



L'agence de développement et d'urbanisme
au service du pays de Montbéliard et de l'aire urbaine

www.adu-montbeliard.fr

rapport d'activité 2015

sommaire

I- s'inscrire dans la construction du pôle métropolitain

s'inscrire dans les démarches de coopération régionales et départementales	4
développer une observation stratégique du Nord Franche-Comté	6
doter les territoires de cadres de développement cohérents et partagés	9
accompagner les entreprises existantes et favoriser le développement de nouvelles activités	12

II - consolider et mettre en oeuvre la stratégie urbaine d'agglomération

construire un projet urbain axé sur le renouvellement et la qualité de la ville	16
faciliter la mise en oeuvre de projets d'aménagement	18
veiller à la cohérence intercommunale des documents d'urbanisme	21
finaliser les plans locaux d'urbanisme assurés en maîtrise d'oeuvre	23

III- développer la fonction de mutualisation et de partage

mieux communiquer avec nos partenaires et organiser la concertation	24
mutualiser et capitaliser nos informations pour des échanges plus ouverts	28

annexes



introduction

2015, une agence en transition

Après 2014, l'année de la reconnaissance, l'ADU a vécu en 2015 une année de transition et ce à trois titres :

- l'amorce de l'intégration nord franc-comtoise, avec la fusion des agences économiques,
- la naissance d'un nouveau partenariat territorial, avec en particulier l'émergence d'un SCoT ville-campagne et du partenariat avec le Doubs central,
- l'obligation faite à l'agence d'urbanisme de se repositionner dans le nouveau contexte territorial et financier.

L'amorce de l'intégration nord franc-comtoise

Neuf mois de travail pour accoucher en juillet 2015 du nouvel ADN, l'agence de développement économique unifiée du Nord Franche Comté. Jeu de mots pour souligner que l'ADU en a été à tous les points de vue la mère porteuse, politiquement, techniquement, financièrement et juridiquement. Initiative originale dans un territoire qui préférait les divisions aux alliances, initiative originale car elle a pour fondement à la fois la volonté de créer une nouvelle synergie économique et le souci de mutualiser les moyens en période de vaches maigres. Le souci de mutualisation va se traduire par une convention de partenariat entre les deux agences et la volonté de mettre en commun une partie des services de l'ADU.

Le rapport d'activités qui suit relatera néanmoins les 6 mois du pôle économique de l'ADU qui a continué à fonctionner au premier semestre 2015.

La naissance d'un nouveau partenariat territorial

La réalisation des SCoT du Nord Doubs et du Doubs central a donné l'occasion à l'ADU de franchir une étape décisive, celle de changer de braquet. Depuis 1990, le territoire d'intervention privilégié de l'ADU, celui du Pays de Montbéliard, était important, mais il ne correspondait plus au territoire d'influence réel de l'économie locale.

L'ADU devait évoluer et s'adapter. Non sans mal, non sans devoir franchir des difficultés internes et externes, elle s'est réorganisée pour, à la fois, rester le conseil du Pays de Montbéliard et de ses communes, et en même temps pour devenir celui des collectivités du Nord Doubs et du Doubs Central. La transition n'a pas encore abouti, et la nouvelle ADU n'est pas encore stabilisée. Mais les premiers résultats sont là, et démontrent la confiance maintenue du Pays de Montbéliard, et celle grandissante des partenaires de la couronne, voire de la grande couronne du Nord Doubs et du Doubs Central.

Le repositionnement dans un nouveau contexte territorial et financier

L'émergence des pôles métropolitains, mais aussi la loi NOTRe et la crise durable des finances publiques sont autant de potentialités et de contraintes qui appellent une transformation plus structurelle de l'ADU.

Potentialités car le pôle métropolitain du Nord Franche Comté constitue pour notre territoire et l'ADU un enjeu essentiel, qui doit se décliner à toutes les échelles. Il y va du renforcement de l'attractivité territoriale, mais aussi du maintien de son rôle de locomotive industrielle internationale.

Potentialités et contraintes, car l'application de la loi NOTRe dans le Nord Franche Comté en particulier démontre à quel point les intuitions de l'ADU, dès 2012, étaient fondées, aussi bien sur le plan géographique que pour proposer que le SCoT et l'ADU soient des vecteurs de dialogue inter-intercommunaux.

