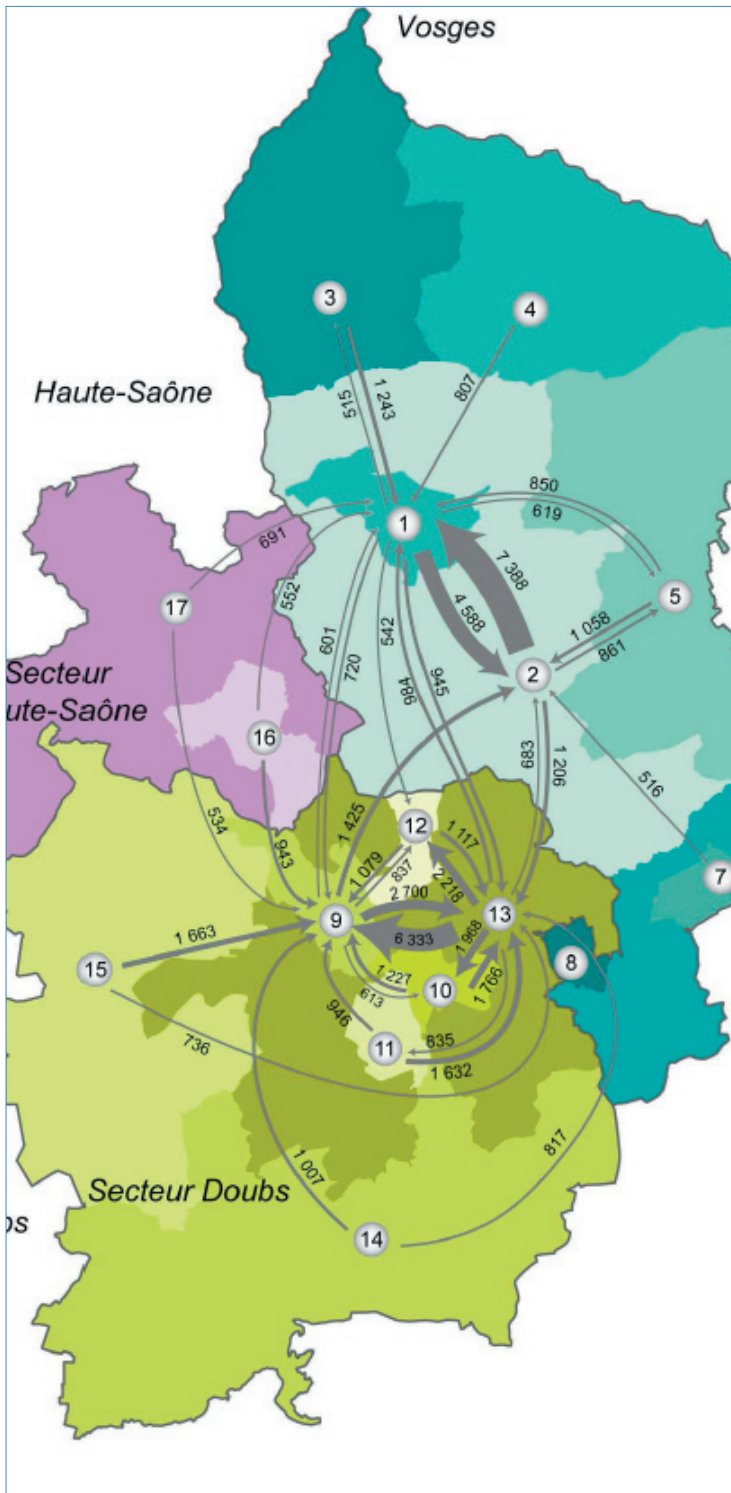
Suite aux contacts pris en 2006, les inscriptions n'ont pas été réalisées en 2007. Cette démarche a été prise en charge par la CAPM. Tous les partenaires expriment l'importance cependant de travailler sur une approche développement durable et de prendre en compte les impacts environnementaux et énergétiques.

## + Accompagnement de projets partagés

### CLÔTURE DE PROJETS

#### › Passage à la CAPM de l'accompagnement des projets PDU

L'agence assure un accompagnement actif de la CAPM sur les projets PDU dont le développement est finalisé. L'animation de ce dispositif a été passée à la CAPM en 2005. Dans ce cadre, l'agence intervient notamment pour assurer une cohérence entre les différents projets et faire le lien avec les objectifs des différents documents d'urbanisme. Les principaux projets sur lesquels l'Agence est intervenue sont les labels PDU (9 réunions en 2007) et les plans de circulation d'Audincourt et d'Hérimoncourt (10 réunions). Ce projet a mobilisé 8 jours de travail sur l'année 2007.



## + Intelligence du territoire

### ETUDES SPÉCIFIQUES

#### › Etudes spécifiques transports

L'agence a réalisé en 2007 pour le compte du SMAU et en partenariat avec d'autres acteurs (AUTB, DDE, CAPM, SMTC...) les cahiers de la mobilité n°3 et n°4. Ces études exploitent les résultats de l'enquête ménages déplacements de l'Aire urbaine. Le premier, sorti en février, analyse la répartition des modes et des motifs de déplacements et le second qui sera publié fin 2007, est une approche sociologique des déplacements. Ils sont la suite logique des numéros 1 et 2 publiés en 2005 et 2006.

#### › Enquête ménages déplacements Pays de Montbéliard

L'ADU va publier fin 2007 les premiers résultats de l'enquête ménages déplacements du Pays de Montbéliard. Cette étude réalisée en partenariat avec la CTPM, la CAPM et la DDE présente les principales caractéristiques de la mobilité de l'agglomération.

Un important travail de structuration de la base de données a été nécessaire afin de pouvoir réaliser le plus aisément possible ces exploitations (cf. pôle intelligence du Territoire). Les conclusions de cette étude posent les bases de futurs travaux de réflexion portant sur des problématiques plus précises : perspectives de report modal, égalité face à la mobilité, mobilité et vieillissement de la population, déplacements commerciaux, etc.

*Les flux inter-agglomérations pour le motif travail, représentent plus de 7 000 déplacements journaliers, témoignant ainsi des relations privilégiées entre la CAB et la CAPM, facilitées par les liaisons routières existantes au premier rang desquelles l'autoroute A36.*

## TABLEAU DE BORD CONTRATS

### › Suivi annuel du Contrat d'Agglomération

La CAPM a souhaité prendre en charge complètement le suivi du contrat. Néanmoins, au-delà, l'ADU a participé à l'élaboration de documents cadre contractuels stratégiques, notamment la réponse à l'appel à projets pour le volet urbain du programme opérationnel compétitivité régionale et emploi 2007-2013 (financé sur fonds FEDER et FNADT).

### › CITE – FIDEL : tableau de bord et suivi de programmation

L'Agence poursuit ses missions de suivi et d'évaluation de la programmation des contrats CITE et FIDEL. Pour cela, elle optimise et exploite les outils techniques mis en place pour le suivi des programmes :

- Un tableau de bord de suivi, qui permet de capitaliser les informations concernant les projets (maître d'ouvrage, financeur, historique des contacts, état d'avancement de l'instruction par le Conseil général...). Les informations concernant les projets programmés en 2007 et en émergence ont été complétées.



*Le contrat CITE permet de financer l'aspect qualitatif des projets ainsi que les espaces publics*

- Une géolocalisation des projets dans le SIG qui permet de mesurer la répartition spatiale des interventions du Conseil général et de vérifier les incidences en matière de maillage territorial. La cartographie permet d'ores et déjà de situer les projets vis-à-vis des principales orientations spatialisées du SCOT.

En 2007, une visite de terrain a été organisée pour les services du Conseil général. Cela a permis de mettre en exergue la diversité des projets et des situations en termes de

territoires, de problématiques et de processus.

Enfin, un bilan succinct des programmations 2001-2007 a été réalisé. En 2008, le bilan détaillé de fin de programmation sera réalisé afin de préparer le cadre des nouveaux dispositifs.

## DÉMARCHE EXPÉRIMENTALE DÉVELOPPEMENT DURABLE

### › Analyse Environnementale de l'Urbanisme

L'Analyse Environnementale de l'Urbanisme (AEU) est une approche développée par l'ADEME afin de prendre en compte les problématiques environnementales (énergie, eau, déplacements, déchets, bruit) dans les opérations d'urbanisme (ZAC, lotissements...) ou dans les documents d'urbanisme (SCOT, PLU...).

En 2007, une première réflexion à l'échelle du Pays de Montbéliard a été engagée. Le lancement de démarches AEU est prévu dans les fiches actions de la certification EEA© ; une première liste de sites potentiels pour appliquer une AEU a été définie en partenariat avec la CAPM.

## + Stratégies territoriales

### PLANIFICATION À ÉCHELLE LARGE

### › CITE/FIDEL : programmation 2007

L'ADU a préparé les programmations des contrats CITE et FIDEL pour 2007. Les comités techniques se sont tenus le 22 février 2007 et les comités de pilotage le 22 mars. L'enveloppe financière ayant été consommée dans sa totalité, il n'y a pas eu de programmation complémentaire. Compte tenu de la qualité des projets présentés, il a été proposé, après concertation avec le Conseil général et les partenaires, une programmation sur deux exercices. Ainsi, les projets qui ont été reportés dans le cadre de la programmation 2006 ont été programmés pour 2007.



*Renouveler la ville sur elle-même est une ambition complexe et coûteuse. Le contrat CITE a permis de financer des projets répondant à cet enjeu. C'est par exemple le cas de la friche Japy à Audincourt reconverte en cité de l'enfant et halle économique.*

Pour chacun des comités techniques et de pilotage animés par l'ADU, des fiches synthétiques par projet et un document de présentation générale ont été réalisés. Les comptes-rendus ont été diffusés. Pour la programmation 2007, un bilan a été réalisé pour la période 2001-2006, dans la perspective de la prolongation du contrat jusqu'en 2008. Il est apparu que les projets présentés ont été nombreux, entraînant certaines difficultés d'arbitrage. Des scénarios ont été proposés selon différents critères de sélection afin de faciliter cet arbitrage.

## › SCOT : Schémas intermédiaires de mise en œuvre

Voir missions pôle ACPU - Mise en œuvre du SCOT - Application de la méthode sur des zones pilote

## › SCOT : Outils/dispositifs de mise en œuvre

Voir missions pôle ACPU - Mise en œuvre du SCOT

## › SCOT : Communication après approbation

En 2007, l'agence a travaillé avec le service communication de la Communauté d'Agglomération du Pays de Montbéliard à l'élaboration de plusieurs plaquettes d'information. La première de ces plaquettes est destinée au grand public. Elle explique les principales lignes du projet de SCOT et les ambitions stratégiques de développement durable. Le document de communication souligne également les grands projets en cours ou à venir qui relèvent de ces stratégies. Le document sera finalisé en début d'année 2008. Les documents suivants sont destinés à informer les partenaires institutionnels de l'agglomération et à susciter l'intérêt des investisseurs privés. Il n'en demeure pas moins nécessaire de réaliser un document de vulgarisation et de mode d'emploi du SCOT.

## › Etude prospective dans le cadre du SMAU

Le Syndicat Mixte de l'Aire urbaine a confié aux agences de Montbéliard et Belfort des travaux dans le cadre d'un programme triennal.

En 2007, l'ADU a poursuivi ses réflexions à l'échelle de l'Aire urbaine en accompagnement du SMAU et en partenariat avec l'INSEE : à la suite de la prospective territoriale réalisée en 2006, l'année a été consacrée à de la prospective démographique. Cette réflexion fait l'objet d'un rapport signifiant notamment le développement de la périurbanisation, les risques de déséquilibres démographiques ainsi que la nécessité de raisonner à l'échelle des aires urbaines.

Par ailleurs, l'agence a poursuivi le traitement de l'enquête ménages déplacements en publiant plusieurs cahiers de la mobilité : le numéro 3 « Analyse des modes et motifs de déplacements », le numéro 4 « Approche sociologique des déplacements », le numéro 5 « les déplacements d'achats ». Une étude plus approfondie est également réalisée sur les incidences du vieillissement sur les déplacements.

## › DEED Aire Urbaine

Le Diagnostic Energie Environnement des Déplacements est un outil développé par l'ADEME pour mesurer la consommation d'énergie et les émissions polluantes émises par les déplacements d'un territoire, à partir des données d'une enquête ménages déplacements. L'ADU réalise un DEED à l'échelle de la CAPM et avait proposé au Syndicat Mixte de l'Aire Urbaine de mener la réflexion à l'échelle de son territoire. Il n'a cependant pas été donnée suite, en accord avec le SMAU.

## » Réseau Métropolitain Rhin-Rhône

L'ADU joue deux rôles dans le cadre de l'émergence de Métropole Rhin-Rhône.

Elle a joué un rôle d'impulsion de réflexion et de propositions à travers la participation de la Directrice en tant que personne, au groupe projet, cheville ouvrière de ce travail, pour Belfort et Montbéliard, en lien avec les cinq autres membres du groupe projet et les villes de Belfort et de Montbéliard.

L'ADU joue également un rôle d'accompagnement à l'émergence de projets en tant qu'agence de développement et d'urbanisme en réseau avec d'autres. Cette année, outre les apports en continu de données aux différents consultants engagés par Métropole Rhin-Rhône sur des thématiques telles que transports ou développement de services, l'ADU a piloté la mise en place d'un document pour les premières assises de Métropole Rhin-Rhône, premier portrait collectif : « Métropole Rhin-Rhône », cosigné par les élus des territoires moteur concernés.

