

# Comité Local de Développement

Bilan 1995  
Bilan 1996  
Bilan 1997

Bilan 2007

Bilan 2000  
Bilan 2001  
Bilan 2002  
Bilan 2003  
Bilan 2004  
Bilan 2005  
Bilan 2006



**Agence de Développement et d'Urbanisme du Pays de Montbéliard**  
8, avenue des Alliés - BP 98407 - 25208 Montbéliard cedex  
Tél. 03 81 31 86 00 - Web : [www.adu-montbeliard.fr](http://www.adu-montbeliard.fr)

Mise en page : Christine Maffli  
Photos : ADU, Claude Nardin, CAPM, Numerica



# Sommaire

... 1

<b>Lexique</b>	<b>3</b>
<b>Situation des dossiers</b> Réalisés, en cours, en attente, abandonnés	<b>5</b>
<b>Projets 2007 et emplois créés</b>	<b>7</b>
<b>Réalisations</b> Hors automobile / Automobile Tertiaire / secondaire Implantation / création / développement	<b>19</b>
<b>Dossiers en cours</b> Hors automobile / Automobile Tertiaire / secondaire Implantation / création / développement	<b>27</b>
<b>Immobilier et le foncier d'activités dans le Pays de Montbéliard en 2007</b>	<b>32</b>
<b>Le CLD, lieu d'échange entre les acteurs locaux du développement économique...</b>	<b>36</b>
<b>Conclusion et perspectives</b>	<b>37</b>





# Lexique

## Contexte des projets

**Création** : Nouvelle société (création ex nihilo).

**Implantation** : Société existant hors du Pays de Montbéliard et déménageant ou créant une structure localement (nouveau site de production, antenne commerciale...).

**Développement** : Société existant déjà sur le Pays de Montbéliard et créant de nouveaux emplois nécessitant souvent une évolution de l'immobilier, ou un programme d'investissement.

**Reprise** : après cessation d'activité, départ en retraite...

## Situation des dossiers

**Réalisé** : Projet devenu officiellement acquis pour le Pays de Montbéliard (à la date de signature d'un acte de vente ou de signature de bail). A noter qu'au sens pris par le Comité, la date de réalisation peut être très antérieure à la date d'installation ou d'emménagement de la société.

**En cours** : Projets en cours d'étude par un ou plusieurs membres du Comité, sur lesquels la transparence constitue une force :

- Points d'avancement en réunions mensuelles du Comité,
- informations centralisées chez le pilote du dossier, par les membres actifs sur le projet.

**En attente** : Projet temporairement figé (investissements différés, nouvelles priorités...).

**Abandonné** : Projet perdu pour le Pays de Montbéliard.

## Dossier classé automobile / hors automobile

**Automobile** : Projets pour lesquels une part significative du chiffre d'affaires de l'activité locale est liée à l'automobile. C'est par exemple le cas de plusieurs bureaux d'études implantés sur le Pays de Montbéliard.

## Dossier classé tertiaire / secondaire

**Tertiaire** : De même, l'activité locale (et non celle de la société mère ou du groupe) est prise en compte.

## Dossiers

Dossiers présentés lors des réunions du Comité Local de Développement du Pays de Montbéliard et ayant fait l'objet d'action de l'un ou plusieurs de ses membres.

## Bilan

Bilan 2007 avec chiffres sur la période de février 1994 à décembre 2007.

## Créations d'emplois

Sont parfois comptabilisés les transferts intra Pays de Montbéliard sans création d'emplois prévue car une réimplantation locale avec un projet immobilier aux normes ou mieux adapté permet souvent non seulement le développement, mais parfois la survie et bien entendu la possibilité pour l'entreprise de rester sur le Pays de Montbéliard.

Certains projets donneront lieu à des créations d'emplois non indiquées. Les chefs d'entreprises ne sont pas tenus à s'engager sur ce point s'ils n'ont pas sollicité d'aides financières liées. Les emplois créés indiqués sont ceux réellement créés dans le cadre de l'étude du projet. Si une société de 30 personnes implantée dans le Pays de Montbéliard s'installe dans un nouveau bâtiment à quelques kilomètres, toujours dans le pays de Montbéliard et crée 10 emplois nouveaux, nous comptabilisons 10 emplois créés (et non 10 + 30 emplois avant projet).

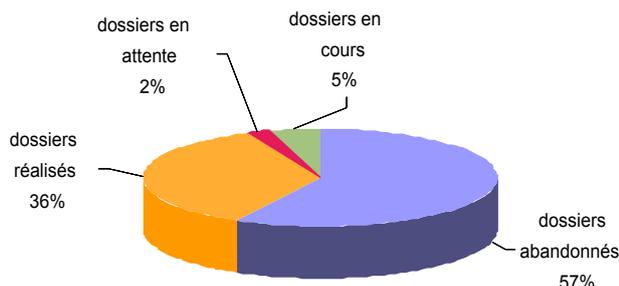




# Situation

## 1 213 dossiers étudiés par le Comité Local de Développement du Pays de Montbéliard (fin décembre 2007)

### Situation globale des dossiers étudiés (depuis mars 1994)



	2005	2006	2007
Dossiers en cours d'étude et actifs	56	52	51
Dossiers en cours mais en attente	20	24	30
<b>Total dossiers</b>	<b>76</b>	<b>76</b>	<b>81</b>

Le nombre de projets en cours d'étude ne faiblit pas qu'il s'agisse de recherche de foncier ou d'immobilier d'activité, de mobilisation de ressources (outils de financement, aides publiques disponibles, recherche ou formation de main d'œuvre, fournisseurs locaux, prestataires, conseils... ou encore d'informations économiques, juridiques ou fiscales.

Plusieurs éléments rendent plus complexe et plus long la maturation des projets d'entreprises :

- le contexte conjoncturel offre toujours aussi peu de visibilité sur les marchés
- l'environnement économique est globalement plus exigeant
- les montages financiers plus complexes
- une volonté des entreprises de partager un peu les risques avec le territoire : c'est ainsi que beaucoup ne souhaitent plus investir dans des locaux et recherchent des solutions locatives qu'il est parfois difficile à mettre en œuvre lorsqu'il s'agit d'activités industrielles.

Ce contexte modifie les besoins des chefs d'entreprise avec une augmentation du besoin de conseil sur l'ingénierie financière, les marchés, la concurrence, l'amélioration des compétences...

### Nouveaux dossiers présentés en réunion (et entrés dans la base de données du CLD)

	Nombre de projets détectés	Dont Capitaux étrangers majoritaires
En 2005	114	17
En 2006	93	2
En 2007	60	2

Une forte baisse du nombre de nouveaux projets est observée cette année avec paradoxalement un nombre de dossiers actifs ou en attente toujours en hausse. Cette situation traduit bien ce délai de réalisation des projets (ou d'abandon) de plus en plus long évoqué préalablement.

Après une augmentation en 2004 (avec 131 projets suivis), 2007 retrouve le niveau d'activité défini en nombre de projets suivis de 2000 (82) et 2003 (84).

En 2007, la part de dossiers étrangers est moindre alors que nous en avons par exemple enregistré 23 en 2002 et 34 en 2003 car les dossiers d'implantation transmis par l'IFA (Invest in France Agency) à la Franche-Comté ont très nettement faibli au profit de demandes de rachat/partenariat de sociétés avec des critères d'effectif et de surtout de chiffre d'affaire minimum difficile à satisfaire localement. Il se trouve qu'aucun projet provenant de cette source n'est actuellement actif.





## Projets 2007

... 7

### Liste des projets réalisés en 2007

Nom	Activité	Emplois annoncés	Emplois créés en 2007
A VOTRE SERVICE	Services à la personne	5	1
ADL MARKETING	Centre télémarketing	5	1
BEFC	Bureau d'études	6	2
DICEP EMC	Filtres	3	1
ECO SYSTEME CHAUFFAGE	Matériel de chauffage	9	4
ECURIE DES COTTOTES	Centre hippique	5	4
E-DIFFUSION	Web design	3	2
EGBTP RICORD	Maçonnerie, Carrelage	10	2
EPSILON 2	Communication	4	2
E-REVELATION	Dépannage informatique	2	1
ESPACE MICRO	Intégration informatique	3	1
EST SECURITE	Sécurité	15	11
FUJI AUTOTECH	Colonnes de direction	150	43
GENILLON	Architecte	2	4
HISTOIRE DE PAPIER	Grossiste papier	3	1
HITECH 2000	E-commerce éclairage	3	1
HOM SERVICE	Services à la personne	50	12
HOMEDIA 2	E-location vidéo	2	0
IMMODIAG	Diagnostic immobilier	2	2
INOX C FER	Serrurerie	3	1
JARDOT	Mécanique	5	2
JML'EAU	Système de récupération d'eau	6	1
JOHNSON CONTROL 2/2	Logistique automobile	10	0
KEOLIS	CIRP Centre de réservation	10	5
MAXANT BERUET	Assemblage d'appareils	30	0
MTS 2	Formation marine en ligne	11	2
OCI	Informatique communication	15	8
OUTILS METAL NOIROT	Négoce de métal	20	6
PEUGEOT JAPY 3/3	Mécanique	60	30
QUE DU TERRAIN A BATIR	Vente en ligne	5	2
SAT ALARMES 25	Alarmes	3	2
SESAME ON LINE	E-learning, formation	4	2
SETIB 2	Etudes VRD	1	0
TIME PROD	Audio-visuel	5	2
TR 25 2/2	Transport urgent petits colis	15	12
UGV 2/2	Usinage grande vitesse	2	4
VIRTUEL CITY	Données graphiques 3D	60	4

37 projets ont pu être réalisés,  
créant 178 emplois dès 2007



## Projets 2007

### Détail des projets réalisés en 2007

#### ADL MARKETING



ADL Marketing est une société spécialisée dans le domaine de l'action commerciale. Madame Wersbrouck a décidé de créer cette entreprise avec le concours d'IEN grâce à un Plan d'Affaires et Financier accompagné par la CAPM et la Région. Elle loue un bureau de 40 m<sup>2</sup> en pépinière et prévoit d'embaucher à moyen terme après un démarrage seule.