Contraintes, car la baisse structurelle et durable des participations des membres, même si elle est justifiée sur le plan de leurs dépenses, est complexe à prendre en compte pour l'ADU depuis 5 ans.

Les solutions technologiques et la réorganisation des dépenses de fonctionnement ont permis d'y pallier pour une grande partie. Mais il était devenu inévitable de modifier en profondeur les modalités de financement de l'ADU et de préparer en 2016 une évolution plus structurelle. Là où le programme partenarial et les cotisations permettaient de faire face, il convient désormais d'associer un programme partenarial qui reste le socle et un recours à des financements complémentaires, dans le cadre d'une formule de In'house, dont les sociétés publiques locales ont déjà pu tester la pertinence.

I - s'inscrire dans la construction du pôle métropolitain

s'inscrire dans les démarches de coopération régionales et départementales

Mise en œuvre des schémas régionaux

Les trois agences d'urbanisme de Franche-Comté accompagnent la Région pour la mise en œuvre des schémas régionaux en lien avec les différents territoires régionaux.

En 2015, l'adoption de la loi NOTRe vient renforcer le rôle de la Région en matière d'aménagement du territoire. Le futur schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires (SRADDET) a pour objectif d'améliorer la cohérence territoriale à l'échelle régionale.

Les trois agences de Franche-Comté ont fourni un triple apport :

préciser les conditions de coopération entre la Région et ses territoires,

formaliser une contribution régionale pour une meilleure lisibilité du positionnement de la Région vis-à-vis de ses territoires,

donner un exemple concret de dialogue possible entre la Région Franche-Comté et le pays lédonien (SCoT de Lons-le-Saunier).

Contribution au Programme Régional d'Appui aux Territoires (PRAT)

Le pôle régional d'appui aux territoires est un outil au service de la professionnalisation des personnes assurant le rôle de développeur sur les territoires francs-comtois. Dans ce cadre, les agences d'urbanisme franc-comtoises interviennent à double titre : la préparation de journées thématiques et la contribution au partage d'expériences au cours de ces journées. L'ADU assure l'animation de cette action au sein du réseau.

Durant l'année 2015, le cycle d'évènements consacrés au thème du foncier engagé en 2014 s'est poursuivi :

le 2 avril, la demi-journée intitulée « du diagnostic foncier à la stratégie foncière » s'est organisée autour de l'intervention unique du bureau d'études FONCEO,

les 19 juin et 2 juillet, les visites de 2 opérations régionales ont permis de présenter des expériences et initiatives franc-comtoises : la réhabilitation du site industriel des Forges à Grandvillars (implantation de LISI Automotive et SELECTARC) et le projet de renouvellement du centre bourg de Montferrand le Château.

La demi-journée du 8 décembre s'est consacrée à la « prise en compte de l'énergie et du climat dans la planification territoriale ». Les tables rondes ont permis d'évoquer les expériences et outils d'articulation des démarches de planification et des démarches énergie-climat.

Les trois agences d'urbanisme de Franche-Comté ont contribué à :

identifier, dans les territoires ou chez les partenaires institutionnels et privés, des références d'expériences et de méthodes à partager,