Ce document de référence dépeint le portrait de la Métropole dans ses dimensions individuelles et collectives. Celui-ci met l'accent sur l'opportunité de créer une métropole transfrontalière atypique en réseau dans un contexte de mondialisation. Il révèle le potentiel de masse critique lié à la puissance de l'économie métropolitaine, à ses fonctions stratégiques et à l'arrivée du TGV. Ce document a été distribué lors des premières assises qui se sont tenues le 28 septembre 2007.

En outre, l'ADU a participé aux réflexions sur l'organisation des transports et la définition d'un TER à grande vitesse, condition nécessaire à l'émergence de la métropole en réseau.

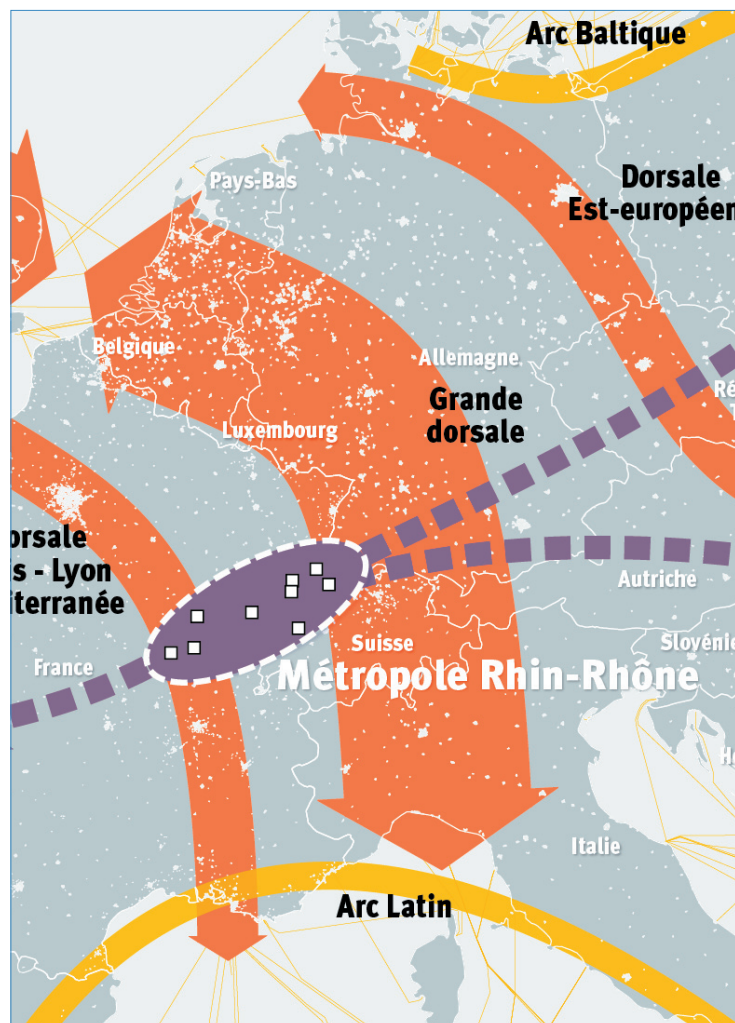
## PLANIFICATION THÉMATIQUE

### » Suivi du contrat de requalification urbaine du Conseil Général

Le programme est porté par les services de la CAPM. L'ADU assure la capitalisation des données dans le tableau de bord du suivi des projets et émet un avis sur l'éligibilité du projet au regard du contrat lors des différentes programmations qui se déroulent en même temps que la programmation CITE.

L'Agence apporte aux communes et aux bailleurs, en lien avec le service Politiques Urbaines de la CAPM son appui pour :

- Un accompagnement pré-opérationnel des projets et leur prise en compte dans la stratégie globale du développement de l'agglomération.
- Une aide au montage des plans de financement.



### » PDU : mise en conformité

L'agence accompagne activement la CAPM et le bureau d'études ITEM dans le bilan et la réécriture du PDU imposés par la loi. Elle participe également à toutes les réunions de travail, aux comités techniques et de pilotage du projet tout en assurant l'animation. Dans la première partie de l'année, l'ADU a réalisé le bilan de l'observatoire du PDU.

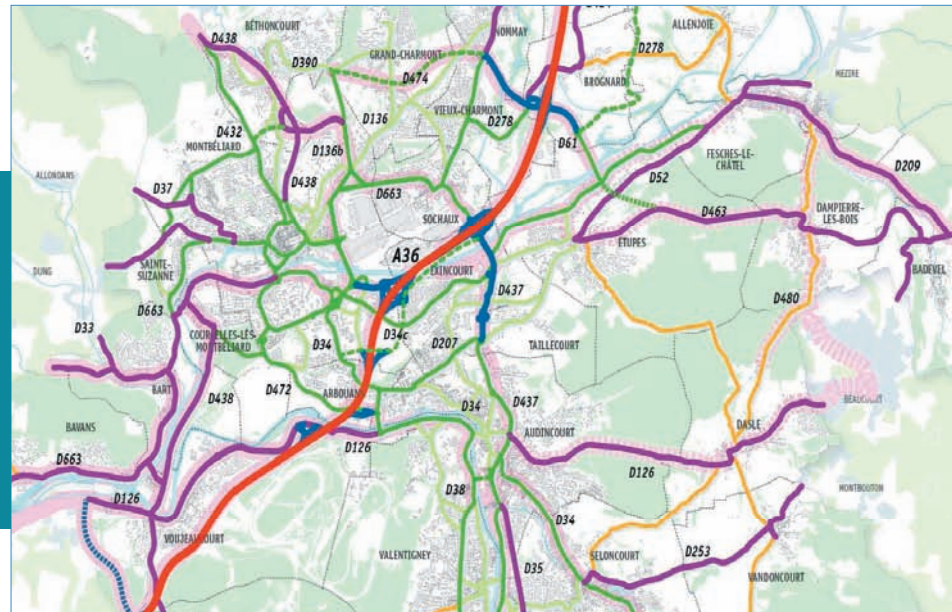
L'agence participe également à la seconde phase de mise en conformité du PDU. Celle-ci consiste à définir les nouveaux enjeux du futur PDU et à assurer la compatibilité de celui-ci avec les objectifs du SCOT. L'agence assure également la transversalité des projets en articulant les réflexions avec les travaux à l'échelle du Pays, des secteurs périurbains et le pôle du véhicule du futur.

## Hiérarchisation des réseaux

Conjointement à la construction de l'outil de modélisation, l'Agence accompagne la CAPM dans les réflexions de hiérarchisation du réseau de voirie. Ce travail s'inscrit dans la mise en œuvre du Plan de Déplacements Urbains et aboutira à une hiérarchie en quatre niveaux qui permettra de redéfinir les domanialités dans une étape ultérieure.

Après le diagnostic de la hiérarchie du réseau actuel réalisé en 2006, l'année 2007 a été consacrée à l'élaboration de la hiérarchie future. L'Agence a participé à l'ensemble des réunions de travail pour apporter son expertise et assurer l'articulation des réflexions avec l'ensemble des travaux conduits à l'ADU ou à la CAPM : mise en œuvre du SCOT via les schémas de secteur, PLU, schéma des itinéraires poids lourds, projets de voiries... L'ADU accompagne également l'agglomération pour élaborer le processus de mise en œuvre de la hiérarchie ainsi que l'animation auprès des élus autour de cette démarche.

La hiérarchisation du réseau de voirie doit permettre d'adapter le niveau de voie, l'aménagement des voies et des espaces publics au contexte urbain traversé. La hiérarchisation prend en compte les grands projets d'infrastructures connus et le schéma des itinéraires poids lourds.



## PARTICIPATION AUX RÉUNIONS (PASSAGE À LA CAPM)

### PDU

Lors de la mise en œuvre du premier PDU de l'agglomération, l'Agence a mis en route l'animation et la gestion de différentes actions, dont les labels PDU. Ils sont dorénavant portés par les services de la CAPM et l'Agence est invitée, au même titre que les autres partenaires aux réunions de travail et de labellisation.

Il en est de même pour les projets liés à la mise en œuvre du réseau de pistes cyclables, les aménagements prioritaires pour les transports collectifs, l'organisation des plans de circulation, l'évolution du TAD et toutes les actions prévues dans le Plan de Déplacements Urbains.

Le rôle de l'Agence dans ces réunions est d'apporter une vision générale et problématisée de la politique des transports sur le Pays de Montbéliard voire au-delà (Aire urbaine, Métropole Rhin-Rhône...). Il est aussi de veiller à l'articulation de la politique transport avec les différents documents cadres de l'agglomération (SCOT, PLU, PLH...) ou encore les programmes de contractualisation du Conseil général (CITE et FIDEL).



depuis 2001, plus de 40 labels PDU

## › Gestion des flux poids lourds

Le schéma des itinéraires poids lourds a été voté par le Conseil d'Agglomération en 2005. Son contenu est intégré dans la réflexion sur la hiérarchie du réseau. La mise en œuvre de la hiérarchie qui devra se réaliser au travers des aménagements urbains, de la signalisation, etc. devra prendre en compte la gestion des flux et des conflits d'usages liés aux poids lourds. La problématique des poids lourds est également réintégrée dans la mise en œuvre du SCOT au travers des schémas de secteurs.

## › Vision globale stratégique déplacements et transports via le PDU

L'Agence accompagne activement la CAPM et le bureau d'études ITEM dans le bilan et la réécriture du PDU. Elle participe à toutes les réunions de travail, aux comités techniques et de pilotage du projet tout en assurant l'animation. Après la réalisation et la problématisation du bilan de l'observatoire PDU, l'agence participe à la seconde phase de mise en conformité du PDU.

Celle-ci consiste à définir les nouveaux enjeux du futur PDU et à assurer la compatibilité de celui-ci avec les objectifs du SCOT. A travers ce travail, l'Agence intervient particulièrement dans la prise en compte et le dégagement de stratégies en lien avec l'aménagement du territoire, mais aussi en matière de développement économique, avec la prise en compte des thématiques du pôle de compétitivité Véhicule du Futur. Le travail de l'ADU consiste également à articuler les futures politiques locales avec celles d'échelle supra agglomération (Aire urbaine y compris périurbain et réseau métropolitain Rhin-Rhône). Ce projet a fait l'objet d'une vingtaine de réunions en 2007 et a mobilisé 18 jours de travail.

## › A36

Le rôle de l'agence a consisté à articuler la problématique de l'élargissement de l'A36 avec le développement urbain, le report modal et la valorisation de l'infrastructure verte et bleue. Dans ce cadre, l'agence a participé à l'étude complémentaire en vue de la desserte des Gros Pierrons par le diffuseur de Montbéliard. Elle a accompagné la CAPM et les communes dans la formalisation des objectifs et le rappel des enjeux en amont du lancement de l'étude. Les conclusions de cette étude ont permis aux élus de prendre position lors des comités de suivi A36 et des réunions avec la société des Autoroutes Paris Rhin-Rhône (APRR) et les partenaires.

## › TCSP

L'ADU pilote, en accompagnement de la CAPM, l'étude d'opportunité, de faisabilité et d'intégration paysagère du transport en commun en site propre de l'agglomération. Cette étude, confiée au groupement SYSTRA et l'Atelier du Paysage a débuté en 2005 et s'est achevée au printemps 2007 par la présentation des conclusions de l'étude lors d'une commission transports exceptionnellement dédiée à ce sujet.

L'ADU se charge de coordonner les différents acteurs et des rencontres complémentaires avec les élus, ainsi que de l'ensemble de la logistique : organisation des comités techniques ou de pilotage, comptes rendus des réunions, invitations, calendrier, etc. Parallèlement à cette étude l'ADU accompagne la CAPM dans les travaux de modélisation 3D du TCSP qui ont été confiés au laboratoire SeT de l'UTBM. Le modèle a également été présenté lors de la commission transport spéciale TCSP.

## + Accompagnement de projets partagés

### GRANDS PROJETS STRUCTURANTS

#### › Suivi et études TGV

L'agence n'a pas été associée aux réflexions concernant l'intégration de la gare TGV. Néanmoins, l'ADU a participé aux études engagées par Métropole Rhin-Rhône sur la réalisation d'un TERGV reliant les agglomérations de la métropole en moins de 20 minutes en moyenne les unes des autres.

En outre, l'agence a participé à l'étude engagée par le SMTC en lien avec la CAPM sur la desserte de la gare et de l'espace central. Elle a notamment fourni les scénarios de développement du territoire dans le Pays de Montbéliard en lien avec le SCOT. Les conclusions de ces études n'ont pas été présentées par le SMTC.

Ces dossiers très difficiles sont pourtant essentiels pour assurer l'accessibilité du Pays de Montbéliard, donc son attractivité et compétitivité à venir.



*La modélisation de l'insertion urbaine du TCSP permet de mieux appréhender le partage de la voirie. Elle permet également de se faire une idée du potentiel de renouvellement urbain que peut engendrer un tel projet.*



## IVB

L'agence a accompagné la CAPM et les communes dans la définition des projets d'aménagements et d'équipements majeurs de l'infrastructure verte et bleue en participant aux différentes réunions et en mettant à disposition du bureau d'études l'ensemble des éléments nécessaires à la réflexion : diagnostics territoriaux, orientations du SCOT, travaux réalisés sur le sujet, etc.

En complément de ce réseau primaire d'équipements et d'aménagements, l'agence travaille à l'échelle des secteurs du SCOT pour définir les maillages d'espaces publics et de liaisons nécessaires à la structuration de la ville autour de l'infrastructure verte et bleue. Ce travail est notamment réalisé dans le cadre des missions du pôle projets urbains et appui aux communes.