#### A VOTRE SERVICE.COM



A votre service.com est une entreprise qui oeuvre dans le domaine des services à la personne et s'est installée à Bavans. Créée en septembre 2007 par Alain Demangeon qui est pour l'instant seul, l'entreprise propose également des services aux salariés des entreprises (Conciergerie).

#### BEFC



Mickaël DUROYON – ingénieur salarié dans une industrie agro-alimentaire à Besançon a décidé de créer sa société et de mettre à profit ses compétences et ses propres valeurs au service d'industriels de Franche-Comté. Il s'associe avec un ancien collègue technicien et crée en ZFU la société BEFC (Bureau d'Etudes Franc-Comtois) spécialisée dans la mécanique. Dès que possible, il embauchera et atteindra sa taille critique de 6 personnes pour rester compétitif.

#### DICEP EMC



DICEP EMC, installée en France depuis plus de 35 ans, est spécialisée dans la Fabrication de Filtres et Composants CEM, la Thermique mais aussi dans la Sous-Traitance (câbles à façon et assemblages divers).

Société implantée à Bart sur le site de la Roche, elle a souhaité augmenter sa surface dans le cadre du développement de son activité. Avec cette structure de 10 personnes en France, et un atelier de 60 personnes au Maroc, elle allie expérience et production de qualité à des prix compétitifs.



## Projets 2007

37 projets ont pu être réalisés,  
créant 178 emplois dès 2007

... 9

### ECO SYSTEME CHAUFFAGE

M. Faivre s'associe avec un autre salarié de Technoland pour créer une entreprise qui développe la technologie de l'aérothermie. Ils vendent et installent des pompes à chaleur. Ils ont déjà recruté 2 personnes.



### ECURIE DES COTTOTES

La société Ecurie des Cottotes a été constituée à Brognard sur les bases de l'entreprise individuelle « Poney Club des Cottotes ». Elle propose des prestations de poney club, tourisme équestre, écurie de propriétaires, accueil de groupes. Cette entreprise a été l'une des premières entreprises à profiter de la convention de revitalisation signée par EAK et a ainsi reçu une aide directe pour accompagner la création de 4 emplois nouveaux. Les investissements réalisés permettront de donner une dimension supérieure à ce centre équestre et contribueront à étoffer l'offre de loisirs de ce secteur.



### E-DIFFUSION

Cette jeune entreprise de webdesign a été créée à Montbéliard au début de l'année 2007, par deux anciens élèves du département « Services, Réseaux et Communication » de l'IUT de Montbéliard. Après des débuts difficiles, l'entreprise spécialisée dans la conception de sites internet pour les entreprises ou collectivités locales semble avoir trouvé son rythme de croisière. Elle vient de rejoindre le réseau Franche-Comté Interactive.



### E-REVELATION

E-Révélation propose des prestations de web marketing, des développements spécifiques, des dépannages, ou des installations de matériel informatiques dans le pays de Montbéliard. Au bout de 6 mois d'activité, cette jeune entreprise installée au cœur du quartier de la Petite Hollande cible les professionnels comme les particuliers. Son chiffre d'affaires décolle et lui permet d'envisager sereinement son avenir. Jeune chef d'entreprise, ingénieur informatique, M. Belabbes joue sur la proximité, la qualité et la polyvalence.



**37 projets ont pu être réalisés,  
créant 178 emplois dès 2007**



## Projets 2007

### EGBTP RICORD



Monsieur Rérat, gérant de la société EGBTP a racheté, mi 2007, la société RICORD, implantée sur le site de la Roche à Bart. Cette opération vise à asseoir et développer sa société de second œuvre BTP.

Il a regroupé ces deux structures dans un bâtiment qu'il a acquis sur le parc de Technoland.

Les deux sociétés emploient déjà 14 personnes, effectif qui devrait encore augmenter de 8 personnes environ.

### EPSILON 2



Epsilon est une agence de communication pluri-média, initialement orientée vers le Print et qui travaille de plus en plus dans le domaine du Webdesign. Cette agence implantée depuis avril 2004, au sein de la pépinière sur la zone d'activité de Technoland d'Etupes a souhaité s'agrandir et bénéficier de la proximité avec le pôle universitaire des portes du Jura.

Actuellement composée de 3 personnes et désormais installée dans l'Hôtel tertiaire Numérica, l'agence prévoit l'intégration d'un graphiste/webdesigner en début d'année 2008. Elle avait racheté une agence de communication alsacienne au début de l'année 2007.

### ESPACE MICRO



Monsieur Klein a créé ESPACE MICRO, une EURL, en septembre 2006 sur Montbéliard. Celle-ci a très vite réussi à décrocher des marchés de maintenance informatique avec des acteurs socio-économiques locaux mais équipe également des particuliers. Aucun plan d'embauche n'a encore été prévu car le porteur du projet a d'abord créé son entreprise dans le but de créer son propre emploi.

### EST SECURITE



Monsieur Rocchi crée le groupe Est Sécurité en Zone Franche Urbaine. Aujourd'hui, avec ses 2 nouvelles entreprises Est Distribution et Est Industrie, l'ex directeur de Securitas a recruté 10 personnes depuis le 1<sup>er</sup> novembre 2007. Il recherche encore 12 agents de sécurité pour fin février 2008, la priorité étant donnée aux habitants des ZUS du Pays de Montbéliard.

### FUJI



Le groupe Japonais qui a repris l'activité Colonnes de direction à Faurecia il y a 3 ans vient de lancer un ambitieux programme d'investissement pour la période 2007-2011 avec plus de 30 millions d'euros. Trois nouvelles lignes de production ont été récemment mises en place. Une réorganisation interne, notamment en matière de logistique, a permis d'accueillir ces nouvelles lignes dans les locaux actuels. On peut considérer que 43 emplois ont été créés dans ce cadre sur un total à trois ans de 150 emplois une demande au titre de la Prime à l'Aménagement sera étudiée par la DIACT au cours du mois de mars 2008.

Le niveau actuel d'activité, les nouveaux marchés acquis et le soutien de l'actionnaire majoritaire nippon Fuji Kiko permettent d'envisager sereinement une amélioration des résultats de l'entreprise et la poursuite de son développement.



## Projets 2007

37 projets ont pu être réalisés,  
créant 178 emplois dès 2007

... 11

### INGRID GENILLON

Architecte d'intérieur et DPLG, d'abord installée en pépinière, puis à Etupes, Ingrid Genillon poursuit son développement, vient de passer en EURL et doit s'implanter en mars prochain dans un bâtiment construit avec le BE Setib sur le parc de Technoland.



Ces effectifs sont rapidement passés à 4 puis 6 personnes et 2008 devrait voir l'arrivée de 2 personnes supplémentaires. Cette architecte se fait le chantre d'une architecture respectueuse de l'environnement, privilégiant les énergies renouvelables tant dans les domaines de l'habitat que pour les locaux d'activités.

### HISTOIRE DE PAPIER

Créée le 09 février 2007 par Valérie Parisot, l'entreprise « Une histoire de papier » est installée sur le site de la Roche à Bart. Ce choix a été fait en raison des locaux sécurisés, de la proximité de l'entreprise A4 impression avec laquelle des accords commerciaux avaient été établis et de celle d'un autre site de vente voisin. Son activité de vente de papier au poids et à l'unité, se développe très doucement, malgré tout la créatrice reste confiante. A ce jour l'entreprise ne compte pas de salarié.



### HITECH 2000

Messieurs Demirel, deux frères, montent leur entreprises d'importation et de distribution d'articles de tuning. Leur activité d'e-commerce débute en louant un bureau de 15 m<sup>2</sup> en pépinière d'entreprises de Technoland.



### HOMEDIA 2

Homedia SA, grâce à son service dvdfly.ch et à ses 25 000 abonnés, est devenu le leader de la location audiovisuelle via Internet en Suisse et poursuit son développement en France depuis Montbéliard avec la mise en place de son « Team Internet Technologie » au premier trimestre 2007. L'entreprise a pu obtenir une surface plus vaste à Numérica et prévoit ainsi de recruter 2 personnes en 2008 afin de développer la partie Vidéo On Demand.



37 projets ont pu être réalisés,  
créant 178 emplois dès 2007



## Projets 2007

### HOM SERVICE



HOM SERVICES est une société du groupe Orchestral Services, implanté à Besançon depuis 1969 dans le domaine de la propreté et des services associés pour les industries et administrations. La société a pour objectif de répondre aux attentes des particuliers dans le domaine des services à domicile (ménage, bricolage ; espaces verts, garde d'enfants...) 12 emplois ont été créés en 2007, souvent à temps partiel, avec un prévisionnel d'embauche de 50 personnes dans les 3 ans.

### IMMODIAG



Le porteur de projet M. Lemaire, expert en techniques du bâtiment, a eu l'idée de créer son entreprise au vu des obligations récentes concernant les locations et ventes d'immobilier. Son activité de diagnostic amiante, énergie, gaz a démarré dans les locaux du bâtiment FIRST situé en Zone Franche Urbaine à Montbéliard. Il a déjà recruté une personne.

### INOX C FER



Monsieur Rayot décide de créer son entreprise en juin 2007. Son activité est la production et la pose de serrurerie inox et fer forgé. Il suit une formation avec l'AFPA pour obtenir les qualifications nécessaires afin de valider ses expériences informelles dans ce domaine et signe un Plan d'Affaires et Financier avec IEN pour étudier son projet. Au lancement de l'activité il est seul mais prévoit de recruter très vite une secrétaire/comptable puis un second de production.