cadrer et préparer en amont les interventions programmées,

établir des fiches de synthèses de sites dans le cadre de visite de terrain,

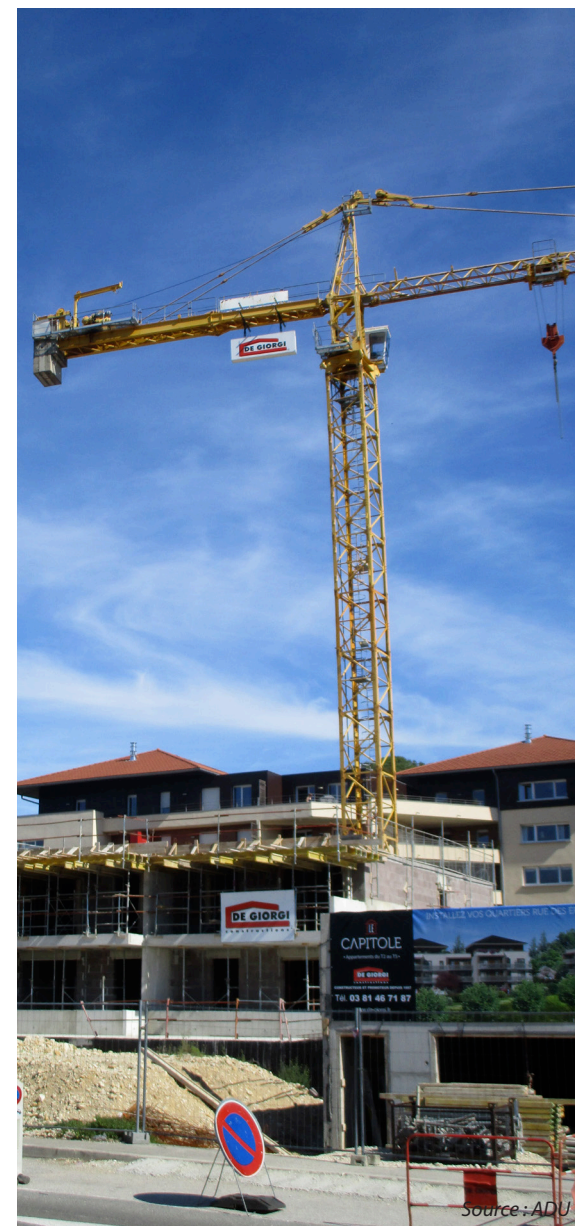
préparer les points d'actualités réglementaires au regard des lois en discussion ou approuvées récemment et leurs impacts sur l'urbanisme et la planification.

Observatoire départemental de l'habitat du Doubs (ODH)

L'observatoire départemental de l'habitat (ODH), créé en 2007, est un outil d'observation et de partage des analyses sur les fonctions des marchés immobiliers du Doubs.

L'ODH est animé par un groupe partenarial composé de l'Etat représenté par la DDT 25, les communautés d'agglomérations du Grand Besançon et du pays de Montbéliard, de l'Adil du Doubs, et des deux agences d'urbanisme présentes dans le département.

Au cours de l'année 2015, l'ADU a conduit une étude sur les dynamiques du marché immobilier neuf dans le Doubs : « Analyse de la construction neuve par secteurs géographiques issus du plan Départemental de l'Habitat du Doubs ». Celle-ci est en cours de finalisation.



développer une observation stratégique du Nord Franche-Comté

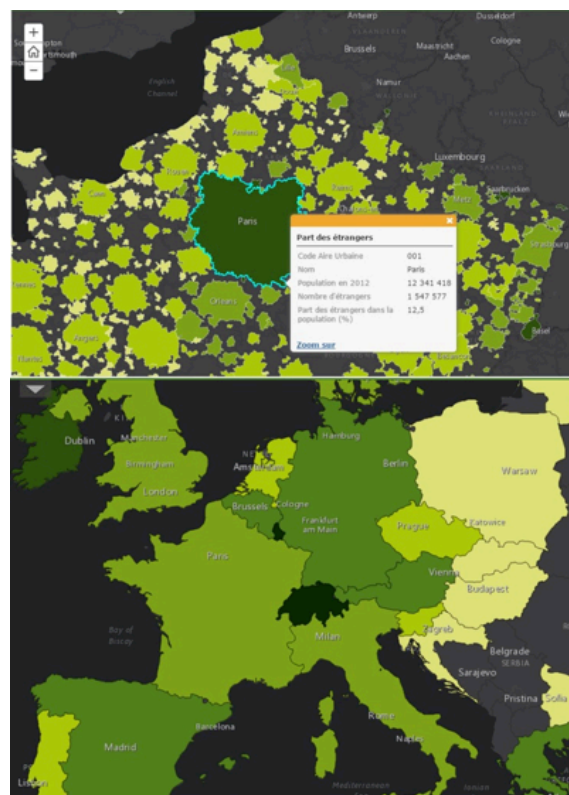
Le repositionnement stratégique de l'observatoire

L'agence a élaboré en 2014 une nouvelle version plus transversale de son tableau de bord de suivi des évolutions urbaines en veillant plus strictement à un équilibre entre les piliers du développement durable avec autant d'indicateurs environnementaux que d'indicateurs sociaux ou économiques.