*L'infrastructure verte et bleue : un réseau d'équipements et d'aménagements structurants et un maillage d'espaces publics et de liaisons douces imbriqués dans le tissu urbain*

## PROJETS SPÉCIFIQUES TRANSPORTS

(pas de sollicitation particulière sur ce sujet en 2007 (PDE hôpital, Technoland et Haut de Mathay)

### Etude territoriale du projet CRISTAL

L'Agence intervient en appui à l'émergence de projets collaboratifs dans le cadre du pôle Véhicule du Futur. A ce titre, elle est notamment impliquée dans le suivi de l'étude territoriale du projet CRISTAL. L'intervention de l'ADU se décline en plusieurs volets. Le premier consiste en un apport technique grâce aux bases de données gérées par l'ADU (données transports, équipements structurants...). Le second est une aide à l'approche territoriale (fonctionnement de l'agglomération, caractéristiques des typologies urbaines). Le dernier apport est une aide sur l'élaboration du concept fonctionnel du projet en lien avec les évolutions futures du territoire.

## PROJETS SPÉCIFIQUES DÉVELOPPEMENT DURABLE

### Energie - Reve Jura Léman

L'ADU accompagne la CAPM dans sa démarche d'obtention de la certification eea© concernant la politique énergétique. L'année 2007 a été consacrée à la définition des actions à mettre en œuvre en vue de l'obtention du label. L'agence est directement impliquée dans plusieurs actions : édition d'un document de vulgarisation du SCOT, mise en œuvre du SCOT et de ses objectifs de densification du territoire, audit des PLU et des POS sur la question de la prise en compte de l'énergie dans les orientations d'aménagement, recommandations énergétiques dans les PLU, plan de développement économique concernant la filière environnement énergies renouvelables. Ces actions seront intégrées autant que possible dans le programme de travail de 2008 afin de les mettre en œuvre.



## › DEED Pays de Montbéliard

Le Diagnostic Energie Environnement des Déplacements est un outil développé par l'ADEME pour mesurer la consommation d'énergie et les émissions polluantes émises par les déplacements d'un territoire, à partir des données d'une enquête ménages déplacements. L'ADU travaille à la réalisation d'un DEED sur le territoire du Pays de Montbéliard à partir de l'EMD de 2005.

En 2007, l'Agence a réalisé un travail de formatage de la base de données de l'enquête ménages déplacements afin de pouvoir l'intégrer dans le logiciel DEED. Le logiciel étant en développement, des contraintes techniques ont empêché l'avancement des travaux.

Les résultats des analyses n'ont pas pu être utilisés dans la phase de bilan du PDU 2001-2006 mais ils pourront être utilisés pour l'évaluation environnementale du nouveau PDU. Par ailleurs, une passerelle entre le DEED et l'outil de modélisation des flux de déplacements est envisagée afin d'apporter une dimension environnementale au modèle.

## PARTICIPATION AUX RÉUNIONS

### › Réorganisation du réseau des TC

(pas de besoin particulier sur ce sujet en 2007)

### › Programme de recherche action sur le développement de l'offre à la demande TADVANCE

L'ADU a accompagné la CAPM et le groupement TADVANCE dans l'évolution du service de transport à la demande en participant à différentes réunions et colloques sur les TAD. Elle apporte également son expertise pour la mise en place du service de soirée en lien avec les différents pôles culturels et les événements majeurs de l'agglomération.

### › Optimisation du réseau cyclable en lien avec Vélo Route

(pas de besoin particulier sur ce sujet en 2007)

### › Création d'un titre unique de transport à l'échelle AU et centrale d'information multimodale

(pas de besoin particulier sur ce sujet en 2007)

## + Appui aux communes

### PLANIFICATION LOCALE

#### › CITE/FIDEL, FDR

L'Agence appuie le Conseil général du Doubs sur le territoire de l'agglomération et des communautés de communes périurbaines. Elle accompagne les collectivités dans l'émergence des projets pertinents avec la recherche d'une ambition et d'une qualité suffisantes. Cet accompagnement facilite le fléchage des investissements vers des projets assurant un véritable impact de développement, au croisement des politiques du Conseil général, des communautés de communes et de l'agglomération.

L'ADU progresse vers une méthode de priorisation de projets sur la base d'analyses spatialisées, notamment à l'échelle de sept secteurs inscrits dans le SCOT. Cette méthode permet de désigner des projets à l'articulation des stratégies de développement de l'agglomération et du département du Doubs.

Dans les secteurs périurbains, un effort particulier est fait sur la définition de projets de portée intercommunale et l'organisation de partenariats, avec l'ensemble des acteurs dont le service Conseil aux Maires du Conseil général et le CAUE du Doubs.

Cet accompagnement a donc permis l'aboutissement de nombreuses actions structurantes. Un bilan annuel permet de porter à connaissance du Conseil général et des collectivités les résultats obtenus et les orientations souhaitables. En 2007, l'Agence a élaboré une note d'étape.



*Un accompagnement des collectivités des secteurs périurbains à travers le contrat FIDEL du Conseil général*

## PROGRAMME DE REQUALIFICATION URBAINE DU CONSEIL GÉNÉRAL

Le programme de requalification urbaine du Conseil général est suivi à l'Agence avec la programmation CITE. Cf. « Planification thématique ; Suivi du Contrat de Requalification Urbaine ».





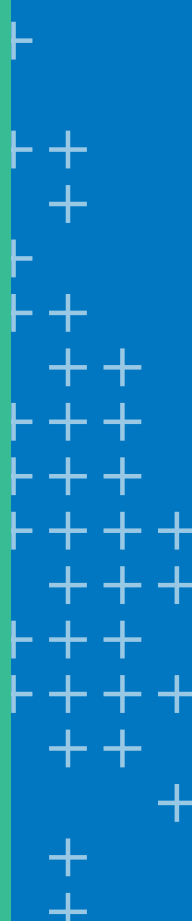
En juin 2007, le PLH a été définitivement approuvé par le conseil communautaire qui en avait arrêté le projet en octobre 2006 avant de le soumettre à l'avis de ses partenaires. L'agence accompagne maintenant le territoire dans la mise en œuvre du programme d'actions. Dans ce cadre, 2 réflexions sont engagées en 2007 : la réalité et les perspectives de l'accès social à la propriété, l'élaboration d'un référentiel « habitat » pour encadrer la qualité des opérations logement présentées par les bailleurs, en accord avec les communes, et aidées financièrement par la CAPM.

C'est aussi en 2007, que l'Etablissement Public Foncier départemental a été créé. Il constitue un outil essentiel pour la mise en œuvre des objectifs du PLH, et plus globalement, des objectifs et des orientations du Scot. En construisant progressivement une méthodologie d'identification des espaces stratégiques d'intervention (élaboration des schémas de secteurs), l'agence contribue à la l'élaboration du programme d'intervention foncière de l'EPF.

Le pôle a poursuivi ses missions traditionnelles d'accompagnement des communes aux différents stades de leurs projets d'aménagement : analyse du territoire, cahier des charges en amont des études, suivi des bureaux d'études spécialisés, concertation, articulation des échelles et des stratégies territoriales (développement urbain, infrastructure verte et bleue, déplacements...).

Les missions d'appui à l'évolution et/ou à élaboration des documents d'urbanisme a été moins dense en 2007 à la faveur d'un fort investissement du pôle pour mettre en place le cadre méthodologique de mise en œuvre du Scot après son approbation en 2006. L'agence a engagé avec les élus le travail inter institutionnel, innovant et pilote, pour la mise au point d'une méthode d'organisation des priorités et de renforcement de la cohérence entre projets : élaboration des schémas de secteurs et vision globale de l'aménagement communautaire.

En complémentarité, l'agence a mis en place les premiers jalons d'une méthode de mise en compatibilité des PLU avec le Scot à la fois pour satisfaire aux exigences réglementaires mais aussi pour proposer les modalités, les priorités et les échéances pour effectuer cette mise en compatibilité : grille des orientations du SCOT s'appliquant explicitement aux PLU, cahier des charges pour une mission d'évaluation du niveau de compatibilité des POS et PLU en vigueur, choix des indicateurs pour les diagnostics territoriaux. Enfin, pour engager de façon opérationnelle la mise en œuvre du SCOT, ou dit autrement, les dynamiques « développement durable » à partir des actions de terrain, structurelles ou d'opportunité.



## + Intelligence du territoire

### PARTENARIAT

#### › Relations avec les acteurs de terrain

Bailleurs sociaux : l'année 2007 a vu le confortement du partenariat ADU/USH. Des échanges de données, des réflexions croisées ont permis de mieux appréhender les projets et réalisations des bailleurs sociaux dans une logique de construction d'un territoire cohérent et durable.

Aménageurs, promoteurs : des relations se mettent en place avec les partenaires du secteur privé. Les orientations données aux territoires sont en partie appréhendées au regard de leurs analyses du fonctionnement du marché.

#### › Relations avec les partenaires en matière de services aux ménages

Pas de besoin particulier en 2007, prématuré. Les conclusions de différentes études rendues en 2005, 2006 sont toujours d'actualité, lien avec la plateforme en cours de mise en place.

#### › Participation aux différentes politiques publiques et procédures

Participation à l'élaboration du nouveau PDALPD : l'ADU a participé aux rencontres organisées par le Conseil Général du Doubs de façon à présenter les actions à initier dans le cadre du PLH du Pays de Montbéliard et étudier les liens possibles avec les actions du PDLAPD.



L'ADU a organisé les rencontres du groupe Logement qui réunissent Logissim 1 %, les bailleurs sociaux, l'AMAT et des représentants de PSA. Ces rencontres instaurées depuis 2000-2001 sont des temps d'échanges privilégiés sur les besoins en logements des salariés en mission courte (intérimaires, stagiaires) et sur l'offre mobilisable sur ces durées. Au cours de l'année 2007, les participants ont été moins assidus ce qui laisse penser que les besoins ne sont plus les mêmes.

Des réflexions sont en cours pour réorienter ces groupes de travail.

## + Intelligence du territoire

### ETUDES SPÉCIFIQUES

#### » Diagnostic et encadrement des documents d'urbanisme

(voir pôle IT)

### BENCHMARKING HABITAT

#### » Organisation de visites de terrains ou d'opérations avec les élus

En 2007, l'agence a accompagné des techniciens et élus du territoire pour l'organisation d'une journée de visite des quartiers Vauban et Rieselfeld à Freiburg.

Les élus invités étaient ceux concernés par un projet urbain significatif qui fait l'objet d'une étude de faisabilité financée par la CAPM. L'objectif de cette journée était de repérer le fonctionnement d'une opération urbaine : logement, espaces publics, services, commerces, transport en commun, liaisons douces, ...

En outre, l'agence en collaboration avec les agences de Belfort, Besançon et Mulhouse a organisé un séminaire sur le thème « nouvelles densités et formes urbaines : projets et pratiques » en novembre 2007 (cf détails dans pôle IT).



Depuis juillet 2007, l'ADU intervient dans le cadre de la mise en oeuvre sur le territoire des actions du PLH.

L'agence alimente la réflexion sur la réalisation d'un référentiel « Habitat », document de référence sur lequel, par exemple, l'architecte-conseil mandaté par la CAPM, pourra appuyer son analyse des opérations présentées par les bailleurs sociaux (Fiche action n°3 du PLH).

L'agence réalise une étude sur l'accession sociale à la propriété. Pour ce faire, elle a rencontré les partenaires sociaux du territoire. Les conclusions de cette étude sont actuellement partagées avec les autres collectivités du Doubs délégataires de l'État dans la gestion des aides à la pierre : Conseil Général et CAGB (Fiche action n°4 du PLH).

## + Stratégies territoriales

### PLANIFICATION THÉMATIQUE

#### Elaboration du PLH

Le PLH a été approuvé le 4 juin 2007. Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2007, l'ADU a participé à la finalisation de ce dossier. Elle a notamment accompagné la CAPM dans les ultimes validations avec les élus du groupe habitat et des commissions 5 et 9.

## ACCOMPAGNEMENT ET DÉFINITION D'UNE POLITIQUE FONCIÈRE

### Observatoire foncier et politique foncière

La mise en œuvre des orientations du SCOT s'appuie sur la réalisation d'actions foncières dont les contours se définissent eux-mêmes d'après les priorités d'aménagement et de développement retenues pour mettre en oeuvre les orientations générales du SCOT, les actions du PLH et le Plan de Cohésion Sociale.

Afin d'appuyer ces dynamiques de mise en œuvre du SCOT, l'ADU a réalisé en 2007 :

- l'accompagnement de la CAPM et des communes du Pays de Montbéliard pour la définition du programme d'intervention de l'EPF ;
- la participation à la rédaction des cahiers des charges pour l'engagement des études de faisabilité pré opérationnelle sur les opérations significatives et prioritaires d'aménagement des communes (maîtrise d'ouvrage CAPM) ;
- le renforcement des échanges avec les opérateurs privés.

L'avancement progressif des outils de mise en œuvre du SCOT en 2007 (schémas de secteurs et vision globale) a également permis de mieux définir les outils à mettre en place pour accompagner plus systématiquement l'action foncière des collectivités du pays de Montbéliard. Les conditions sont par conséquent réunies pour mettre en place un dispositif d'observation du marché foncier comprenant un outil de veille sur les opportunités foncières (suivi des Déclarations d'Intention d'Aliéner - DIA) et visant à faciliter l'engagement d'une action foncière capable à terme d'anticiper les besoins d'aménagement et de développement de l'agglomération.