### JARDOT



Monsieur Jardot crée sa société en 1968 à Badevelle. Sous-traitant industriel, la société maîtrise les métiers de la chaudronnerie, la tôlerie et la mécano-soudure. Elle s'est spécialisée dans la capoterie industrielle. La croissance de l'activité et les besoins du marché nécessitent l'investissement dans un atelier de découpe et la construction d'un nouveau bâtiment est prévue. Le Prêt participatif de développement accordé en 2007 devrait soutenir la politique de développement de l'entreprise et favoriser la création de 5 emplois prévus en 2008.

### JML'EAU



Deux collègues ingénieurs licenciés du secteur automobile décident de créer leur entreprise de récupération d'eau en 2007. Ils créent une SARL en septembre en ayant préalablement déposé un brevet. L'un d'eux a suivi une formation pendant que l'autre travaillait avec IEN sur le Plan d'affaires et Financiers qu'ils avaient signé. MM. Latour et Zimmerlin louent un bureau de 63 m<sup>2</sup> dans la pépinière d'entreprises de Technoland.



## Projets 2007

37 projets ont pu être réalisés,  
créant 178 emplois dès 2007

... 13

### JOHNSON CONTROL 2

PSA a choisi cet équipementier pour la fourniture de sièges dans le cadre du lancement d'un nouveau véhicule à Sochaux.

Ce groupe a privilégié la réalisation d'une unité de production en Allemagne et la location de 2 500 m<sup>2</sup> de surfaces logistiques sur Technoland pour assurer un stock permettant la livraison en juste à temps des sièges sur les lignes de montage de Sochaux. Ce site emploiera une dizaine de personnes.



### KEOLIS

Le groupe Kéolis, membre de l'Institut Européen du Géopositionnement, a mis en place à Montbéliard dans l'hôtel tertiaire le projet « CIRP » (Centrale d'Intermédiation, de Réservation et de Partage). Il s'agit d'un site pilote en France, avec un « calculateur d'itinéraires géo référencé », permettant une visualisation en live des trajets, qui est déployé et testé sur le territoire de la CAPM. Cette « centrale de mobilité » est un centre d'appels constitué de 5 opérateurs. En outre, Kéolis propose via cette plateforme des services aux différents transporteurs. L'objectif à terme est de renseigner tous les usagers des petites agglomérations françaises depuis Montbéliard.



### MAXANT BERRUET

Cette société développe, réalise et commercialise divers appareils de mesures mécaniques et électroniques destinés à des secteurs très variés mais principalement à l'industrie de l'agroalimentaire et du secteur médical.

Elle est implantée à Audincourt dans des locaux mal adaptés et trop étroits. Elle emploie 10 salariés, essentiellement des femmes.

Dans le cadre d'un projet important de développement qui devrait générer sous trois ans une trentaine d'emplois (commerciaux, R&D, fabrication) elle vient de faire l'acquisition d'un terrain sur Technoland afin d'y réaliser, avec le concours de Batifranc, un bâtiment de 1 300 m<sup>2</sup> de bureaux et de laboratoires. Un Prêt Participatif de Développement a été accordé en février 2008.



### MTS 2

Cette jeune entreprise dynamique, déjà lauréate du concours à la création d'entreprise Numerica en 2005, pour sa solution de e-learning sécurisée (ingénierie de formations et de services techniques dans le domaine de la marine) a poursuivi son développement dans le nord Franche-Comté en 2007. Elle a doublé sa surface dans le centre Numérica et a reçu une aide à l'innovation sous forme de subvention d'un montant de 21 000 euros sur le fonds CAPM/FRI en septembre 2007.



**37 projets ont pu être réalisés,  
créant 178 emplois dès 2007**



## **Projets 2007**

### **OCI**



OCI (Infogérance - Multimédia - Développement) est une SSII alsacienne de 60 personnes, créée en 1979. Suite au rachat de la société informatique SGI située initialement à Audincourt, elle s'est installée courant 2007 dans 240 m<sup>2</sup> situés au rez-de-chaussée de l'hôtel tertiaire Numérica. 8 personnes composent actuellement le pôle franc-comtois avec des perspectives de développement intéressantes dans des domaines aussi variés que l'architecture système, le développement spécifique ou le webdesign.

### **OUTILS METAL NOIROT**



Après la liquidation de la SA Outil Métal Noiroth en 2006, M. Cordier et M. Chopard ont construit le projet de création d'une société positionnée sur le même secteur d'activité : le négoce d'aciers à outils et d'aciers spéciaux. La société comptait 7 personnes fin 2006. Par ailleurs, la société souhaite procéder à des investissements sur 3 ans pour un montant total de 800 K€ et ce programme devrait entraîner 20 nouveaux emplois dont 6 personnes ont déjà été recrutées en 2007. Un prêt d'honneur a été accordé afin de permettre la mise en place d'un prêt participatif de développement et des concours bancaires mais cette société continue à être suivie et accompagnée.

### **PEUGEOT JAPY**



La société Peugeot Japy a engagé dès 2006 une politique ambitieuse de diversification clients et de développement. En 2009, plus de 75 % des produits seront renouvelés grâce aux contrats obtenus depuis 2 ans. Les investissements de capacité et de productivité qui ont atteint 18 millions d'euros en 2007 se poursuivront encore en 2008 (9 M€) soit un volume global d'investissement matériel de 27 M€ sur 2 ans, niveau exceptionnel pour une entreprise de cette taille.

La Région, le Département et la CAPM interviennent à hauteur de 300 000 € sous forme d'aides à l'investissement. Par ailleurs, la mise en place de ces nouvelles lignes s'accompagne d'un programme d'innovation dans le processus industriel qui fait l'objet d'un accompagnement spécifique en cours d'étude avec OSEO et le pôle Véhicule du Futur. On peut considérer que ces axes de développement ont permis la création d'une trentaine d'emplois en 2007 mais d'autres recrutements sont prévus en 2008. Une aide au titre de la Prime à l'Aménagement du Territoire de 487 K€ a été attribuée par la DIACT pour la création de 65 emplois sous trois ans. Des accords récents sont également encourageants pour le site de Valentigney.

### **QUE-DU-TERRAIN-A-BATIR.COM**



Que-du-terrain-a-batir.com est une société nouvelle implantée à Exincourt. Issue de la promotion immobilière et foncière, cette entreprise crée un concept dédié au service de proximité permettant, via un site spécialisé, la mise en relation entre les acteurs économiques du pôle Franche-Comté Nord et les futurs accédants à la propriété. L'objectif à terme est de développer ce principe sur l'ensemble du territoire national grâce à un système de franchises.



## Projets 2007

37 projets ont pu être réalisés,  
créant 178 emplois dès 2007

... 15

### SAT ALARMES 25

La société propose des installations à domicile d'antennes satellites et de systèmes d'alarmes. Monsieur Nascimento loue un bureau de 43 m<sup>2</sup> dans les locaux de la pépinière d'entreprises IEN de Technoland et il emploie déjà une secrétaire à mi-temps. Un technicien sera recruté début 2008.



### SESAME ON LINE

L'entreprise Sesame Online, composée de deux personnes, s'est créée et implantée dans les locaux de Numerica au mois de septembre 2007. L'entreprise spécialisée dans le domaine du e-learning, se positionne sur les activités suivantes : Préparation à distance et délivrance du Passeport de Compétences Informatiques Européen (PCIE), prestation de tutorat en direction des TPE/PME sur des contenus de base et formation de e-tuteurs en provenance d'organismes de formation ou d'entreprises, à la pédagogie à distance.



### SETIBSTPI

Créée en 2003 par Monsieur Mougeot, cette SARL est spécialisée dans les études VRD en partenariat avec les maîtres d'œuvre. Elle travaille notamment avec les collectivités. Son développement l'a conduit à recruter 3 personnes portant ses effectifs à 7. Elle a heureusement pu s'installer dans de nouveaux locaux plus vastes en pépinière d'entreprises de Technoland.



### TIME PROD

Originaire de Belfort, Vincent Jeannerot BTS audiovisuel en poche, a intégré une agence de communication parisienne, en tant que chargé de production pendant 5 ans avant de rejoindre la société audiovisuelle IEC basée à Trevenans en 2005. Monsieur Jeannerot fait aujourd'hui partie de l'association de préfiguration de la future TV Locale.



Fort de ses expériences dans la comm, Vincent Jeannerot a créé sa propre entreprise audiovisuelle et a rejoint le centre Numerica au mois de décembre 2007. La société Time prod sera composée de 2 personnes pour commencer, avec un prévisionnel d'embauche de 2 à 3 personnes dans les 3 ans à venir. L'entreprise se positionne sur les activités suivantes : Création de films institutionnels dit d'entreprises, création de films événementiels pour les entreprises, les administrations et les particuliers, création et duplication de DVD, production exécutive pour les professionnels de la vidéo et de l'événementiel.



**37 projets ont pu être réalisés,  
créant 178 emplois dès 2007**

## **Projets 2007**

### **TR 25 2**



Cette entreprise de transports (petits colis et messagerie) a été créée en 1992 en pépinière d'entreprises de Technoland. Elle travaille essentiellement avec des sous-traitants de PSA, des PME ou de grandes entreprises fabriquant des pièces automobiles ou du matériel électrique. Après avoir étudié plusieurs possibilités pour se développer elle a racheté un bâtiment de 1200 m<sup>2</sup> sur le parc de Technoland. Elle emploie aujourd'hui 32 personnes mais devrait encore recruter.