L'objectif central de cette nouvelle version demeure celui d'un véritable partage inter-institutionnel et inter-territorial autour de quelques indicateurs partagés. C'est la raison pour laquelle les indicateurs sont déclinés à toute les échelles : Europe par pays, France par région, France par zone d'emploi, Région par SCoT ou pays, zone d'emploi par EPCI, SCoT par commune et quartier, agglomération par commune et quartier.

La nouvelle version se veut plus prospective, dans le sens où elle cherche à mieux faire le lien avec les politiques en mettant en évidence une « question pour un débat » priorisant à chaque fois un enjeu prioritaire correspondant à l'indicateur.

Elle a aussi servi de base à une présentation aux élus dans la perspective de la mise en place du pôle métropolitain et alimente le diagnostic de territoire et la stratégie de l'Aire urbaine. Les mêmes indicateurs sont utilisés pour le suivi des dynamiques territoriales régionales.



Indicateurs de développement durable

L'observatoire métropolitain du Nord Franche-Comté a franchi un nouveau cap en 2015 :

publication et diffusion de la nouvelle version du tableau de bord des indicateurs clés de développement durable avec une vision multi-échelle,

analyses en anamorphose des indicateurs offrant une autre représentation des réalités territoriales,

mise en ligne des cartes interactives permettant à chacun d'établir sa propre analyse des phénomènes,

valorisation de l'observatoire et débat avec les partenaires locaux et nationaux autour des messages clés.

La démarche a été retenue par la FNAU pour une présentation dans le cadre de la conférence mondiale COP21 au Grand Palais à Paris.

La consommation des espaces

L'observation de la consommation d'espace a pour but premier de sensibiliser les élus et les habitants sur la compréhension et la maîtrise du phénomène d'étalement urbain et de préparer également l'analyse des consommations d'espace telle que le dicte la Loi Grenelle.

Elle s'est traduite en 2015 par un redémarrage du Groupe Technique « observatoire départemental de la consommation d'espace dans le Doubs » piloté par la DDT25 et le département du Doubs. L'ADU a par ailleurs repris ses méthodologies du Mode d'Occupation du Sol initiées en 2012 sur l'agglomération de Montbéliard et élargi son MOS4 (en 4 catégories) sur le SCoT du Nord Doubs et le SCoT du Doubs-Central. Une collaboration active avec la chambre d'agriculture a permis de mieux préciser l'occupation du sol agricole et son évolution dans l'outil MOS4.

L'ADU poursuit sa collaboration avec le laboratoire Théma de l'Université de Franche-Comté pour intégrer à sa démarche des méthodes plus automatisées et plus productives de constitution de MOS dans l'esprit de contribuer à l'émergence d'un MOS régional commun. Elle s'est impliquée fortement dans la démarche d'observatoire foncier régional en 2015 dans le but d'initier des démarches de mutualisation entre acteurs de la sphère publique. Enfin, toujours présente dans le « groupe de travail national sur l'évaluation de la consommation d'espace à partir des fichiers fonciers » mis en place par le ministère du développement durable, elle a représenté la FNAU au comité d'orientation piloté par l'IGN sur la mise en place d'un nouveau référentiel national dit Base de Données Occupation du Sol Grande Echelle (BD OCS GE).



Dynamiques et potentiels fonciers

Depuis l'adoption des lois Grenelle et, plus récemment, de la loi ALUR (Accès au Logement et à un Urbanisme Rénové), l'économie de la ressource foncière est au cœur des réflexions pour poser les bases d'une stratégie de maîtrise foncière dans les documents de planification et d'urbanisme, comme les SCoT ou les PLU.

Pour apporter aux élus des éléments de réflexion sur cette question, l'agence s'est dotée depuis 2014 de deux outils essentiels : le Mode d'Occupation du Sol et la base de données sur les documents d'urbanisme, qui, croisés avec d'autres sources de données, comme le cadastre, permettent de développer des méthodes d'observation et d'analyse du foncier.

En s'inspirant de méthodes développées dans d'autres agences ou par d'autres structures, ce projet nous a permis d'identifier de possibles réserves foncières, de vérifier que ce potentiel n'est pas concerné par des contraintes environnementales ou n'empiètent pas sur de bonnes terres agricoles. Il propose également des méthodes d'évaluation du potentiel en extension ou en renouvellement sur nos territoires d'études.