## PLANIFICATION LOCALE

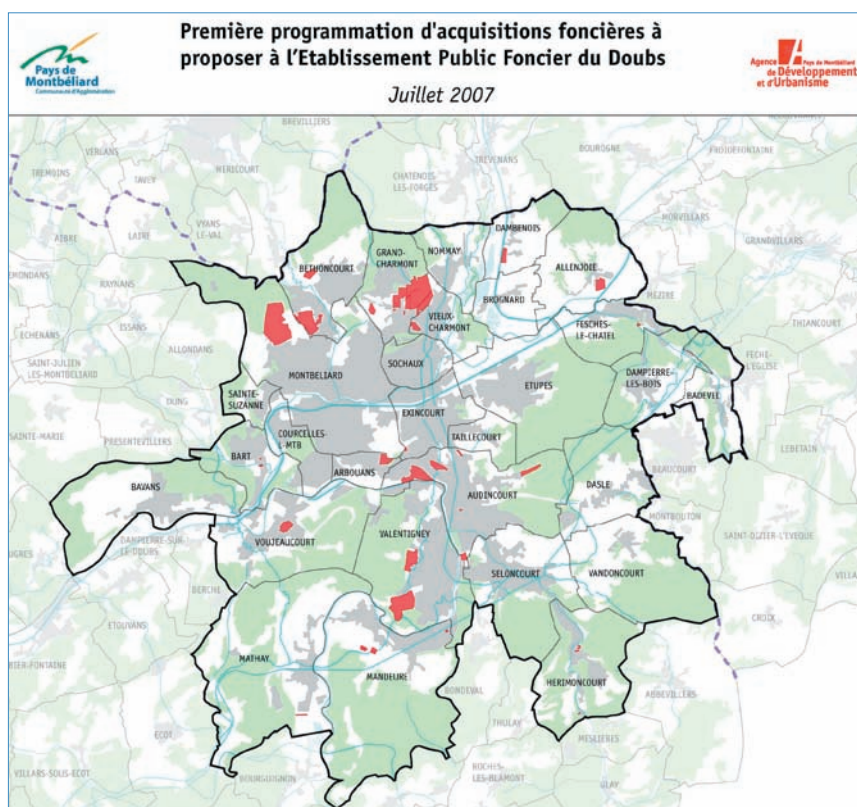
Le travail sur les documents d'urbanisme comprend à la fois un accompagnement des élus à la mise en forme d'un projet global, en tenant compte de l'échelle d'agglomération au moins, et à la fois un accompagnement concret à la constitution de données en lien avec le 1<sup>er</sup> point.

En cette période d'entre deux, dans laquelle le fait de travailler sur les documents d'urbanisme exige une forte appropriation du SCOT approuvé, alors que mode d'emploi et schémas de secteurs ne sont pas finalisés, l'agence a mis ses efforts plutôt sur les documents facilitant la mise en oeuvre du SCOT que sur l'accompagnement des communes.

Les travaux ci-dessous auraient ainsi globalement difficilement pu être confiés à des privés, bien qu'ils soient décrits dans leur forme administrative et réglementaire principalement.

Ainsi, d'une dizaine de dossiers d'accompagnement des communes traités en 2006, l'agence est passée à sept.

Par ailleurs, en raison du contexte local, la capacité des communes à participer à une vision commune de développement du territoire, aux côtés des autres collectivités, est largement suivie. Ce contexte donne lieu à un projet en soi, « appui ad hoc aux communes », qui devrait participer de l'évolution de cette situation.





## ARRÊT DU PROJET DE PLU EN 2005 ET SUITES ADMINISTRATIVES EN 2006 ET 2007

### › Dasle : Approbation du PLU

Après la validation (arrêt) du projet de PLU par le Conseil Municipal en janvier 2006, le PLU a été définitivement approuvé par le Conseil Municipal le 22 février 2007 (pour mémoire projet clos en 2006 : voir rapport d'activités 2006).

### › Exincourt : Révision du POS pour un PLU

L'Agence accompagne la commune dans la traduction réglementaire de son projet de PLU à partir du Projet d'Aménagement et de Développement Durable élaboré dès 2003. Un premier arrêt du projet en juillet 2006 a donné lieu à une phase de consultation des personnes publiques associées (Services de l'Etat, conseil général, conseil régional, CAPM, chambres consulaires, communes limitrophes).

Malgré une concertation préalable, et en raison principalement de la finalisation d'études sur l'évaluation des risques miniers au sein des services de l'Etat, le conseil municipal a dû procéder à un deuxième arrêt de projet en juin 2007 : celui prend plus finement en compte les risques miniers (zonage et règlement).



Des éléments du Scot approuvé en juillet 2006 ont également enrichi le projet initial. Le nouveau projet qui a reçu un avis favorable des personnes publiques associées et a été soumis à l'enquête publique du 19 octobre au 24 novembre 2007. Le PLU finalisé avec le concours de l'Agence pourra être approuvé en janvier 2008.

### › Dambenois, Allenjoie, Brognard : révision du POS ou PLU (extension Technoland)

Pour mémoire, l'agence accompagne la CAPM et les communes concernées sur le projet d'extension de Technoland, notamment dans le domaine de l'urbanisme réglementaire.

Le refus, en 2005, des communes d'Allenjoie et de Dambenois, d'arrêter un projet de PLU tenant compte de Technoland, a instauré une période de statu quo dans la démarche de révision. En revanche, la commune de Brognard a approuvé son PLU en décembre 2006.

Parallèlement, la procédure de Déclaration d'Utilité Publique (DUP) du projet de Zac de Technoland engagée par la CAPM accompagnée de l'Agence (en particulier pour les dossiers d'enquête publique) a abouti en décembre 2006 (arrêté préfectoral). Dès lors, l'intervention de l'Agence s'est poursuivie en 2007 par la mise à jour du POS d'Allenjoie et du PLU de Dambenois.

En 2007, le statu quo s'est poursuivi sur les procédures de révision en cours à Allenjoie et Dambenois alors qu'il convient de reprendre la réflexion dans le contexte d'un Scot approuvé c'est-à-dire dans le cadre d'une mise en compatibilité avec celui-ci et la réalisation des schémas de secteur (cf. la partie mise en oeuvre du Scot).

A noter cependant, que la commune de Dambenois a souhaité relancer la réflexion sur les possibilités d'urbaniser des secteurs à proximité du canal en prenant en compte le risque de rupture des digues (cf. la partie accompagnement de projet / Dambenois).

## POURSUITE DU PLU EN COURS, ARRÊT DU PROJET DE PLU EN 2006 OU 2007

### › Audincourt : Révision du POS pour un PLU

La poursuite des nombreux projets et études urbaines de la commune, en particulier le projet de transport en commun en site propre, la réalisation de l'îlot Bazaine et des espaces publics concernés par la mise en œuvre du plan de circulation ont différé encore l'avancement du PLU tout en l'alimentant en amont.

Le passage du POS en PLU doit maintenant être conduit dans le contexte d'un Scot approuvé c'est-à-dire dans le cadre d'une mise en compatibilité avec celui-ci et la nécessité d'affirmer la prise en compte de l'échelle intercommunale par la réalisation des schémas de secteur, déclinaison exhaustive à cette échelle des orientations du Scot (*cf. la partie mise en oeuvre du Scot*).

### › Valentigney : Révision du POS pour un PLU

En 2007, il n'y a pas eu d'avancement des réflexions pour le Plan Local d'Urbanisme.

Pour mémoire, l'agence a animé plusieurs réunions de la commission urbanisme en 2005 et 2006 pour dégager les orientations d'aménagement et d'urbanisme de la commune et les premières traductions en terme de zonage.

Ce travail doit être maintenant approfondi dans le contexte d'un Scot approuvé, c'est-à-dire dans le cadre d'une mise en compatibilité avec celui-ci et la nécessité d'affirmer la prise en compte de l'échelle intercommunale par la réalisation des schémas de secteur, déclinaison exhaustive à cette échelle des orientations du Scot (*cf. la partie mise en oeuvre du Scot*).

## ENGAGEMENT NOUVEAUX PLU EN 2006 (RETARDÉ EN 2007)

### › Bavans : Révision du POS pour un PLU

Suite à la prescription de la révision du POS en décembre 2006, l'agence a accompagné la commune de Bavans dans la définition des enjeux urbains sur son territoire et a rédigé le cahier des charges pour l'Etat Initial de l'Environnement. Dans le cadre de la mise en œuvre du SCOT et de la démarche des « Schémas de Secteurs », l'agence a recadré le contexte communal dans les enjeux du secteur auquel la commune appartient.



### › Badevel : élaboration d'une carte communale

Badevel ne s'est pas encore dotée d'un document d'urbanisme. L'agence a été sollicitée pour apporter une première information sur la procédure d'élaboration d'une carte communale ; le conseil municipal a validé le principe d'engager cette démarche en 2008. Elle devra tenir compte du SCOT approuvé et de sa mise en œuvre (schéma de secteur « villages »).

## SUIVI EN COMPLÉMENT DE PRESTATAIRES PRIVÉS (PROJETS PILOTES)

### Mathay

La commune de Mathay a approuvé son PLU en avril 2007. La fin de la procédure administrative de révision du POS pour un PLU a été menée sans l'ADU. En revanche, l'Agence est sollicitée pour accompagner la commune sur plusieurs sites de développement inscrits au PLU (*cf partie accompagnement de projets*).

### Arbouans

Pas de besoin de la commune concernant l'ADU après l'arrêt du projet en septembre 2006.

## MODIFICATION DE POS OU PLU 2005 - 2006 - 2007

### Hérimoncourt (toujours en attente du dossier de réalisation ZAC)

Reporté en 2008 car toujours en attente du résultat des études opérationnelles de la ZAC « à la ville » ; à engager en 2008 suite à une consultation publique pour le choix d'un aménageur.

### Vandoncourt : révision simplifiée n°1 (non prévue programme 2007)

Alors que la commune avait identifié dans son PLU une zone spécifique pour un éventuel projet de « maison de l'arbre » porté par la CAPM, les règles de construction ne s'avéraient pas adaptées à la réalisation d'un bâtiment public, d'intérêt général. Les premières propositions pour un bâtiment économe en énergies ont également conduit à augmenter la surface de la zone d'implantation au détriment de la zone agricole (environ 2 000 m<sup>2</sup>). La révision simplifiée du PLU intègre une vision du développement de la commune avec une telle échelle d'équipement. L'agence a accompagné la commune dans la procédure administrative et a réalisé le dossier de présentation de la révision simplifiée soumis à l'enquête publique. Elle a été approuvée en novembre 2007.

### Fesches-le-Châtel : Approbation modification n° 1

Après avoir accompagné la commune dans la procédure administrative et réalisé le dossier de présentation de la modification soumis à l'enquête publique, en décembre 2006, l'Agence a aidé la commune à finaliser le dossier d'approbation.

La modification n° 1 du PLU a été approuvée le 21 février 2007.

Pour mémoire : voir rapport d'activités 2006.

### Audincourt (maison de retraite)

L'agence n'a pas eu à répondre à un besoin spécifique : le projet de maison de retraite rencontre des difficultés d'aboutissement au regard du PPRI et moins au regard du POS en vigueur.

Dans ces conditions, la modification n'est pas à l'ordre du jour.

### Seloncourt (ADAPEI) : modification 6 du POS

En 2007, la commune a souhaité réaffirmer la vocation résidentielle du quartier Boutonneret / secteur Adapei. Ainsi, la modification 6 du POS vise à supprimer un secteur réservé à l'implantation d'activités commerciales (UZc) et à détacher une partie de la zone réservée au développement futur des activités (3NA) au profit de l'accueil de l'habitat.

L'agence a accompagné la commune dans la procédure administrative, a réalisé le dossier de présentation de la modification soumis à l'enquête publique ainsi que l'ensemble du dossier Plu modifié pour une approbation par le Conseil Municipal, le 28 septembre 2007.



## » Appui ad hoc aux communes

La plupart des communes ont un accès limité à l'ingénierie territoriale, aux outils tels l'EPF, et ont une capacité de cofinancement des projets limitée.

Cette situation projette celles concernées dans une incapacité à participer au développement du territoire aux côtés des autres collectivités, ou dans une dépendance des outils d'appui existants mis en place par les collectivités.

L'ADU, dans ce cadre, facilite la décision des acteurs concernés -Etat, Conseil Général, agglomération, communes- pour mettre en place les appuis ad hoc adaptés à leurs besoins, en menant un travail collectif en trois temps :

- mise à plat des besoins et des appuis existants ;
- mise en exergue des doublons ou manques et des conditions de recours par les communes aux différents appuis potentiels en complément des privés ;

• facilitation d'une organisation de solidarités pour mise à disposition d'ingénierie territoriale (CAUE, ADIL, Agences d'Urbanisme, privés, services des collectivités, Etat, communes sont concernés), de fonds qui abondent les opérations prioritaires (CITE FIDEL aides traditionnelles du Conseil Régional, du Conseil Général, fonds de solidarité et d'abondement de l'agglomération, ...) et d'accès aux outils tels l'EPF, les SEM, les bailleurs ou promoteurs, aménageurs, etc.

## » Bethoncourt : modification 1 du PLU

Le PLU de Bethoncourt a été approuvé le 20 octobre 2005. La première modification du PLU porte sur l'évolution du tracé de l'emplacement réservé n° 2 dans le secteur de la ZAC du Champ du Môle et de l'article UY7 du règlement.