### **UGV 2**



Monsieur Yves GUIGNARD et Monsieur Eric VATIN, anciens salariés de la société Roland MARTINI créent en commun UGV (Usinage Guignard Vatin) en 2006 avec 6 personnes dans les locaux de la pépinière d'entreprises de Technoland. La société est spécialisée dans des prestations très élaborées à haute valeur ajoutée dans le domaine de l'usinage mécanique (outils, prototypes, pré-séries et petites séries). Les domaines d'activité concernent aussi bien l'aéronautique, l'automobile que l'armement et le ferroviaire. 2 centres d'usinage ont été intégrés ainsi qu'un système de mesure tridimensionnel.

Un prêt d'honneur et un prêt participatif de développement ont pu être accordés. D'une façon générale, ce programme doit permettre la création de 11 emplois en 3 ans.

### **VIRTUEL CITY**



Fruit de 10 ans de R&D, au sein de la société Vectuel, la filiale Virtuel City s'est implantée dans l'Hôtel tertiaire Numerica au mois de juillet 2007. A partir d'outils automatisés d'acquisition et de traitement de données et avec la constitution d'un fond cartographique en 3D, Virtuel City réalise tout type de simulation et de projet : architecture-aménagement-urbanisme, tourisme virtuel, simulation de trafic routier, simulation de crues, environnement sonore, incendies, catastrophes naturelles, etc.

Cette nouvelle entreprise innovante prévoit un plan de recrutement ambitieux dans les années à venir.



## Projets 2007

37 projets ont pu être réalisés,  
créant 178 emplois dès 2007

... 17

### Répartition par branche d'activité des 40 projets réalisés en 2006

Branche/Nom du projet	Activité	Emplois prévus	Emplois créés dès 2007
<b>Automobile</b>	<b>03 dossiers</b>		
FUJI AUTOTECH	Colonnes de direction	150	43
JOHNSON CONTROL 2/2	Logistique automobile	10	0
PEUGEOT JAPY 3/3	Mécanique	60	30
<b>Travail des métaux</b>	<b>03 dossiers</b>		
INOX C FER	Serrurerie	3	1
JARDOT	Mécanique	5	2
UGV 2/2	Usinage grande vitesse	2	4
<b>Industrie des biens d'équipement</b>	<b>02 dossiers</b>		
DICEP EMC	Filtres	3	1
MAXANT BERUET	Appareils de mesure	30	0
<b>Commerce de gros</b>	<b>02 dossiers</b>		
HISTOIRE DE PAPIER	Grossiste papier	3	1
OUTILS METAL NOIROT	Négoce de métal	20	6
<b>Conseil et assistance (BE)</b>	<b>04 dossiers</b>		
BEFC	Bureau d'études	6	2
GENILLON	Cabinet d'architecture	2	4
IMMODIAG	Diagnostic immobilier	2	2
SETIB 2	Etudes VRD	1	0
<b>Conseil et assistance (TIC)</b>	<b>14 dossiers</b>		
ADL MARKETING	Centre télémarketing	5	1
E-DIFFUSION	Web design	3	2
EPSILON 2	Communication	4	2
E-REVELATION	Dépannage informatique	2	1
ESPACE MICRO	Intégration informatique	3	1
HITECH 2000	E-commerce éclairage	3	1
HOMEDIA 2	E-location vidéo	2	0
KEOLIS	CIRP Centre de réservation	10	5
MTS 2	Formation marine en ligne	11	2
OCI	Informatique communication	15	8

37 projets ont pu être réalisés,  
créant 178 emplois dès 2007



## Projets 2007

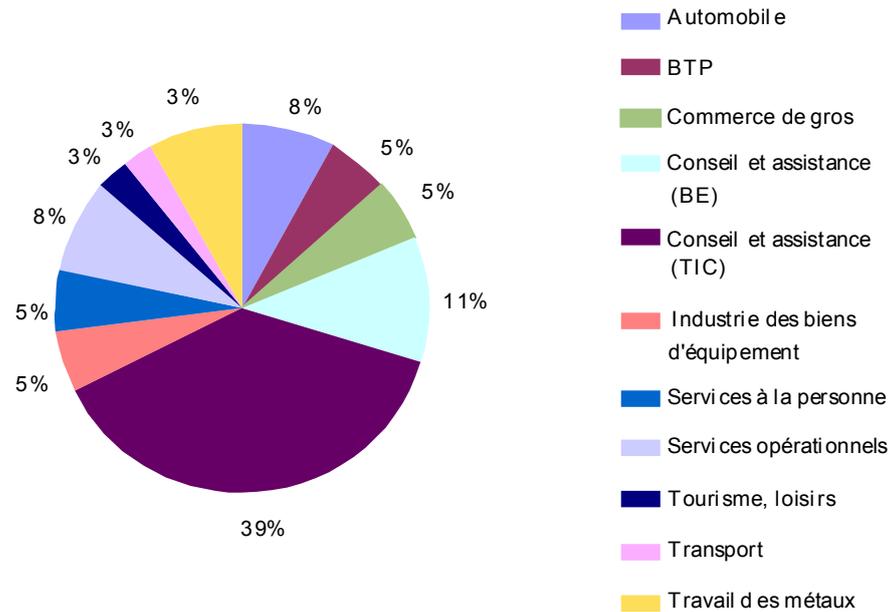
Branche/Nom du projet	Activité	Emplois prévus	Emplois créés dès 2007
OCI	Informatique communication	15	8
QUE DU TERRAIN A BATIR	Vente en ligne	5	2
SESAME ON LINE	E-learning, formation	4	2
TIME PROD	Audio-visuel	5	2
VIRTUEL CITY	Données graphiques 3D	60	4
<b>BTP</b>	<b>02 dossiers</b>		
ECO SYSTEME CHAUFFAGE	Matériel de chauffage	9	4
EGBTP RICORD	Maçonnerie, Carrelage	10	2
<b>Services opérationnels</b>	<b>03 dossiers</b>		
EST SECURITE	Sécurité	15	11
JML'EAU	Système de récupération d'eau	6	1
SAT ALARMES 25	Alarmes	3	2
<b>Services à la personne</b>	<b>02 dossiers</b>		
A VOTRE SERVICE	Services à la personne	5	1
HOM SERVICE	Services à la personne	50	12
<b>Tourisme, loisirs</b>	<b>1 dossier</b>		
ECURIE DES COTTOTES	Centre hippique	5	4
<b>Transport</b>	<b>1 dossier</b>		
TR 25 2/2	Transport urgent petits colis	15	12



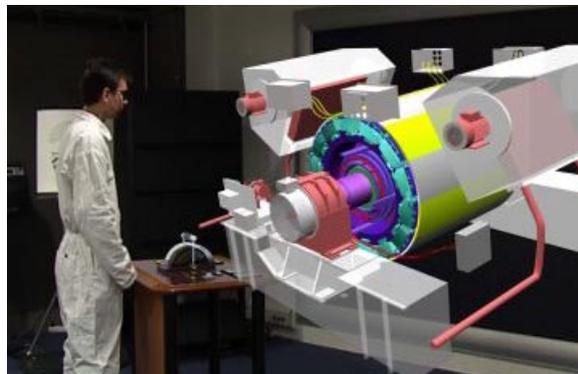
# Réalisations

## Répartition par branche d'activité

Nombre de dossiers : 37



Cette année encore ce sont les activités de conseil et assistance qui prédominent avec près de la moitié des projets. Mais depuis 2 années le nombre de projets dans les nouvelles technologies augmente nettement alors que celui des bureaux d'études diminue. Ceci s'explique car les grands noms du secteur sont maintenant presque tous implantés localement pour se rapprocher de PSA (qui emploie localement près de 5 000 personnes dans le domaine de l'ingénierie automobile).



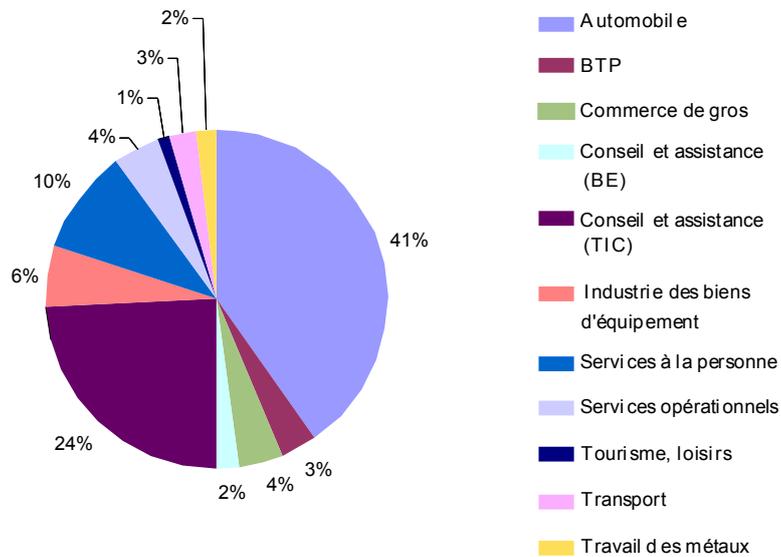
Le secteur des services à la personne qui connaît actuellement la plus forte croissance en termes d'emplois créés en France, se matérialise aussi à Montbéliard avec la création, en 2007 de deux nouvelles entreprises. Les données sociodémographiques du pays de Montbéliard traduisent un potentiel de développement très important pour ce secteur. La volonté de l'agglomération de vouloir structurer la filière en mettant en place une plateforme d'intermédiation, devrait participer également à rendre notre territoire attractif pour de nouveaux investisseurs en la matière dans les prochaines années.