L'habitat

Au cours de l'année 2015, l'Agence de Développement et d'Urbanisme a accompagné les collectivités dans leurs réflexions en matière de politiques locales de l'habitat et de foncier. Les travaux ont permis d'appuyer les analyses produites dans le cadre du SCOT Nord Doubs et du PLH du pays de Montbéliard.

Ces travaux ont notamment été conduits dans le cadre de l'élaboration du SCOT Nord Doubs et de la mise en œuvre du PLH de l'agglomération de Montbéliard dans les PLU (déclinaison des objectifs logements).

Plus particulièrement, l'ADU a engagé une étude sur **le rôle du logement dans le fonctionnement des centres villes**. Les villes de Montbéliard, Audincourt et Sochaux font l'objet d'une étude expérimentale dans sa méthode comme dans la mise en place du partenariat technique.

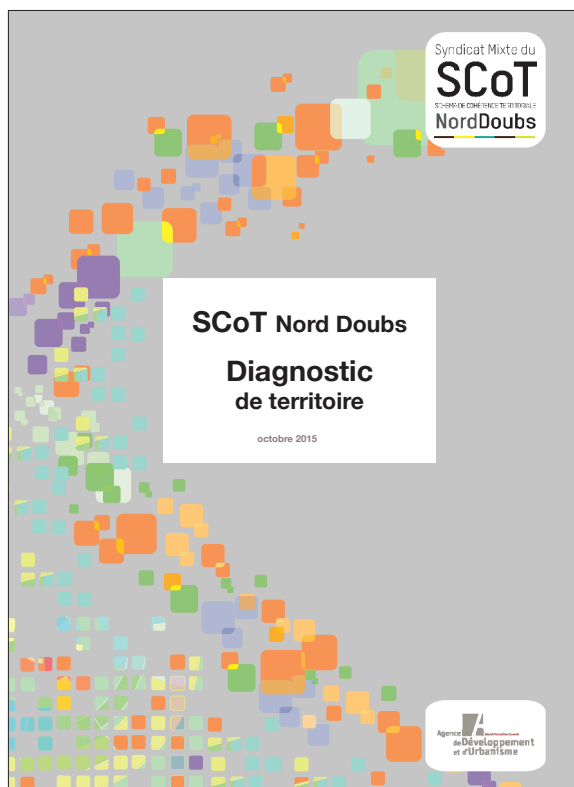
A titre d'expert, l'ADU intervient également lors de conférences ayant pour thème l'habitat : ce fut notamment le cas en mai 2015, lors d'une séance de **sensibilisation sur les enjeux des politiques locales de l'habitat** pour les membres de la commission « Nouveaux territoires » du Conseil de développement du pays de Montbéliard.



doter les territoires de cadres de développement cohérents et partagés

SCoT Nord Doubs - Elaboration

L'ADU accompagne ce projet depuis 2012, et son rôle touche plus particulièrement à la réalisation technique du projet, tout en consacrant une part importante de ses actions à l'information et à la sensibilisation autour du SCoT.



2015 a été une année riche en productions avec :

la réalisation du diagnostic, articulé autour de trois parties :

- un diagnostic économique,
- un diagnostic sociodémographique,
- un diagnostic équipement et mobilité.

la finalisation de l'état initial de l'environnement.

le débat sur le projet d'aménagement et de développement durables, qui s'appuie sur trois grandes ambitions :

- Mieux coopérer à l'échelle du Nord Franche-Comté,
- Mieux vivre dans le Nord Doubs,
- Révéler, embellir et préserver les identités du Nord Doubs.

la réalisation et le suivi d'études complémentaires :

- un diagnostic agricole sous maîtrise d'ouvrage ADU, réalisé par la Chambre d'Agriculture,
- une étude de définition de la Trame Verte et Bleue, par BCD Environnement avec un suivi du prestataire assuré par l'ADU et une maîtrise d'ouvrage du SMSCoT Nord Doubs,

- un diagnostic commercial sous maîtrise d'ouvrage ADU pour qualifier l'offre et la demande, réalisé par Cibles et Stratégies,
- une évaluation environnementale itinéraire, par ECOSOP avec un suivi du prestataire assuré par l'ADU et une maîtrise d'ouvrage du SMSCoT Nord Doubs,
- une analyse paysagère, réalisée par l'ADU.

la conduite de la concertation, avec notamment :

- l'accompagnement de la commission SCoT du Conseil de développement (CODEV),
- une mise à jour mensuelle du site internet du SCoT Nord Doubs,
- la création d'un site dédié en remplacement de la page initialement hébergée par le site internet de l'ADU,
- l'organisation de la première réunion publique.

l'association des personnes publiques ad hoc au moment de la finalisation du diagnostic pour intégrer leurs remarques en continu.