L'agence a accompagné la commune dans la procédure administrative, a réalisé le dossier de présentation de la modification soumis à l'enquête publique ainsi que l'ensemble du dossier PLU modifié pour une approbation par le Conseil Municipal, le 5 octobre 2007.

## » Grand-Charmont : modification 1 du PLU et révisions simplifiées conjointes

Suite à deux erreurs de zonage au moment de l'approbation du PLU en février 2006, la commune a dû engager 2 révisions simplifiées portant, dans les 2 cas, sur le changement de classement de tout ou partie d'une petite parcelle en zone naturelle (N) dans le document en vigueur alors que la réalité des aménagements rend évident le classement en urbanisable (U).

Parallèlement, une première modification du PLU est nécessaire pour optimiser les occupations du sol autorisées (activités ou habitat) : le règlement et le zonage font l'objet d'adaptations ponctuelles.

L'Agence a été sollicitée pour conseiller la commune dans les procédures les plus adaptées aux besoins de faire évoluer le PLU et leur contenu réglementaire respectifs. L'Agence réalise le dossier d'approbation du PLU modifié et mis à jour après les 3 enquêtes publiques conjointes.

## CITE/FIDEL, OUTIL DE REQUALIFICATION DU CG

(cf DVD)

## + Accompagnement de projets

PROJET URBAIN : PRINCIPES D'AMÉNAGEMENT, ESQUISSE DE PROGRAMME, LANCEMENT DES ÉTUDES DE FAISABILITÉ, SUIVI PRÉ OPÉRATIONNEL, JURYS DE CONCOURS

### » Accompagnement ADU sur études de faisabilité financées par CAPM

(cf. rapport d'activités 2006)

La CAPM a lancé des études de faisabilité pré-opérationnelles pour connaître les conditions de l'aménagement de zones destinées principalement à l'habitat. Ces études, qui portent sur 5 sites, ont débuté mi-2006 et se poursuivent en 2007. Ces 5 sites sont : Hérimoncourt-à la ville, Bethoncourt-Lizaine, Arbouans-SED, Vieux-Charmont-Grand bois, Grand-Charmont Bouloy, Brognard (cf ci-dessous, le détail pour chacun des sites).

L'agence a été aux côtés de la CAPM dans le choix des bureaux d'études. L'agence a également accompagné les communes et la CAPM pour cibler ces sites. Elle a ensuite réalisé tout ou partie des cahiers des charges d'études récapitulant les orientations urbaines, et replaçant les futures opérations dans un contexte plus large.

Pour la période fin 2007/2008, la CAPM a engagé un second marché d'études de faisabilité qui pourrait porter en priorité, sur les sites suivants : Gefco à Vieux-Charmont, Champagne à Exincourt, Gare à Audincourt, Fenottes à Bethoncourt.

### » Brognard : ferme Besançon (étude de faisabilité CAPM)

Dans le cadre des études de faisabilité de la CAPM, Brognard a bénéficié d'une expertise spécifique pour la requalification d'espaces publics associée à la réhabilitation d'une ferme en 12 logements sociaux.

### » Valentigney « Derrière Villers » (étude de faisabilité CAPM)

Dans le cadre du nouveau marché des études de faisabilité lancé par la CAPM pour la période 2007-2008, l'agence a rédigé le cahier des charges pour une opération d'aménagement mixte sur le site de « Derrière Villers ». Ce document est provisoire et en attente des remarques de la commune afin d'être complété.



### » Hérimoncourt « à la ville » (étude de faisabilité CAPM)

L'agence a continué de participer au suivi de cette étude pour appuyer la commune sur l'articulation entre ce projet et le projet de restructuration des espaces publics aux abords du site.

Pour mémoire, l'étude finale a été remise par la SEDD en mars 2007 ; dans la continuité, la ville a confié à la SEDD une mission de création de dossier de ZAC (délibération du Conseil : 2<sup>e</sup> semestre 2007).

## » Courcelles-les-Montbéliard « Champs Montants »

En 2007, l'agence n'a pas été sollicitée ; elle a ponctuellement participé à la poursuite de la concertation menée par l'aménageur chargé de réaliser la ZAC (après sa création en août 2006).

Pour mémoire, en 2005, l'agence a réalisé un cahier des charges portant sur les principes d'aménagement du secteur des Champs Montants. En 2006, l'agence a été sollicitée pour clarifier l'évolution de la réglementation en matière de marchés publics et a accompagné la commune pour une consultation d'aménageurs. L'agence a également complété le cahier des principes d'aménagement du site avec les éléments du SCOT approuvé en 2006.

## » Dambenois : ZAC rue de Brognard

S'il n'y a pas de suivi de l'agence en 2006 sur ce projet, en novembre 2007, dans la perspective de reprendre la procédure de révision du Plu en cours, l'agence a accompagné la commune pour mobiliser les partenaires concernés par le risque de rupture de digue du canal et évoquer à nouveau cette question. Une étude de risques doit être conduite par la commune en lien étroit avec la CAPM (pour l'écriture d'un cahier des charges) et avec la DDE (pour validation des attendus de l'étude devant appuyer l'avis de l'Etat sur un prochain projet de PLU arrêté).

## » Réflexion collège Nord aggro

Le Conseil Général du Doubs a décidé de retenir le site des Fenottes, à Bethoncourt, pour implanter le nouveau collège du nord agglomération dont l'ouverture est programmée en 2012.

L'agence est sollicitée pour accompagner la ville et le Conseil Général dans la réflexion pour l'aménagement du site qui couvre 18 ha, alors que les besoins du collège s'élèvent à 2,5 ha ; Il s'agit pour les partenaires de se doter d'une vision partagée globale du « quoi faire » sur le site : accès, prise en compte des liaisons douces et espaces publics (IVB). Cette vision devra intégrer à la fois l'échelle du quartier et l'échelle du sous secteur du Nord agglomération. L'agence doit réaliser le cahier des charges d'appel à candidatures pour proposer ainsi plusieurs images urbaines du site afin que les différentes maîtrises d'ouvrage puissent orienter en connaissance de cause les différents projets complémentaires.

Il s'agit en outre pour l'Agence de proposer un « guide pour l'action » afin que la collectivité publique et ses partenaires puissent s'engager autour d'un projet/une opération où les interlocuteurs, les rôles, les financements possibles, les délais sont identifiés dans un processus d'aménagement qui articule les intérêts et coordonne les interventions des différentes maîtrises d'ouvrage dans une vision d'ensemble du territoire.

## » Mathay : urbanisation du secteur nord

En 2007, parallèlement aux acquisitions foncières menées par la commune, l'agence a été sollicitée ponctuellement pour participer aux rencontres avec les représentants de l'enseigne commerciale retenue pour occuper une partie du site et leur architecte.

Pour mémoire (rapport d'activité 2006) : L'agence est sollicitée pour réaliser un cahier des charges portant sur les principes d'aménagement des secteurs situés de part et d'autre de la RN 438, au niveau de l'entrée Nord de la commune (proche du site d'Epaunova). La commune souhaite voir s'implanter un supermarché avec plusieurs cellules susceptibles d'accueillir les commerçants du centre. Elle souhaite également développer un programme d'habitat et en particulier de l'habitat social.

*La réalisation d'études de faisabilité préopérationnelles aide à répondre au besoin de production d'un habitat plus diversifié et de qualité*

## » Bart : aménagement du centre bourg

La commune de Bart souhaite profiter d'une part de l'aménagement de la section centrale de la traverse de la commune (RN 463) qui sera réalisée prochainement afin d'améliorer la sécurité et d'atténuer les effets de la pression routière et d'autre part d'opportunités d'acquisitions foncières et immobilières pour transformer son centre bourg.

L'Agence a réalisé le cahier des charges pour engager une étude de conception urbaine destinée à dégager un schéma de restructuration et d'aménagement du centre bourg, comprenant des orientations de programmation pour l'aménagement d'espaces publics et la réalisation de deux petites opérations immobilières (logements et services).

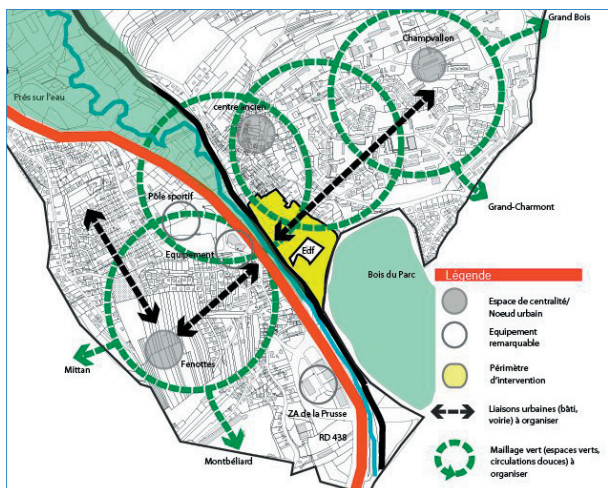
L'agence poursuivra son accompagnement à la commune en 2008 par le suivi du BE retenu.

## » Bethoncourt : étude de faisabilité site « Lizaine »

Dans le cadre du suivi des études de faisabilité 2006-2007, conduites par la CAPM, l'agence a participé aux réunions de travail avec la commune et le prestataire en charge de déterminer la capacité d'accueil du site en terme d'habitat et de services divers, en tenant compte des contraintes.

Notamment, l'agence a proposé de prendre en compte : la connexion entre le centre ville et le quartier de Champvallon, la reconquête d'une friche industrielle avec le développement d'un programme d'aménagement mixte, des services et des espaces publics de qualité.

L'étude comprend en outre une estimation des coûts relatifs à l'aménagement. Les résultats sont les préalables au lancement d'une phase d'étude opérationnelle.



## » Etupes : Mutation du site Vauthier-Robert

Pas de sollicitation de la commune en 2007.

## » Arbouans étude de faisabilité « SED »

Dans le cadre du suivi des études de faisabilité 2006-2007, conduites par la CAPM, l'agence a participé aux réunions de travail avec la commune et le prestataire en charge de déterminer la capacité d'accueil du site en terme d'habitat et de services divers, en tenant compte des contraintes.

Notamment l'agence a identifié l'enjeu stratégique de recomposition du centre de la commune, de maillage de l'IVB et d'augmentation de la population dans les quelques terrains non inondables encore disponibles, à travers l'aménagement lié à la mutation du site de la SED.

L'étude comprend en outre une estimation des coûts relatifs à l'aménagement. Les résultats sont les préalables au lancement d'une phase d'étude opérationnelle.

## » Vieux-Charmont : Mutation du site GEFCO - Cahier des Charges pour étude de faisabilité CAPM

Différé en 2008. 2ème marché études de faisabilité de la CAPM (cf paragraphe concernant études de faisabilité).

## » Vandoncourt Maison des Vergers : appui jury de concours d'architecture

Le Pays de Montbéliard possède un territoire riche en arbres fruitiers à protéger au regard du manque d'entretien et de la pression urbaine. Face au risque de raréfaction des vergers et de perte du patrimoine génétique, la CAPM a décidé de lancer un programme nommé « actions vergers » qui regroupe toutes les actions engagées sur le thème de l'arbre fruitier. La réalisation de la maison des vergers, inscrite dans ce programme, vise à valoriser et sensibiliser la population à ce patrimoine (pédagogie), à promouvoir les produits dérivés des arbres fruitiers (diversification économique) et à favoriser la mixité emplois / habitat en milieu villageois.

Après avoir lancé un concours de maîtrise d'œuvre, la CAPM a sollicité l'agence pour sa participation en commission technique d'analyse des prestations. En tant qu'organisme ayant appuyé la commune de Vandoncourt dans l'élaboration de son PLU, la contribution de l'agence a porté sur l'analyse factuelle des prestations sur les critères de qualité architecturale et d'insertion du projet dans le site et le paysage. L'agence a également apporté sa contribution à l'analyse des projets au regard du PLU qui a par ailleurs dû être modifié pour ce projet (voir chapitre « modification de POS PLU 2005 - 2006 -2007 » alinéa « Vandoncourt »).

## › Dasle : Mont-Reuche

Après l'approbation du PLU la commune a souhaité engager une procédure de ZAC pour l'urbanisation du site du Mont Reuche. Elle a sollicité plusieurs cabinets privés pour réaliser le dossier de Zac (en cours en novembre 2007). L'agence accompagne la commune dans la visibilité du processus.

## › Exincourt : site Champagne - étude de faisabilité financière CAPM

Différé en 2008. 2ème marché études de faisabilité de la CAPM (cf paragraphe concernant études de faisabilité).

## › Mandœuvre

La commune sollicite l'Agence pour un accompagnement à la définition des principes d'aménagement sur 2 zones à urbaniser au POS et sur la modification du POS. En effet, de nombreux emplacements réservés doivent être supprimés (projets réalisés ou abandonnés) et la commune souhaite intégrer dans le zonage en vigueur les limites d'application du PPRi approuvé en 2006 alors que le POS en vigueur, qui date de février 2002, anticipait la réglementation concernant ce risque.

Ces missions seront réalisées en 2008.