## Réalisations

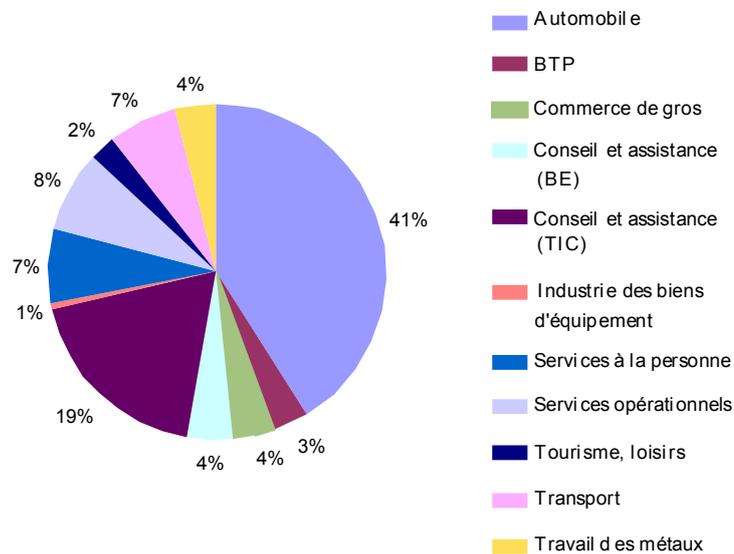
### Répartition par branche d'activité

Emplois prévus à 3 ans : 547



En terme d'emplois créés et potentiels, le secteur automobile reste largement majoritaire avec 4 emplois sur 10. C'est notamment le fait de 2 gros projets d'équipementiers mais qui tous deux se développent autour d'une diversification de clientèles et de type de production.

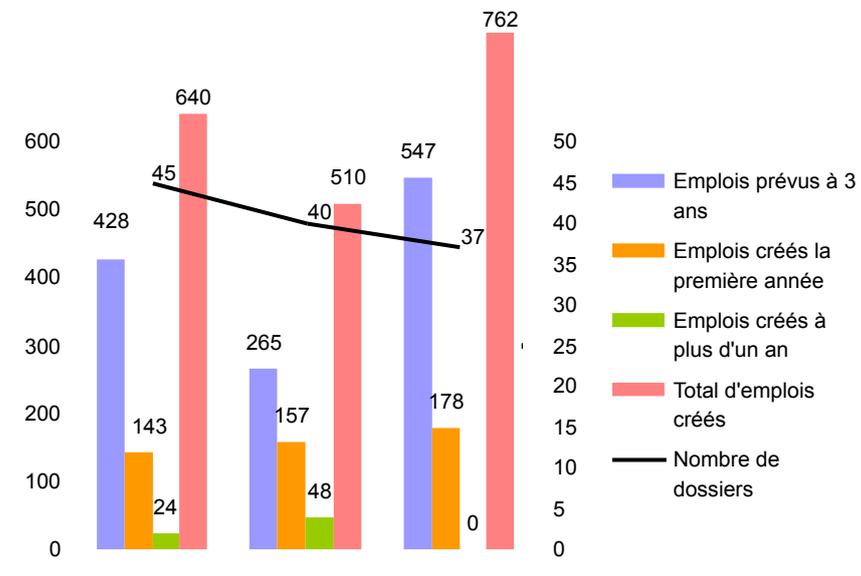
Emplois déjà créés en 2007 : 178





## Réalisations sur les derniers exercices

	2005	2006	2007
Nombre de dossiers	45	40	37
Emplois prévus à 3 ans	428	265	547
Emplois créés la première année	143	157	178
<b>Total emplois créés à + d'un an</b>	<b>24</b>	<b>48</b>	<b>--</b>



Même si l'on ne retrouve pas de projets de la taille de ceux de l'époque de la création du parc d'activité de Technoland :

- 4 projets concernent la création de plus de 50 emplois (dont 150 pour l'un)
- 13 en prévoient plus de 10 dans les 3 années à venir
- mais 5 projets seulement en ont créé plus de 10 dès 2007.

La taille moyenne des projets l'année du démarrage est la plus élevée (4.8) depuis 2001. Elle devrait rapidement se développer car, si l'on se réfère aux emplois annoncés à 3 ans, le projet moyen devrait créer environ 15 emplois. Il faut remonter à 2002 pour trouver un niveau supérieur.

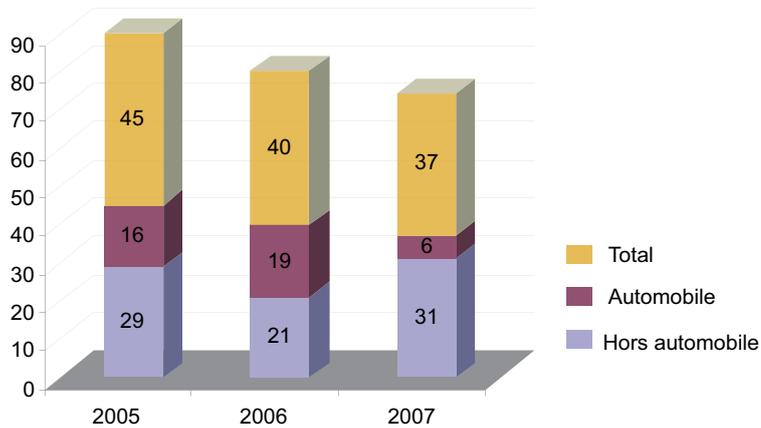


## Réalisations

### Hors automobile / Automobile

#### Nombre de dossiers réalisés par année

	2005	2006	2007
Hors Automobile	29	21	31
Automobile	16	19	6
<b>Total</b>	<b>45</b>	<b>40</b>	<b>37</b>



Les projets pour lesquels le chiffre d'affaires est majoritairement lié à l'automobile sont toujours largement minoritaires en nombre mais prévoient de créer autant d'emplois que tous les autres. Néanmoins les quelques projets « automobile » sont à fort enjeu territorial car nécessitent de gros investissements, à la fois pour réussir à maintenir l'emploi existant localement que pour offrir des perspectives de développement et d'embauches nouvelles.



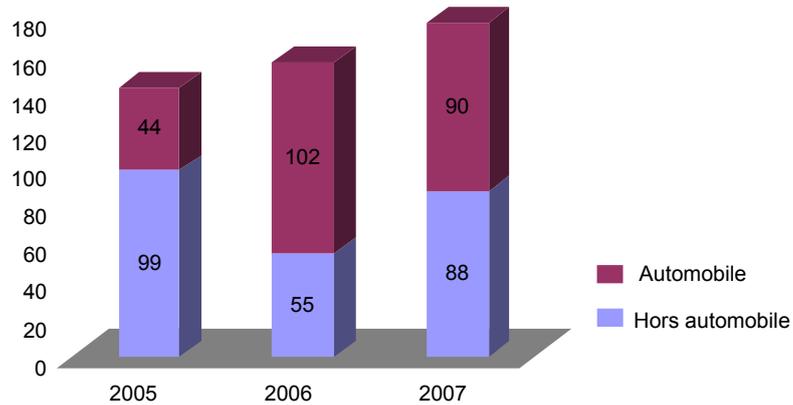
PEUGEOT JAPY STATOR GDE GENERAL MOTORS



## Hors automobile / Automobile

### Emplois déjà créés (dossiers réalisés)

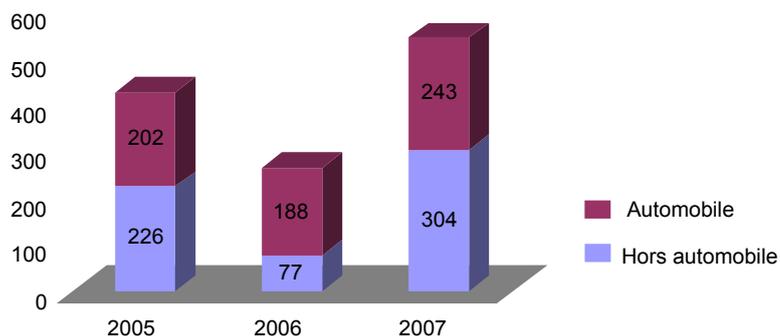
	2005	2006	2007
Hors Automobile	99	55	88
Automobile	44	102	90
<b>Total</b>	<b>143</b>	<b>157</b>	<b>178</b>



En terme de marché, les projets sont de moins en moins liés à l'automobile. Néanmoins en 2007, ceux ayant pour débouché le secteur automobile fournissent encore un nombre d'emplois légèrement majoritaire.

### Emplois prévus (dossiers réalisés)

	2005	2006	2007
Hors Automobile	226	77	304
Automobile	202	188	243
<b>Total</b>	<b>428</b>	<b>265</b>	<b>547</b>



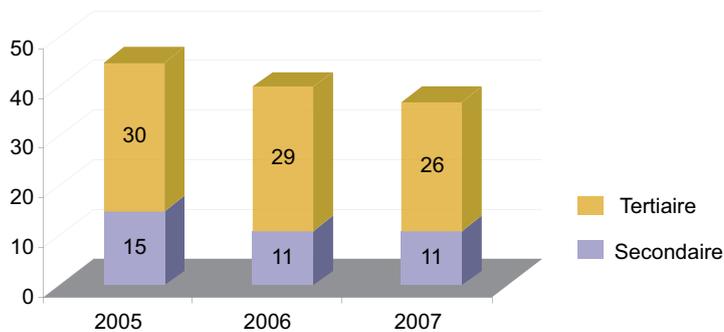


## Réalisations

### Tertiaire / Secondaire

#### Nombre de dossiers réalisés par année

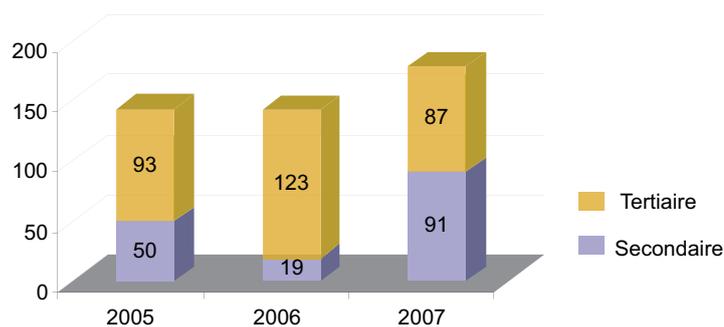
	2005	2006	2007
Secondaire	15	11	11
Tertiaire	30	29	26
<b>Total</b>	<b>45</b>	<b>40</b>	<b>37</b>



Le tertiaire constitue clairement l'essentiel de la dynamique d'entreprises avec la branche particulière porteuse des nouvelles technologies de l'information et de la communication (NTIC).