L'intervention de l'ADU consiste principalement à alimenter en contenus le projet. De nombreuses séances de travail d'élus en commissions thématiques, en comités de pilotage, en bureau ou en comités syndicaux ont permis l'émergence d'un projet consensuel pour le territoire.

Aussi, les missions de l'ADU consistent à sensibiliser et mobiliser les acteurs et partenaires du SCoT. Cette mobilisation a été importante en 2015 afin de permettre aux élus de s'entendre sur un projet partagé. Enfin, pour garantir une bonne transparence sur l'élaboration du SCoT Nord Doubs, un investissement particulier a été produit pour basculer la page internet SCoT hébergée par l'ADU vers un site distinct aux graphismes renouvelés et aux usages adaptés.



L'Etat Initial de l'Environnement

Dans le cadre de l'élaboration du SCoT Nord Doubs, l'agence a réalisé l'état initial de l'environnement en partenariat avec l'Etat et avec Pays de Montbéliard Agglomération. Cela a permis de mobiliser de la donnée et surtout de partager une analyse de la situation du territoire.

L'état initial de l'environnement est structuré en trois parties principales :

le cadre de vie : occupation du sol, patrimoine naturel et biodiversité, patrimoine bâti et paysage,

les ressources et les pressions : l'eau, les sols, l'air, l'énergie,

les risques et les nuisances : les risques inondation et les autres risques naturels, les risques technologiques, les sols pollués, les nuisances sonores, les déchets.

Les éléments ont été partagés avec les élus du SCoT des commissions environnement et qualité de l'espace – paysage. Cela a permis de définir les enjeux et de poser les bases de débat du projet d'aménagement et de développement durables.

L'étude paysagère et urbaine

L'agence a réalisé une étude permettant de qualifier la palette paysagère du Nord Doubs. Le paysage est un élément important de la qualité de vie des populations.

Cette étude permet notamment de caractériser le rapport existant entre les espaces naturels ou agricoles et les espaces urbanisés. Comprendre ces logiques de transformation permet aux collectivités de se fixer des objectifs communs et partagés pour éviter sa banalisation et améliorer sa qualité.

Cette étude a été pilotée par l'ADU avec l'appui des cinq établissements publics de coopération intercommunale (EPCI) concernés par le SCoT, et notamment le service environnement et le service animation du patrimoine de Pays de Montbéliard Agglomération.



SCoT du Doubs central - Mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage

En 2015, le Syndicat mixte pour le SCoT du Doubs central a continué l'élaboration de son Schéma de Cohérence Territoriale (SCoT). Il a donc renouvelé son adhésion à l'ADU pour une mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage. L'agence a pu l'accompagner tant dans la tenue de ses cinq commissions thématiques que dans ses bureaux ou comités syndicaux. Cette année 2015 a été riche en productions et a conduit à la finalisation du diagnostic, au débat sur le projet d'aménagement et de développement durables et à l'engagement du document d'orientation et d'objectifs. L'intervention de l'agence s'est portée sur :

le suivi des prestataires et l'accompagnement des contenus produits par les bureaux d'études Urbicand et ECOSCOOP,

la réalisation d'un Mode d'Occupation des Sols (MOS).

Concernant le MOS4, l'ADU a livré une étude sous trois formats (papier, numérique et web) destinée à permettre aux prestataires d'analyser la consommation d'espaces naturels, agricoles et forestiers.

Syndicat Mixte pour le SCoT du Doubs central



URBICAND
SOBERCO ENVIRONNEMENT
ASEA

15 juillet 2015

accompagner les entreprises existantes et favoriser le développement de nouvelles activités



Préfiguration d'une agence de développement économique à l'échelle du Nord Franche-Comté

L'ADU a porté la fonction de préfigurateur de l'Agence de Développement économique Nord Franche-Comté et ce du 1er septembre 2014 jusqu'au 30 Juin 2015 date de création de l'ADN-FC.