## PROJETS URBAINS STRUCTURANTS

### › Montbéliard : confortement de la centralité et articulation avec les pôles (Triangle du Congo, site Mittan / Fenottes)

Le confortement de la centralité de Montbéliard en tant que centralité majeure de l'agglomération est inscrit dans les objectifs du SCoT. Dans le cadre de la réalisation du schéma de secteur nord du cœur d'agglomération, l'agence a animé des comités de coordination intercommunaux qui ont permis de décliner localement les orientations générales du SCOT. Pour la centralité de Montbéliard, l'ADU a proposé de la conforter au-delà du boulevard de ceinture en s'appuyant sur le centre-ville existant, sur le potentiel foncier en arrière de la Gare, la valorisation de l'articulation avec le Stade Bonal (Axes Joffre et Helvétie), des hypothèses de mutations urbaines en lien avec le développement de l'infrastructure verte et bleue (Axe Est Ouest le long de l'Allan canalisé).

L'ADU a également mis en évidence plusieurs scénarii d'articulation des pôles urbains en devenir avec la centralité de Montbéliard : Mittan / Fenottes (CHS, futur collège) et Triangle du Congo, soit par des liaisons fonctionnelles par TC cadencés en lien avec des densifications urbaines, soit par restructuration lourde du tissu.

Voir aussi alinéas « Synthèses type permettant de faire émerger les grandes lignes en terme d'aménagement » et « Application de la méthode sur des zones pilotes ».

### › Montbéliard-Exincourt-Arbouans-Audincourt : Gros Pierrons | cadrage général

Le site des Gros Pierrons est une polarité du cœur d'agglomération à l'articulation entre les centralités de Montbéliard et d'Audincourt/ Valentigney. Future vitrine de l'agglomération montbéliardaise particulièrement visible depuis l'A36, le projet urbain proposé au concours d'urbanisme de 2004 vise à organiser un ambitieux développement urbain mixte, mêlant l'Axone (grand équipement sportif et événementiel de l'Aire Urbaine), des activités tertiaires, des commerces, des services, de l'habitat, ...

L'agence a accompagné ses partenaires sur le programme Move on Montbéliard, le projet d'hôtel artisanal et l'aide à la décision avec la réalisation d'une maquette.

*Les grandes orientations du SCOT s'appliquent de manière générale sur l'ensemble du territoire de l'agglomération. Elles se concrétisent également sur des sites stratégiques dont les perspectives opérationnelles permettent d'enraciner le tronc du projet dans le territoire*





## › Montbéliard-Exincourt-Arbouans-Audincourt : Gros Pierrons | Move on Montbéliard

La CAPM s'est engagée dans la valorisation économique du site des Gros Pierrons autour des mobilités du futur en s'inscrivant dans le programme Move on Montbéliard. Celui-ci est fondé

sur quatre piliers : l'Hôtel de Projets Innovants (centrale d'optimisation des trafics et vitrine européenne de la nouvelle mobilité), un parking relais du futur, un démonstrateur des mobilités du futur, une route automatisée.

**Les Gros Pierrons, futur pôle de développement lié aux mobilités innovantes, joue un rôle fondamental d'articulation entre le Nord et le Sud de l'agglomération**

L'agence a appuyé la CAPM en montrant comment le programme Move on Montbéliard participe de la mise en œuvre du SCOT, en communiquant sur les problématiques, les besoins, les solutions et leviers envisageables pour l'agglomération, et surtout en rappelant la nécessaire articulation de l'Hôtel de Projets Innovants avec l'ensemble des nouveaux cadres de développement économiques que sont le pôle véhicule du futur, Numérica, la SEM Futura, l'Institut Européen de Géopositionnement et Ariane.

## › Montbéliard-Exincourt-Arbouans-Audincourt : Gros Pierrons | Hôtel artisanal

L'évolution de l'industrie automobile vers une multiplication des modèles et donc des fournisseurs et équipementiers conduit les entreprises candidates à l'implantation à rechercher des solutions « clés en mains », souples et rapides. Le projet de réalisation d'un hôtel artisanal répondant à ces exigences est une opération conduite par la CAPM dans le cadre de sa compétence « développement économique ».

En termes d'organisation urbaine, la mission de l'Agence a consisté à attirer l'attention des partenaires sur le fait que le terrain d'assiette proposé par la CAPM pour l'implantation d'un hôtel artisanal se situe à l'articulation entre les Gros Pierrons et l'université et qu'à ce titre, l'ensemble du secteur pourra accueillir des fonctions urbaines liées à ces deux pôles majeurs pour l'agglomération et en particulier du développement tertiaire. Il s'agit de penser l'inscription de l'hôtel artisanal dans un tissu urbain mixte en apportant un soin particulier aux espaces extérieurs en limite de rues, au traitement architectural de l'angle de l'îlot et des façades.

## › Montbéliard-Exincourt-Arbouans-Audincourt : Gros Pierrons | Maquette

L'agence a fait réaliser en octobre une maquette du site des Gros Pierrons élargi pour donner une vision mieux appréhendable de ce site et permettre d'intégrer différents scénarii de projets en vue de faciliter les prises de décisions. Cette maquette partiellement démontable permet aujourd'hui de visualiser à la fois l'état existant à la fin 2008, différentes alternatives de modification du diffuseur autoroutier de Montbéliard centre, l'avant projet sommaire réalisé par Dusapin Leclerc suite au concours d'urbanisme ainsi qu'une variante de projet urbain intégrant l'Hôtel de Projets Innovants et le parking relais du futur. L'agence a mis cet outil de travail et d'échanges à disposition de l'ensemble des partenaires concernés par ce territoire.



## › Ile du Mont Bart

Pour mémoire : pas de sollicitation pour l'accompagnement de la CAPM en 2007. Les principes et orientations d'aménagement du site sont reportés dans la vision globale et les schémas de secteurs (cf mise en œuvre du SCOT).

## » Grand-Charmont : confortement de la centralité

Le confortement de la centralité de Grand Charmont et son intégration dans le cœur d'agglomération sont inscrits dans les objectifs du SCOT. Dans le cadre de la réalisation du schéma de secteur nord du cœur d'agglomération, l'agence a animé des comités de coordination intercommunaux qui ont permis de décliner localement les orientations générales du SCOT. Pour la centralité Nord Est, l'ADU a proposé de la conforter selon un axe Nord Sud en s'appuyant sur le centre-ville existant, sur le potentiel foncier du Grand Bannot et des Chenevières et sur le réinvestissement de sites en friches (ancienne annexe de l'hôpital et friche Gefco de Vieux Charmont).

Ce travail sur le schéma de secteur a fait émerger la nécessité pour la commune de disposer d'une étude de programmation urbaine en vue de redimensionner, restructurer et revaloriser son centre ville. L'agence a assisté la commune dans la rédaction d'un cahier des charges pour cette étude, la consultation de bureaux d'études, l'analyse des offres et la recherche de subventions. Démarrée en décembre 2007, l'étude se poursuivra en 2008.

Voir aussi alinéas « Synthèses type permettant de faire émerger les grandes lignes en terme d'aménagement » et « Application de la méthode sur des zones pilote ».

## » Audincourt centre

L'année 2007 s'est inscrite dans la continuité de 2006.

Pour mémoire (rapport 2006) : L'Agence a tout au long de l'année réalisé une mission d'accompagnement pour la commune dans le suivi des différents projets sur le territoire communal et de leurs interactions, pour aider à la mise en cohérence des différentes interventions publiques.

Ces projets sont notamment : la ZAC Bazaine (projet communal), la mise en place d'un nouveau plan de circulation en lien avec la création d'un Pont Audincourt - Valentigney (dont l'étude menée par la CAPM), l'étude sur le projet d'un ligne de transport en commun en site propre (études aussi menées par la CAPM).

Cette mission s'est accompagnée d'un appui à la concertation et s'est articulée avec le travail réalisé dans le cadre de la mission d'accompagnement à la définition de planification locale (révision du POS pour un PLU en cours).

*Conforter les centralités est l'une des réponses au principe d'équilibre validé dans le SCOT*



## MISE EN ŒUVRE DU SCOT, PRÉCISÉ EN 2007 APRÈS APPROBATION DU SCOT

### » Mise en place d'outils d'évaluation du niveau de la compatibilité PLU/SCOT

Parmi les outils de mise en œuvre du SCOT développés par l'ADU figure le lancement, en collaboration avec les services de la CAPM, d'un marché d'études destiné à évaluer les besoins de mise en compatibilité des POS-PLU du Pays de Montbéliard. A cette fin, l'ADU a élaboré un cahier des charges ainsi qu'une grille d'analyse des POS-PLU en vigueur. Sur cette base, la CAPM a lancé une consultation et attribué en décembre 2007 un marché à un prestataire extérieur, chargé d'évaluer le rapport de compatibilité entre les POS-PLU et le SCOT ainsi que les besoins de mise en compatibilité des documents en vigueur à court et moyen termes.

Une grille d'application des orientations générales du SCOT et un contenu-type de rapport de présentation de SCOT ont également été élaborés en 2007, leur contenu étant laissé ouvert à d'éventuels besoins d'adaptation. La finalisation de ces outils de mise en compatibilité des PLU est en effet suspendue aux résultats de la mission d'évaluation engagée sous maîtrise d'ouvrage CAPM. La mise en cohérence de la mission engagée par la CAPM avec les autres outils de réalisation des PLU compatibles avec le SCOT est recherchée au travers du suivi qu'assure l'ADU.

## MISE EN PLACE D'UNE MÉTHODE DE MISE EN COMPATIBILITÉ PLU/SCOT

### » Diagnostics territoriaux type intégrant le temps 0 du tableau de bord Scot

Dans le cadre de la mise en compatibilité avec le SCOT, l'agence a engagé une réflexion sur les nouveaux PLU. Il s'agit de construire, sur la base des orientations générales du SCOT, un référentiel de données et d'analyses territoriales à l'échelle de l'agglomération, afin d'harmoniser et systématiser les diagnostics territoriaux et les rapports de présentation des PLU compatibles avec les orientations générales du SCOT. Les diagnostics territoriaux seront ainsi conçus de manière à dégager les atouts, les faiblesses et les besoins du territoire, bases de la construction du projet d'aménagement et de développement durable des PLU, dans un esprit de cohérence globale eu égard au SCOT.

Engagée en collaboration avec le pôle IT, cette démarche aboutira dans un premier temps à la formalisation d'un cadre d'attente et d'un cahier de charges de réalisation.

*Le schéma de secteur, élaboré à une échelle de cohérence géographique, est un outil permettant d'avoir une vision et une programmation intercommunales*

### » Synthèses type permettant de faire émerger les grandes lignes en terme d'aménagement

Approuvé en 2006, le SCOT est l'expression d'un projet communautaire, et vise à anticiper les risques de perte de cohésion territoriale et de ruptures économiques et sociales auxquels s'expose le Pays de Montbéliard. Ce projet, dont la réalisation est vitale pour l'avenir de l'agglomération, requiert pour se concrétiser l'engagement par les collectivités d'une dynamique concertée de mise en œuvre selon des modalités adoptées en Conseil Communautaire. Parmi ces modalités figure l'élaboration de 8 schémas de secteurs couvrant l'intégralité du territoire communautaire et destinés à décliner localement les orientations du SCOT. La mise en forme de ces schémas de secteurs a été confiée à l'ADU qui a proposé une méthodologie.

Le schéma de secteur n'a pas vocation à devenir un document réglementaire opposable. Il ne peut se substituer au SCOT en vigueur, ni aux POS-PLU, qu'il n'a pas non plus pouvoir de modifier. C'est un outil d'organisation d'une vision commune du projet d'agglomération et notamment aux articulations inter-quartiers ou intercommunaux.

L'élaboration du schéma de secteur prend d'abord en compte l'état des lieux et l'état des projets engagés ou en cours d'étude, aussi précis et réaliste que possible. A une échelle large, sa vocation est ensuite d'identifier les possibilités concrètes d'application et de localisation des orientations du SCOT ; à une échelle rapprochée, sa vocation est aussi de tester et de vérifier le contenu et la réalité des possibilités identifiées. Pour cela, la méthode consiste à concevoir des simulations schématiques d'aménagement, permettant de clarifier les problématiques soulevées par chaque site à enjeu et de vérifier la faisabilité spatiale des orientations proposées.

En synthèse, le schéma de secteur vise enfin à proposer, à l'aide des tests et simulations réalisés, une expression schématique des orientations d'aménagement, proposant la déclinaison locale des orientations du SCOT ; cette expression schématique est accompagnée d'une synthèse écrite.

Enfin et de façon à remplir les engagements de mise en œuvre du SCOT, le contenu des schémas de secteur permettra aux collectivités de définir et mettre en forme leur vision d'avenir, qui servira de charpente lors de la mise en compatibilité des documents locaux d'urbanisme avec le SCOT.

A la demande de la CAPM, l'ADU a également élaboré une méthodologie permettant de produire une « vision globale » de la mise en œuvre du SCOT, sous la forme d'une carte d'ensemble destinée à localiser les lieux à projets de l'agglomération et à vérifier leur cohérence vis-à-vis des orientations et objectifs du SCOT.

## » Mise en place d'un cahier des charges pour élaborer une réglementation type des PLU

Les PLU assurent un rôle décisif dans l'émergence d'opérations répondant au processus de mise en œuvre des orientations générales du SCOT. Les outils opposables dont disposent les collectivités sont, s'agissant du PLU :

- Les orientations particulières
- Le règlement

La construction des outils destinés à conduire la mise en œuvre des orientations générales du SCOT a poussé l'ADU à modifier son projet initial d'élaboration de cahier des charges.