#### Emplois déjà créés (dossiers réalisés)

	2005	2006	2007
Secondaire	50	19	91
Tertiaire	93	123	87
<b>Total</b>	<b>143</b>	<b>142</b>	<b>178</b>

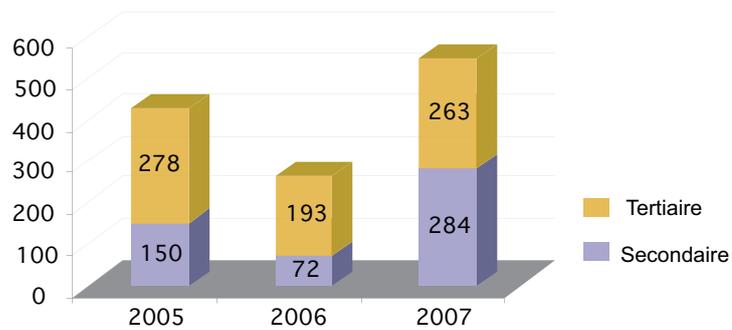




## Tertiaire / Secondaire

### Emplois prévus à terme

Nombre d'emplois	2005	2006	2007
Secondaires	150	72	284
Tertiaires	278	193	263
<b>Total</b>	<b>428</b>	<b>265</b>	<b>547</b>



Les dossiers tertiaires de la branche du conseil et assistance dans les NTIC concernent généralement ici des dossiers de petite taille.

**10 projets ne prévoient pas de dépasser les 5 emplois à 3 ans.**

Heureusement les 4 autres projets de ce secteur font remonter la moyenne à près de 10 emplois annoncés.

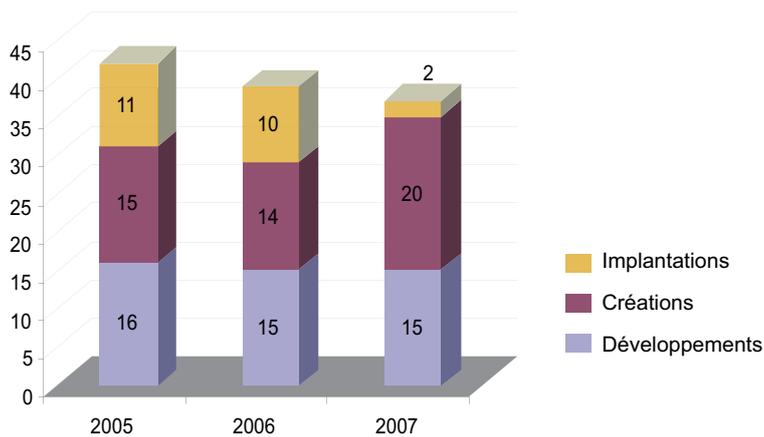


## Réalisations

### Implantations / Créations / Développement

#### Nombre de dossiers réalisés par année

	2005	2006	2007
Développements	16	15	15
Créations	15	14	20
Implantations	11	10	2
<b>Total</b>	<b>45</b>	<b>40</b>	<b>37</b>



Le nombre de dossiers d'implantation exogène de sociétés ou groupes déjà existants hors de notre territoire est très minoritaire comparé à celui du développement endogène et logiquement les emplois le sont également, qu'ils soient créés au démarrage ou prévus à terme.

#### Les 15 projets de développement se décomposent ainsi :

**5 dossiers d'ingénierie** financière avec un montage financier incluant la mobilisation de dispositifs publics (prêts, avances remboursables, subventions) :

- JARDOT - UGV, Peugeot Japy, Fuji Autotech, Outils Metal Noirof.

**1 site complémentaire** trouvé localement pour une nouvelle activité

- johnson Control

**3 extensions sur site**

- Homedia, MTC, Dicep EMC

**6 relocalisations**

- construction : (Genillon, Setib, Maxant Berruet)
- achat de bâtiment existant : (TR 25, EGBTP RICORT)
- location à Numérica : (Epsilon).

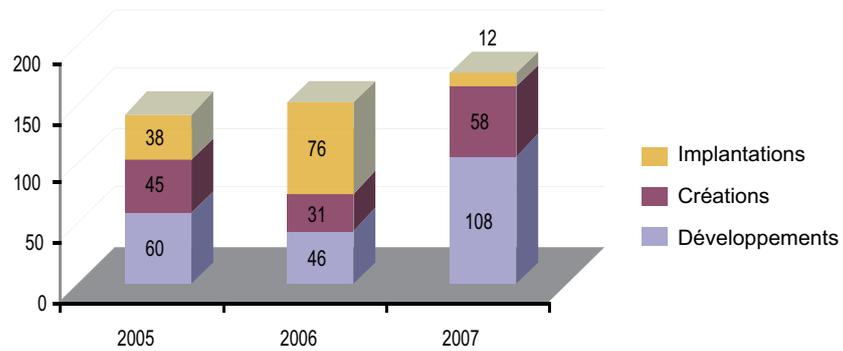


# Réalisations

## Implantations / Créations / Développement

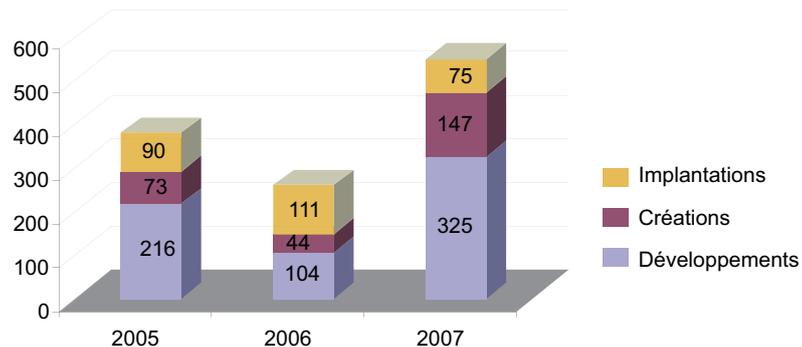
### Emplois déjà créés

Nombre d'emplois	2005	2006	2007
Développements	60	46	108
Créations	45	31	58
Implantations	38	76	12
<b>Total</b>	<b>143</b>	<b>157</b>	<b>178</b>



### Emplois prévus à terme

Nombre d'emplois	2005	2006	2007
Développements	216	104	325
Créations	73	44	147
Implantations	90	111	75
<b>Total</b>	<b>428</b>	<b>265</b>	<b>547</b>



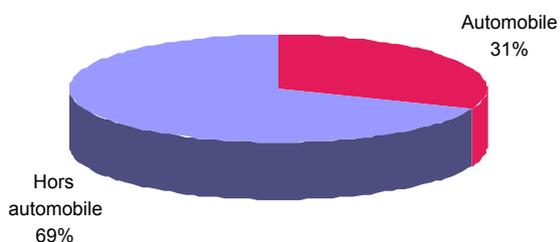


**81 projets en cours d'étude  
en fin d'année 2007**

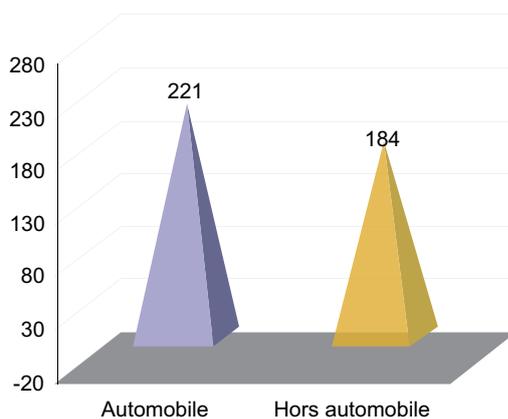
**dont : 30 en report de décision 51 très actifs**  
(dont 44 avec des perspectives d'emploi qui  
ont été évaluées à 404 emplois potentiels)

## **Automobile / Hors automobile**

**Répartition des 51 projets**



**Répartition des 405 emplois potentiels**



Au niveau marché, la part des projets liés à l'automobile se réduit depuis plusieurs années déjà.

Un projet automobile avec 50 emplois prévus est en phase d'aboutissement et devrait rapidement commencer à susciter des créations d'emplois en 2008.



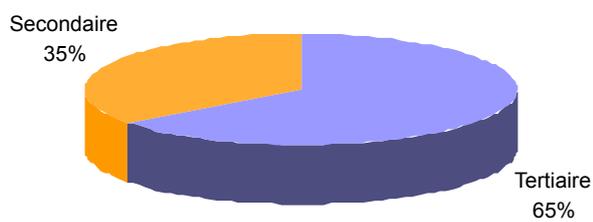
**En cours**

**51 projets très actifs en cours d'étude**

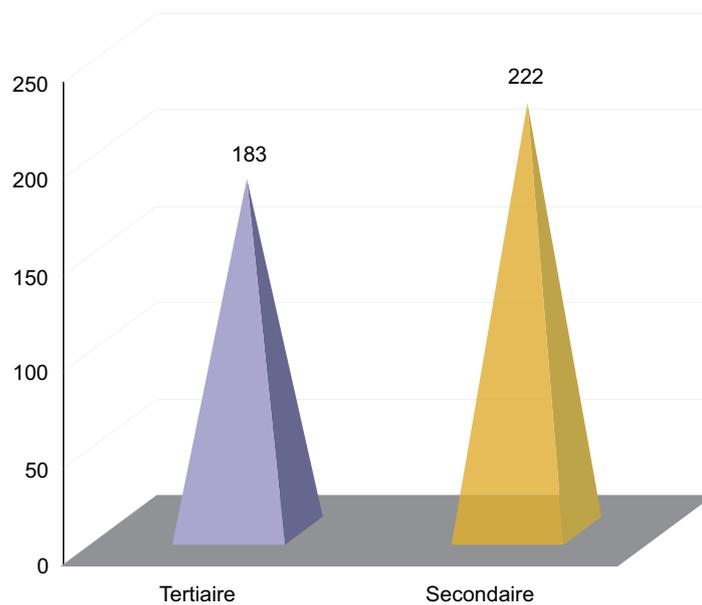
... 29

## Tertiaire / Secondaire

### Répartition des 51 projets



### Répartition des 405 emplois potentiels



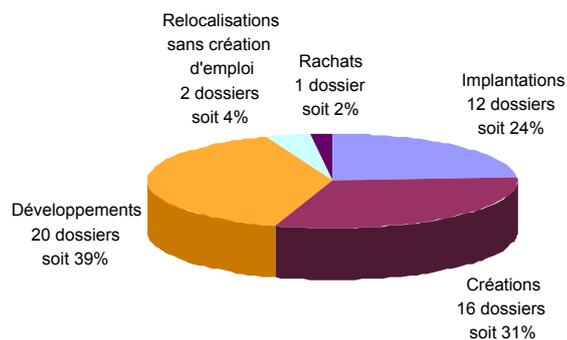
Les projets tertiaires pourtant majoritaires sont souvent des projets de créations créateurs d'emplois que dans le secondaire.

51 projets très actifs en cours d'étude

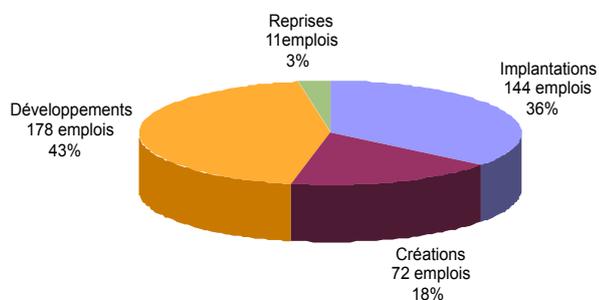


En cours

### Répartition des 51 projets



### Répartition des 405 emplois potentiels

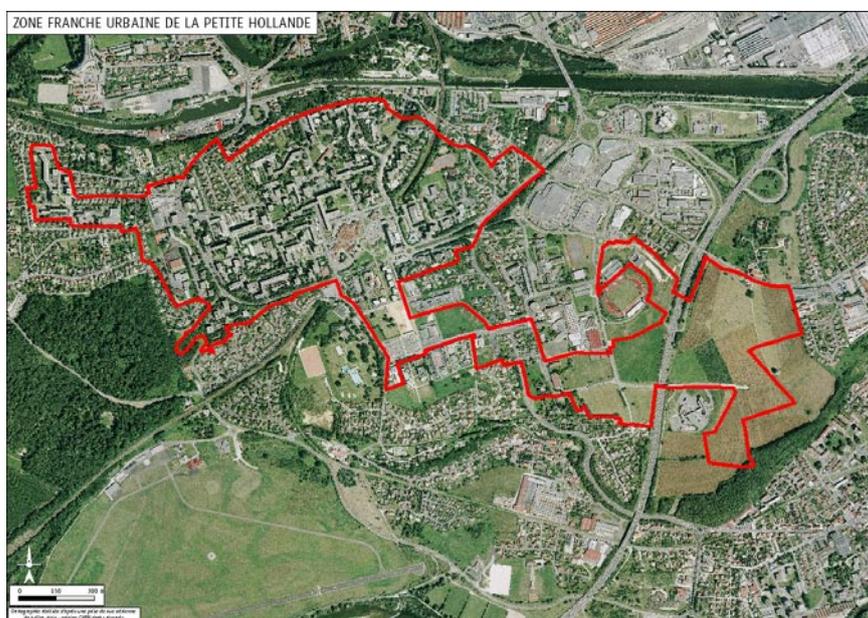


Les projets d'implantation en portefeuille restent plus nombreux que ceux réalisés. Ils sont moins nombreux que les développements mais également plus incertains au niveau de leurs chances d'aboutir du fait de la concurrence avec d'autres sites.

Cela se traduit aussi par un taux de réalisation nettement plus faible pour les projets exogènes que pour les projets endogènes.

## La zone Franche Urbaine

**La Zone Franche Urbaine : Un facteur de développement et d'implantation d'entreprises à conforter par une offre territoriale adaptée.**



La Zone Franche Urbaine du Pays de Montbéliard créée en décembre 2006 a accueilli 32 nouvelles entreprises (création) sur son périmètre qui inclut la Petite Hollande, les Portes du Jura et le secteur des Gros Pierrons.

Ce dispositif a généré 42 nouvelles embauches et 1/3 de ces nouveaux salariés sont des résidents des Zones Urbaines Sensibles. Ces emplois générés par la ZFU sont d'ordre administratif et commercial. Parmi ces 42 personnes, plus de la moitié étaient demandeurs d'emplois avant d'être embauchés par des entreprises de la ZFU de Montbéliard.

Le dispositif a également permis de créer une dynamique au cœur de la Petite Hollande avec la réhabilitation par des professionnels de santé de locaux vacants. Un partenariat a été mis en place avec les bailleurs sociaux Habitat 25 et Néolia pour accueillir des entreprises en pied d'immeubles.

En 2008, 3 000 m<sup>2</sup> de locaux tertiaires neufs seront livrés aux entreprises souhaitant investir sur le périmètre de la ZFU. Un hôtel artisanal ainsi que 2 100 m<sup>2</sup> de bureaux sont également en projet pour l'année 2009.

## **L'immobilier et le foncier d'activités dans le Pays de Montbéliard en 2007**

---

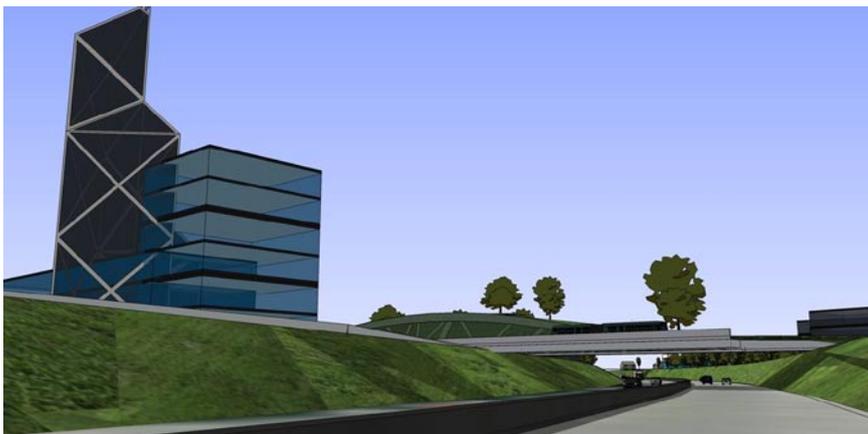
Cette année, 16 projets ont pu trouver une solution immobilière ou foncière grâce à l'offre proposée par la Communauté d'Agglomération du Pays de Montbéliard :

- en pépinière d'entreprises sur Technoland (JML'EAU, HIGHTECH 2000, SAT ALARMES 25, INOX C, ADL MARKETING, EPSILON,
- au centre Numérica ou au pôle tertiaire Numérica des Portes du Jura (MTS, HOMEDIA, VIRTUEL CITY, SESAME ON LINE, OCI, TIME PROD, KEOLIS, )
- sur le site de la Roche à Bart (DICEP EMC, HISTOIRE DE PAPIER, )
- sur un terrain de Technoland pour un projet de construction (MAXANT BERUET).

### **Séminaire sur l'immobilier d'activités organisé en avril 2007**

Afin de présenter la situation du marché local et les perspectives d'évolution pour les prochaines années, l'ADU a organisé ce séminaire dans le but de mettre en évidence la dynamique de l'offre immobilière, notamment tertiaire, qui profite largement au développement et à l'implantation d'entreprises sur le Pays de Montbéliard. Il a permis aussi de mesurer les besoins encore insatisfaits notamment dans la nouvelle ZFU de Montbéliard.

A la suite de ce séminaire, un groupe de réflexion organisé par l'ADU avec la CAPM, Batifranc, la Caisse des dépôts et consignation, la SAIEMB s'est constitué afin de lancer rapidement de nouveaux produits immobiliers en complément de ceux portés par l'offre privée. Un premier projet est d'ores et déjà amorcé, la création d'un hôtel artisanal et tertiaire au cœur de la Zone Franche Urbaine dont le chantier devrait démarrer dans quelques mois.



Projet d'hôtel de projets innovants

**Numérica** poursuit son développement avec l'extension de ses bâtiments. En effet le centre Numérica, comme l'hôtel tertiaire, n'offre quasiment plus de surfaces disponibles pour l'accueil ou le développement d'activités tertiaires.

La livraison de l'extension de Numerica affectée en grande partie à l'accueil de la formation d'ingénieurs EDIM de l'UTBM, dans l'attente de la construction de son propre bâtiment sur le campus des Portes du Jura, n'amènera à court terme que très peu de disponibilités pour les entreprises. Aujourd'hui, sur le site de Numérica on compte 25 sociétés qui emploient 241 personnes (incubateurs, centre et hôtel Numérica).