Afin de faire évoluer positivement les contenus opposables des documents de planification locale vers plus de maîtrise urbaine et plus de liberté pour les formes architecturales, l'ADU mènera en 2008 une mission qui, associant les partenaires de l'élaboration des PLU, permettra de proposer des contenus opposables types, à utiliser dans les PLU compatibles du Pays de Montbéliard. Cette mission sera appuyée par le recours à l'expertise nécessaire pour assurer la validité juridique des résultats obtenus.

## » Application de la méthode sur des zones pilotes

Afin d'expérimenter la méthode de mise en œuvre des orientations générales du SCOT, l'élaboration de schémas de secteurs a été engagée sur trois secteurs de l'agglomération, choisis pour leur représentativité des différents types de territoires identifiés dans le SCOT, cœur d'agglomération, bourgs et villages :

- schéma « cœur d'agglomération » ;
- schéma « Doubs-Allan aval » ;
- schéma « Villages » (plateau de Brognard).

Ces sites d'expérimentation de la méthode ont été retenus de manière à prendre en compte les demandes des collectivités liées à des projets de révision de PLU ou des projets d'opérations significatives.

Les résultats des travaux engagés sur ces secteurs ont été présentés en groupe SCOT. Ils ont permis d'arrêter des propositions concernant :

- le contenu type d'un schéma de secteur, à utiliser comme modèle pour la réalisation des 8 schémas de secteurs du Pays de Montbéliard.
- leurs modalités d'élaboration, (implication des collectivités, modalités d'animation et de concertation avec les collectivités).

## RECHERCHE ACTION DE NIVEAU EUROPÉEN

### » Quartiers urbains durables

Cette étude exploratoire avait pour objectif initial d'identifier les leviers de l'action publique et privée, susceptibles de favoriser la conception et la réalisation de quartiers urbains durables. Elle s'est appuyée sur une analyse comparative et synthétique de processus de production de quelques quartiers urbains de qualité, récemment réalisés en Europe, et considérés comme exemplaires du point de vue des acteurs et des outils.

Le choix des études de cas s'est porté sur des projets dont la conception et la réalisation ont été guidées par la prise en compte du développement durable dans ses différentes composantes, et qui ont permis d'explorer différentes articulations entre public et privé, différents outils et différentes dynamiques entre les professionnels impliqués : Mullerpier à Rotterdam, Rieselfeld à Freiburg/Brisgau, Neu-Oerlikon à Zurich, Bussigny dans le canton de Vaud, et Mulhouse.

Cette recherche appliquée a abouti à une série de recommandations en termes méthodologiques et instrumentaux pour la conception et la réalisation de quartiers urbains durables.

Mandants : ADU (F) et SAT (service de l'aménagement du territoire), SELT (service de l'économie, du logement et du tourisme) et SAF (service des améliorations foncières) du Canton de Vaud (CH).

Mandataire : CEAT (communauté d'études pour l'aménagement du territoire) EPFL (école polytechnique fédérale de Lausanne - CH) sous la direction de Michèle Tranda-Pittion.

**Le PLU assurent un rôle décisif dans la mise en œuvre du SCOT**





Liste récapitulative des projets ADU 2007



# Pôle Intelligence du Territoire et Centre de Ressources Projets 2007

Etat d'avancement au 31 décembre 2007

Projet clos	Projet en panne ou abandonné
Avancement normal dans un cadre annuel ou pluriannuel	Réalisation retardée dans un cadre annuel ou pluriannuel
Avancement normal dans un cadre permanent	Réalisation retardée dans un cadre permanent

N° Projet	Intitulé du projet	Prévisions en J/H	Temps passé au 31/12/07	% prévision annuelle	Avancement : commentaires
<b>1. Missions permanentes</b>					
<b>1.1. Amélioration des outils et des méthodes d'observation</b>					
28	Système d'information Agence	355	324	91%	Finalisation des bases : contacts et documentaire. Bases dévico et immo foncier, architecture cartotheque et phototheque en cours. Refonte architecture et interface de l'intradu achevée.
29	Outil diagnostic territorial	50	36	72%	Production automatisée de la partie diagnostic territorial des rapports de présentation PLU en voie d'achèvement
30	Enrichissement des bases SIG	110	102	93%	Travail d'intégration systématique des données (changement d'échelle dans les méthodes de travail). Avancement normal avec dépassements.
31	Enrichissement des bases de données	138	40	29%	Idem. Avancement normal.
32	Gestion documentaire	51	69	135%	Avancement normal
33	Architecture du SIG	13	25	192%	Avancement normal
34	Architecture des bases de données	18	21	117%	Système de gestion des métadonnées, automatisation des procédures de formatage et d'intégration de données. Avancement normal
35	Tableau de bord SCOT	62	33	53%	Redéfinition des indicateurs pour adaptation à forme automatisée. Rédaction de notes méthodologiques, outil de capitalisation interne en anticipation sur temps t+2
36	Développer l'intelligence territoriale	4	6	150%	Participation à l'expérience zones mixtes de l'INSEE. Tests en cours sur solutions logicielles d'analyse statistique
37	Formations internes	10	11	110%	En cours
38	Ouverture Bases partenaires	95	64	67%	Extranet fonctionnel, interfaces élaborées, jeux de données en cours d'intégration, analyses en cours - Sur différentes thématiques
<b>1.2. Maintien d'un observatoire et d'une veille ciblée</b>					
40	Note de conjoncture / Bilan annuel	28	40	143%	Présentation et séminaire réalisés. Publications en cours : « Pays de Montbéliard : les dynamiques de l'Agglomération dans un contexte large ; faits, conjoncture et quelques points de vue de l'ADU »
43	CDEC	5	2	40%	Avancement normal
45	Analyse tissu économique	20	18	90%	Quota atteint- Terminé
46	Revue de presse	20	45	225%	Avancement normal
48	Dossiers documentaires	6	2	33%	Peu de demandes cette année
267	Observatoire emploi MDE	12	16	133%	Projet stoppé
268	Observatoire habitat	83	77	93%	En cours de finalisation : séminaire CAPM le 23/10
269	Observatoire culture loisirs	0	0	0	Projet stoppé
<b>1.3. Renforcer la mission information / échanges / de l'agence</b>					
49	Site Internet ADU	32	15	47%	Animation normale + mise à jour contacts et organigrammes - Mises à jour prioritaires à réaliser d'ici la fin d'année
50	Renseignements du public	24	28	117%	Avancement normal
51	Séminaires d'information	24	2	8%	Avancement normal - temps imputé sur projets correspondants
266	Chiffres clés en ligne	0	0	0%	Projet clos
<b>1.4. Références supra territoriales et benchmarking</b>					
54	Panel de villes	60	41	68%	Suit son cours. Finalisation d'une publication en cours : « Panel de villes : un outil au service de l'intelligence du territoire »



**Pôle Intelligence du Territoire  
et Centre de Ressources  
Projets 2007**

*Etat d'avancement au 31 décembre 2007*

Projet clos

Projet en panne  
ou abandonné

Avancement normal  
dans un cadre annuel ou pluriannuel

Réalisation retardée  
dans un cadre annuel ou pluriannuel

Avancement normal  
dans un cadre permanent

Réalisation retardée  
dans un cadre permanent

N° Projet	Intitulé du projet	Prévisions en J/H	Temps passé au 31/12/07	% prévision annuelle	Avancement : commentaires
<b>2. Missions non permanentes</b>					
<i>2.1. Connaissance et intelligence à des échelles supra-territoriales</i>					
52	Atlas des ZA Aire Urbaine	0	0	0	Projet en panne
<i>2.2. Etudes spécifiques</i>					
62	Formes urbaines et densités	16	73	456%	Projet clos
259	Notes et études de l'ADU	0	10	0	L'emploi public dans le Pays de Montbéliard : constats, perspectives et stratégies- Achevé. En cours de réalisation : « Consommation et usage des espaces dans le Pays de Montbéliard », « Les étudiants dans le Pays de Montbéliard ».Etudes non prévues et temps ventilé dans différents projets
278	Pole étudiant	20	15	75%	Projet en panne
<i>2.3. Promotion / Prospection</i>					
279	Prospection emplois publics	65	60	92%	En cours normal. Publication prévue.
316	Groupe Solidarité Emplois	13	11	85%	Rapport à rendre à la Sous-Préfecture

# Pôle Développement Economique Projets 2007

Etat d'avancement au 31 décembre 2007

Projet clos

Projet en panne  
ou abandonné

Avancement normal  
dans un cadre annuel ou

Réalisation retardée  
dans un cadre annuel ou pluriannuel

Avancement normal  
dans un cadre permanent

Réalisation retardée  
dans un cadre permanent

N° Projet	Intitulé du projet	Prévisions en J/H	Temps passé au 31/12//07	% prévision annuelle	Avancement : commentaires
<b>1.Intelligence économique</b>					
<b>1.1. Connaissance du tissu économique</b>					
172	Visites d'entreprises	52	26	50%	70% des visites réalisées
<b>1.2. Benchmark de territoires</b>					
174	Visites benchmarking	15	3	20%	Visite Stuttgart + autres sites dans le cadre d'Automotive Regions
<b>1.3. Echanges avec les partenaires</b>					
178	Partenariats économie ADU	26	25	96%	OK
246	CLD / RDE	55	40	73%	OK
274	Maison de l'emploi - ZFU / RH	12	5	42%	OK
<b>2. Stratégies</b>					
189	Schéma des parcs	69	17	25%	Démarré au 2ème semestre 07. Méthodologie revue et finalisée 2008
190	Strat.dvlpt éco	69	112	162%	Terminée - doc synthétique à rédiger en 2008
191	Strat. Numérica	24	60	250%	Terminé
192	Evolution dispositifs financiers	13	19	146%	Proposition pour dispositif communautaire
225	PRAU ( suivi global)	3	5	167%	Terminé
55	Stratégie internationale	1	6	600%	plus de tps que prévu (sollicitations sur visites extérieures)
293	Revitalisation EAK	5	3	60%	OK
<b>3. Développement de filières</b>					
<b>3.1. Confortement excellence Automobile</b>					
180	Dvlpt filière automobile	29	9	31%	Plan de developpement non finalisé
227	Prospection automobile et ingénierie	18	4	22%	Attente finalisation plan de dévlpt
221	Pôle VDF	26	15	58%	Uniquement CODIR - gouvernance
273	PRAU - DIVERSIFICATION	5	0	0%	Pas d'actions à ce jour - pilotage CCID
217	PRAU - Veille auto	55	125	227%	Avancement retardé - temps prévisionnels insuffisants- finalisation 03/08
218	PRAU - Actions Partenariats	47	25	53%	Avancement retardé - finalisation 03/08
219	Automotive Regions	48	64	133%	Finalisé
220	MOBILIS	6	15	250%	Finalisé -Mobilis 06 - suivi Mobilis 06
238	Acc pj automobile	55	67	122%	Avancement normal - quelques projets difficiles
309	Sbarro / Pole VDF	43	23	53%	Accompagnement montage terminé - réalisé en surcharge !!
311	VDF : véhicules et réseaux intelligents	52	30	58%	Avancement retardé suite embauche nouveau collaborateur
312	VDF : excellence de la filière	7	19	271%	Temps largement sous-estimé
<b>3.2. Diversification TIC</b>					
186	Dvlpt filière contenus num.	64	69	108%	Avancement normal Filière modélisation 3D OK
275	PRAU NUMERICA	87	98	113%	Avancement normal - finalisation en déc
228	Prospection TIC	25	12	48%	OK
201	VISIO CONCEPT	4	3	75%	Suivi normal
204	Comités Techniques Numérica	15	10	67%	Suivi normal
205	PARTENARIATS NUMERICA	27	17	63%	OK
207	Réseau des pôles image	10	6	60%	OK
209	Concours Numerica	25	26	104%	Avancement normal
215	Institut du Géopo.	81	62	77%	Av normal ADU malgré départ du pilote ADU
240	Acc pj TIC	38	33	87%	Avt normal - beaucoup petits projets