**Le site de la Roche à Bart** continue à offrir des solutions immobilières de développement ou d'implantation, notamment par la rotation des occupants de ce site, jouant un vrai rôle d'hôtel d'entreprises artisanales et tertiaires : DICEP EMC a loué 450 m<sup>2</sup> supplémentaires générant 5 emplois supplémentaires, UNE HISTOIRE DE PAPIER s'est créée en 2007 avec 2 emplois.



**Le foncier d'activités** : la commercialisation du parc de Technoland est en voie d'achèvement avec la vente de 1,5 Ha à 2 sociétés : Bat service, un investisseur immobilier qui y construit un bâtiment avec plusieurs cellules artisanales et Maxant-Beruet, une société d'Audincourt, spécialisée dans les équipements de mesure.

Avec plusieurs réservations initiées en 2007 il ne reste sur ce parc que 5 ha à commercialiser en grandes parcelles d'un Ha et plus.

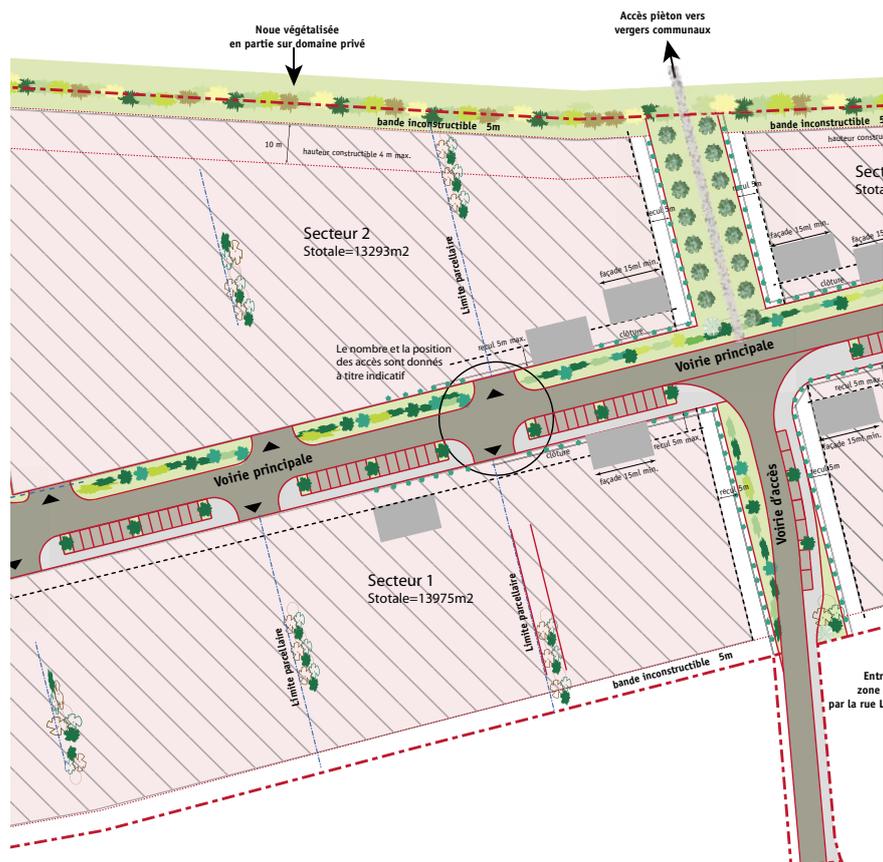


## L'immobilier et le foncier d'activités dans le Pays de Montbéliard en 2007

**Le parc du Charmontet** en voie d'aménagement fait déjà l'objet de demandes d'implantation, de la part de plusieurs PME locales en développement et une entreprise en implantation.

Il s'inscrit dans un réseau de parcs d'industrie légère et artisanal organisé par le schéma des parcs d'activités en cours d'élaboration, dans le but de développer des offres foncières répondant aux besoins des PMI et des artisans sur l'ensemble des grands secteurs de l'agglomération.

D'une superficie de 4,6 ha env. il se situe à Grand Charmont en extension de la zone artisanale existante du Charmontet de Montbéliard



### Participation du salon MIPIM 2007



Le Marché International des Professionnels de l'Immobilier est le 1er forum mondial des professionnels de l'immobilier et une place de marché internationale comme l'indiquent ses quelques 17 641 participants, 4 660 utilisateurs finaux (banques, investisseurs,...), 2 051 sociétés exposantes de 74 pays....

La CAPM a souhaité s'associer avec les autres agglomérations de la Métropole Rhin-Rhône pour y être présent sous la même bannière. Cette 1<sup>e</sup> participation du Pays de Montbéliard au MIPIM lui a permis d'avoir une vue globale du marché international de l'immobilier, rencontrer les décideurs clés, promouvoir notre région et faire connaître nos projets de développement sur le plan national voire international pour les confronter à une offre nouvelle de promoteurs et acteurs de l'immobilier.

Notre participation s'est concrétisée par 12 rendez-vous préprogrammés et une trentaine de contacts directs spontanés.

Depuis, deux investisseurs (les groupes Pichet et ING Real Estate) se sont rendus dans le Pays de Montbéliard pour visiter des sites à projets urbains.

## **Le CLD, un lieu d'échange entre les acteurs du développement économique local**

---

Outre l'étude en synergie des projets d'implantation, de création ou de développement d'entreprise, les réunions du CLD permettent d'échanger.

### **Sur tout événement influant sur l'activité économique locale**

- Ressources de notre territoire et leur valorisation
- Reprises, transmission d'activités
- Partenariats réalisés ou à l'étude

### **Sur les actions spécifiques menées par les membres du Comité**

- Actions de diversification
- Participation à des salons
- Organisation de conférences, colloques
- Foncier, immobilier, étude pour définir les potentialités du Pays de Montbéliard

### **Action spécifique sur les entreprises en difficulté**

Le constat ayant été fait que nous avons trop souvent connaissance d'une entreprise en difficulté lorsqu'une procédure est déjà en cours et que les possibilités d'intervention sont devenues limitées, il a été décidé de créer début 2006 une cellule informelle composée des acteurs locaux du développement économique regroupés au sein du Comité Local de Développement.

Son objectif principal est de mettre en commun les informations de chacun sur les signes avant-coureurs de difficultés pour intervenir le plus en amont possible auprès du chef d'entreprise.

20 entreprises ont été détectées puis surveillées ou «prise en main» courant 2007 par l'un ou l'autre des membres du Comité Local de Développement.

En fonction de leur situation, elles ont fait l'objet de diverses actions : centralisation de nos informations lors des réunions, prises de rendez-vous, recherche de partenaires, recherche de financeurs, réflexion concertée sur la stratégie, la diversification... avec un effort particulier de synergie.



## Conclusion et perspectives

### **2007 : l'amorce d'une nouvelle dynamique de projets d'entreprise par une politique de l'offre immobilière.**

L'observation des projets accompagnés par le CLD en 2007 laisse apparaître les mêmes phénomènes complexes et récurrents observés depuis plusieurs années : un nombre toujours élevé de dossiers à l'étude, un nombre de projets aboutis encore significatif bien qu'en baisse, mais des projets plutôt de petite taille. Néanmoins, les statistiques laissent apparaître des évolutions sensibles sur ce dernier point avec une taille moyenne à terme des projets aboutis en nette hausse. Ainsi les 37 projets réalisés en 2007 sont porteurs à terme de la création de plus de 500 emplois.

Cette nouvelle dynamique dans la création d'emplois est liée à plusieurs phénomènes. Tout d'abord, alors que les établissements majeurs de l'industrie automobile sont toujours en perte d'effectifs, ceux tout aussi « historiques » qui ont fait l'objet d'une acquisition au cours des dernières années connaissent aujourd'hui une croissance nouvelle, qui plus est non liée à des marchés locaux, et entraînant des programmes d'investissements très importants pour des établissements de cette taille, respectivement 25 et 30 millions d'euros investis dans 2 établissements de 400 personnes environ. D'une logique de sauvegarde de l'emploi, on passe désormais à une croissance des effectifs, montrant que dans ce contexte d'industrie mondialisée, les pertes de marchés des sites locaux ne sont pas inexorables.

L'autre phénomène, celui du développement des projets dans la filière des TIC, s'explique sans doute par l'attractivité que représente désormais Numerica tant dans son offre immobilière et en équipements que par l'ouverture sur de nouveaux marchés en synergie avec les projets de l'agglomération et des collectivités régionales. Ainsi de Virtuel City, qui accompagne le développement d'outils permettant de modéliser le territoire en 3D mais bénéficie aussi de marchés nouveaux de par la résonance qu'offre Numerica sur ses prestations innovantes. Ainsi encore de Keolis qui avec sa centrale de mobilité basée à Numerica inscrit les premiers développements de l'agglomération dans les systèmes innovants de transport grâce aux technologies de l'information.

Enfin, un autre secteur prometteur en terme d'emplois commence à émerger, celui des services à la personne. Gageons qu'avec l'appui de la future plateforme d'intermédiation, ce secteur fournira demain des emplois aux personnes les moins qualifiées en difficulté sur le marché du travail, tout en confortant l'attractivité résidentielle de l'agglomération par une offre accrue en service à ses habitants.

L'offre immobilière, notamment tertiaire, mais aussi logistique, en fort développement au cours des 3 dernières années, participe également de cette dynamique de projets. Les nombreux projets immobiliers en cours de réalisation, en cœur d'agglomération bénéficiant des atouts de la zone franche urbaine (environ 6 000 m<sup>2</sup> principalement en surfaces de bureau dans les 2 ans) mais aussi sur Technoland avec la mise prochaine sur le marché des locaux de PCI (18 000 m<sup>2</sup> dont 10 000m<sup>2</sup> déjà occupés), de Delphi et la construction de plusieurs bâtiments en locatif, devraient laisser augurer une poursuite de cette dynamique de projets d'entreprise assise sur une offre plus abondante et variée.