# Pôle Développement Economique Projets 2007

Etat d'avancement au 31 décembre 2007

Projet clos

Projet en panne  
ou abandonné

Avancement normal  
dans un cadre annuel ou  
pluriannuel

Réalisation retardée  
dans un cadre annuel ou pluriannuel

Avancement normal  
dans un cadre permanent

Réalisation retardée  
dans un cadre permanent

N° Projet	Intitulé du projet	Prévisions en J/H	Temps passé au 31/12/07	% prévision annuelle	Avancement : commentaires
<b>3.3. Diversification Tertiaire</b>					
187	Dvlpt filière centre d'appels	5	3	60%	Réalisé dans démarche filières - à peaufiner
229	Prospection Centre d'appels	15	8	53%	Uniquement SECA
241	Acc prj Centres d'appels	5	2	40%	Pas de projets
182	Dvlpt filière logistique	8	1	13%	Attente
232	Prospection logistique	0	0	#DIV/0!	
244	Acc prj logistique	3	1	33%	
181	Dvlpt filière environnement	22	12	55%	1ère esquisse dans démarche filières à peaufiner selon moyens humains disponibles
231	Prospection filière environnement	10	3	30%	Attente plan de dévpt
243	Acc prj environnement	5	3	60%	
185	Services à la pop.	25	41	164%	Bien engagé dans démarche filières + de temps que prévu
<b>3.4. Diversification industrielle autres secteurs</b>					
184	Dvlpt filière agroalimentaire	0	2		Abandonné suite décisions groupe élus
230	Prospection Autres secteurs	0	0		Abandonné - repris dans filières diversification
242	Acc prj agroalimentaire	5	3	60%	
245	Acc prj autres secteurs	73	115	158%	Nombreux petits projets consommateurs de temps
276	PRAU Cluster Santé	8	22	275%	Plus de temps qu'initialement prévu
292	Mission BNF	1	2	200%	Attente fin litige CPC /ADU
<b>4. Innovation</b>					
226	PRAU Innovation et essaimage	119	150	126%	Avt normal moyens - finalisation en mars 2008
239	Acc prj innovants	22	37	168%	Avt normal
176	Relations enseignant sup et recherche	6	5	83%	Suivi IEIFC non comptabilisé
<b>5. Immobilier et foncier d'activité</b>					
233	Technoland 2 - Aménagement	11	9	82%	OK
234	Appui au dvlpt des parcs	6	1	17%	retardé à 2008 - échanges avec aménageur
235	Hauts de Mathay - aménagement	11	1	9%	Retard sur les études externes
236	Extension Charmontet	13	19	146%	Mission ADU finalisée - + de temps prévu
171	Observatoire immobilier et foncier d'activités	55	44	80%	Note publiée -mais attente nouveau intranet
254	Commercialisation Immo Foncier	25	55	220%	Beaucoup plus de temps que prévu.
277	Offre immobilier activité	6	38	633%	Beaucoup plus de tps (MIPIM et suites MIPIM- Projet Batifrac/CDC/SAETMR)
<b>6. Animation - Communication</b>					
247	Animation économique	27	21	78%	programme allégé
252	Animation Numérica	5	9	180%	Organisation de la journée RV
199	Animation Centres d'appel	3	1	33%	Uniquement AFRC - Club local en panne
249	Suivi IEN	7	3	43%	
250	Suivi CEI	3	1	33%	
251	Forum Création	4	1	25%	
196	Salons régionaux	13	7	54%	Uniquement Economia au 1er semestre
198	Promotion - Com. économique	18	19	106%	Avancement retardé par manque temps CAPM - à reprendre ADU selon moyens humains disponibles
223	Recrutement des cadres	10	1	10%	Abandonné
224	PROREG	1	5	500%	Finalisé après arrêt projet + temps que prévu

**Pôle Développement Durable,  
Planification  
Projets 2007**

*Etat d'avancement au 31 décembre 2007*

Projet clos

Projet en panne  
ou abandonné

Avancement normal  
dans un cadre annuel ou pluriannuel

Réalisation retardée  
dans un cadre annuel ou pluriannuel

Avancement normal  
dans un cadre permanent

Réalisation retardée  
dans un cadre permanent

N° Projet	Intitulé du projet	Prévisions en J/H	Temps passé au 31/12/07	% prévision annuelle	Avancement : commentaires
<b>1. Révision du PDU</b>					
148	Révision PDU - Accompagnement pilotage	18	24	133%	Validation seconde phase, contextualisation et début réécriture.
125	Enquête ménages déplacements PDM	102	63	62%	Projet clos.
<b>2. Accompagnement mise en œuvre des actions</b>					
134	Etude modélisation transports	36	6	17%	Modèle réceptionné par la CAPM.
145	Hierarchisation du réseau (DVA)	18	12	67%	Projet presque terminé, en attente de validation par les élus. Guide technique à réaliser et dispositif d'animation à redéfinir.
159	Etudes TCSP	12	11	92%	Projet terminé et clôturé pour ADU. Attente suite CAPM.
127	Accompagnement projets transports CAPM	20	9	45%	Plan circulation Hérimoncourt abandonné suite problèmes BE. RAS pour les autres projets.
135	Modélisation transports 3D UTBM	2	3	150%	Projet terminé et clôturé.
<b>3. Observatoire et communication</b>					
132	Observatoire Transports/PDU	86	119	138%	Tableau de bord PDU : terminé. Projet clôturé. Attente prochain PDU pour nouveau tableau de bord.
123	Etudes thématiques transports	20	4	20%	Boucles déplacements : en cours, mais en retard.
<b>3.1. Développement durable et environnement</b>					
130	Temps 0 SCOT	94	113	120%	Document finalisé.
290	DEED	25	8	32%	Problème technique sur logiciel. Relance ADEME en cours.
310	AEU - EEA	17	4	24%	Projet retardé en raison mobilisation sur projets CITE/FIDEL lié à problème de recrutement.
<b>3.2. Contractualisation</b>					
167	FIDEL (animation / suivi)	170	120	71%	Avancement normal. Moins de temps passé que prévu lié à la difficulté des collectivités à faire émerger et réaliser les projets. Programmation 2008 anticipée. Temps passé non prévu sur les suites des nouveaux contrats.
170	CITE (animation/ suivi)	139	178	128%	Avancement normal. Temps passé non prévu sur la réalisation des nouveaux contrats, élaboration du bilan et d'un document de communication.
<b>3.3. Coopérations supra territoriale</b>					
262	SMAU	215	185	86%	Cahiers de la mobilité n°4 et 5, étude vieillissement/mobilité, prospective démographique : publication en février 2008.
156	TGV (desserte et aménagement gare, périmètre partagé, concerté, ...)	1	5	500%	Mission ADU terminée (diagnostic territorial).
265	Métropole Rhin Rhône	174	228	131%	Terminé avec les Assises du 28 septembre. Parution de l'Atlas en septembre. Surchage liée à problème recrutement.
128	Contrat d'agglomération suivi	0	2		Prise en charge complète par la CAPM. Néanmoins, l'ADU a participé à l'élaboration de documents cadre contractuels stratégiques.
264	Animation mise en œuvre SCOT	19	18	95%	Avancement normal.



# Pôle Appui aux Communes et Projet Urbain Projets 2007

Etat d'avancement au 31 décembre 2007

Projet clos	Projet en panne ou abandonné
Avancement normal dans un cadre annuel ou pluriannuel	Réalisation retardée dans un cadre annuel ou pluriannuel
Avancement normal dans un cadre permanent	Réalisation retardée dans un cadre permanent


N° Projet	Intitulé du projet	Prévisions en J/H	Temps passé au 31/12/07	% prévision annuelle	Avancement : commentaires
<b>1. Habitat</b>					
69	Partenariats habitat	14	12	86%	Avancement normal
70	Partenariats services aux ménages et autres	5	0	0%	Dossier capm en veille j->2008
71	Participation procédures et politiques publiques	15	8	53%	PLH, CIUCS, nouveau PDALPD
72	Recherche référence habitat	18	13	72%	y compris Séminaire du 29/11/07
73	Observatoire politique de la ville	0	0		Réalisé
76	PLH	83	57	69%	Réalisé
<b>2. Mise en œuvre du SCOT et grands projets</b>					
313	Schémas de secteurs	294	552	188%	en correspondance avec besoins des élus
314	Stratégie foncière	39	69	177%	Accompagnement création + prog EPF
315	Emergence opérations urbaines	14	14	96%	Avancement normal, en raison de l'avancement sur le terrain, temps hors appui BE
263	Compatibilité PLU / SCOT	13	52	400%	cahier des charges réalisé (temps hors appui BE)
79	Cœur d'agglomération / Gros Piérons	15	6	40%	avancement normal, y compris temps Montbéliard
81	Ile du Mont Bart (suivi projet)	0	0		Projet clos
87	Extension Zone commerciale Nord	0	0		Décision reportée statu quo projet
88	Triangle du Congo - accompagnement	15	11	70%	Engagé second semestre, en lien avec schéma de secteur (Montbéliard)
100	Dispositif ad hoc appui aux communes	12	2	17%	Engagé second semestre, avec Etat, CAPM.... (temps hors appui BE)
157	A36	12	12	100%	Avancement normal
158	Accompagnement IVB	2	4	200%	
260	Sites industriels anciens	31	0	0%	reporté, dépendant des schémas de secteurs
261	Liaison Nord	3	6	200%	en lien avec schémas de secteurs
<b>3. PLU et accompagnement aux projets communaux</b>					
91	Courcelles les Montbéliard - Champs Montants : suivi étude de faisabilité	1	0	12%	projet clos
93	Audincourt : accompagnement (Espaces Publics, Programmation Urbaine, Canton)	18	6	33%	suites en 2008
94	Dambenois : accompagnement ZAC	0	1		avancement normal
95	Hérimoncourt : accompagnement étude faisabilité "A la Ville"	4	2	61%	avancement normal
101	Seloncourt : accompagnement	3	4	133%	projet clos
102	Allenjoie : révision plu	17	4	24%	Avancement avec SDS et méthode de compatibilité PLU/SCOT
104	Audincourt : révision plu / révision simplifiée	41	1	3%	Avancement avec SDS et méthode de compatibilité PLU/SCOT
105	Bart : révision plu	3	2	63%	Selon avancement recours sur PLU
108	Brogard : révision plu	17	1	4%	Avancement avec SDS et méthode de compatibilité PLU/SCOT
109	Dambenois : révision plu	37	3	8%	Avancement avec SDS et méthode de compatibilité PLU/SCOT
110	Dasle : révision plu	3	5	173%	projet clos
112	Exincourt : révision plu + étude programmation site Champagne	23	30	130%	avancement normal selon besoin
114	Mathay : révision plu	0	0		projet clos
116	Valentigney : révision plu	47	8	17%	reporté

# Pôle Appui aux Communes et Projet Urbain Projets 2007

Etat d'avancement au 31 décembre 2007

Projet clos	Projet en panne ou abandonné
Avancement normal dans un cadre annuel ou pluriannuel	Réalisation retardée dans un cadre annuel ou pluriannuel
Avancement normal dans un cadre permanent	Réalisation retardée dans un cadre permanent

N° Projet	Intitulé du projet	Prévisions en J/H	Temps passé au 31/12/07	% prévision annuelle	Avancement : commentaires
120	Hérimoncourt : révision simplifiée POS "A la Ville"	0	0		<i>Pas de sollicitation</i>
280	Feschtes le Châtel : modification du PLU et mise en compatibilité (Feschotte)	3	3	83%	<i>Projet 2006 clos début 2007 (mise en compatibilité en 2008)</i>
295	Bart : cahier des charges entrée de ville	12	8	67%	<i>cahier des charges réalisé (Temps hors appui BE)</i>
282	Bethoncourt : accompagnement collègue	10	2	20%	<i>avancement normal</i>
286	Dasle : accompagnement Mont-Reuche	12	1	8%	<i>Engagé second semestre 2007</i>
287	Mathay : accompagnement entrée Nord	12	3	25%	<i>Engagé second semestre 2007</i>
283	Bavans : révision POS	45	52	116%	
288	Grand Charmont : Grand Bouloy	16	26	163%	<i>y compris modification 1 et révisions simplifiées PLU</i>
296	Arbouans : faisabilité centre	5	3	67%	<i>projet clos</i>
297	Seloncourt : modification 5 POS	14	13	93%	<i>Projet clos</i>
298	Mandeure : faisabilité zones d'urbanisation	12	0	0%	<i>Engagé second semestre 2007</i>
299	Valentigney : faisabilité Bruyères	0	0		<i>Reporté en 2008</i>
300	Valentigney : faisabilité "derrière Villers"	7	5	71%	
301	Etupes : faisabilité Vauthier Robert	12	0	0%	<i>Pas de sollicitation</i>
302	Bethoncourt : faisabilité Fenottes	12	2	17%	<i>Engagé second semestre 2007</i>
303	Bethoncourt : faisabilité Lizaine	5	6	120%	<i>Projet clos</i>
304	Exincourt : faisabilité Champagne	12	1	4%	<i>Engagé second semestre 2007</i>
305	Hérimoncourt : modification POS	0	0		<i>Pas de sollicitation</i>
306	Audincourt : modification 7 POS	9	0	0%	<i>Pas de sollicitation</i>
307	Vandoncourt : jury Maison de l'arbre	2	3	150%	<i>Projet clos</i>
308	Sainte-Suzanne : accompagnement ponctuel	0	0		<i>Pas de sollicitation</i>
318	Brogard : faisabilité (ferme/espace public)	2	2	94%	<i>Projet clos</i>
317	Vandoncourt : révision simplifiée du PLU	6	9	150%	<i>Projet clos</i>
319	Jury divers	2	4	200%	



Mise en page : Christine Maffli

Photos : ADU, Claude Nardin, Dominique Delfino, CAPM, Numerica

**Pour leur participation à l'écriture, la relecture, les illustrations, la mise en page,...**  
merci à :

AMAT Jean-Louis, BENJAMAA Stéphanie, BOLOT Christophe - DGA, BOURDENET Angélique,  
BRETIN Lionel, CAPATO Robert, CECCARELLI Fabrizio, CONCINA Maryline, DALL'AGATA Chrystel, DELATTRE Grégory,  
FERNANDEZ Nathalie, GERWIG Sophie, JOUAN Colette, KALBE Stéphane,  
KUHN Cathy, LEHMANN Amélie, MAFFLI Christine, MARTIN Eric, MONTAVON Marie-Jeanne,  
PEREIRA José, PONCELET Olivier, PONS, Anne - DG, ROPITAL Samia, ROXIN Violeta,  
SAUVAGEOT Patricia, SERDET Thierry, SCHMITT Elisabeth, SPATOLA Caroline ,  
STANOJEVIC Magali, STENTA Michel, TRINQUE Marc - DGA, VIENOT Martine, WEBER Elodie,  
WIDMER Samuel, YUCEISIK Jean, ZINDEL Laurent.

Agence de Développement et d'Urbanisme du Pays de Montbéliard  
8, avenue des Alliés - BP 98407 - 25208 Montbéliard cedex  
Tél. 03 81 31 86 00 - Web : [www.adu-montbeliard.fr](http://www.adu-montbeliard.fr)