Ce portage ne s'est pas limité à supporter le coût salarial du préfigurateur et l'ADU a mobilisé ses services tant sur les volets d'accompagnement RH, juridique, communication (portage de 3 stagiaires UFC qui ont réalisé le site internet de l'ADN-FC) et infographie.

Cette période de 10 mois de travail en commun entre le préfigurateur (devenu depuis Directeur) de l'ADN-FC et les équipes de l'ADU a permis de nouer des liens entre les différents acteurs. Ces relations de confiance se sont traduites au 1er juillet par la signature d'une convention de mutualisation de compétences entre l'ADU et l'ADN-FC qui permet à cette dernière de mobiliser l'ADU sur des fonctions d'infographie, de ressources humaines et de comptabilité.

Prévention des difficultés des entreprises et analyse financière

Dans un contexte économique particulièrement difficile, l'équipe économique de l'ADU a poursuivi sa mission de prévention et de résolution des difficultés des entreprises avec quelques réussites intéressantes permettant ainsi la survie de 2 entreprises et la sauvegarde d'une soixantaine d'emplois. On constate néanmoins que ce travail, pour être efficace nécessite une prise en compte des problèmes de plus en plus en amont, raison pour laquelle une forte présence sur le terrain est indispensable ainsi qu'un travail hautement collaboratif avec le CRP (Commissaire au Redressement Productif).



Relations et opportunités transfrontalières

L'agence a engagé dès 2013 une réflexion sur les opportunités de développement économique qu'offre la position frontalière du Nord Franche-Comté.

La note d'enjeux interne produite fin 2014 préconisait 3 types d'actions :

élaborer une offre territoriale spécifique pour les sociétés et investisseurs suisses,

développer un travail de réseau s'appuyant notamment sur les cadres francs-comtois présents au sein des sociétés helvétiques et sur nos homologues helvétiques,

intégrer la problématique dans la stratégie de marketing territorial : capter l'image de qualité suisse, coopérer sur des actions de notoriété (recherche de masse critique).

Cette démarche a vocation à se déployer dans le cadre des missions de l'ADN-FC qui agit à l'échelle territoriale pertinente. Le premier semestre 2015 a été consacré à tisser des liens avec des acteurs institutionnels et économiques engagés de part et d'autre de la frontière dans la coopération. L'équipe économique de l'ADU a également visité le salon EPHJ sur le savoir-faire horloger à Genève.

Accompagnement et implantation de nouvelles activités. Innovation, liens entreprises-recherche

L'accompagnement d'entreprises du territoire est une mission permanente du développement économique.

L'accompagnement terrain repose sur deux composantes itératives : la visite régulière des entreprises et l'aide aux projets de développement des entreprises (mobilisation d'aides financières, recherche de fonds, mise en réseau, transmission/reprise d'entreprise, recherche d'immobilier).

Dans le cadre de la préfiguration de l'ADN-FC, opérationnelle à partir du 1^{er} juillet 2015, une réflexion de fond a été lancée pour adjoindre à cette mission une démarche construite de détection de projets exogènes. Le travail engagé a porté sur la définition d'une méthode (en l'occurrence, plurielle pour démultiplier les sources), la construction d'outils dédiés, soutenus par une importante démarche de formation collective (marketing territorial), partagée avec les futurs collègues de l'ADEBT presentis sur cette mission commune.

En parallèle, des premières actions de terrain ont permis de commencer à « se faire la main », à l'instar du colloque-salon Insectinov en décembre 2014 ou de la visite des salons Lyon industrie et EPHJ Genève.

L'équipe économique de l'ADU a veillé au partage d'informations au sein des cercles de coordination du pays de Montbéliard, convaincue que le partenariat avec tous les institutionnels impliqués dans le soutien économique est l'une des clés de réussite collective du Nord Franche-Comté.

Dès sa création l'ADN-FC a mis les relations universités-PME au cœur de ses missions afin de permettre de faire plus émerger de nouvelles richesses pour le Nord Franche-Comté. L'ADN-FC suit désormais toutes les structures en incubation à Numerica, elle est partenaire de l'UTBM sur plusieurs projets et s'est mobilisée de suite aux côtés du Crédit Agricole dans son projet de Village de l'Innovation dans le Nord Franche-Comté.



La veille économique

Cette action permet de proposer aux entreprises et acteurs du territoire une information économique d'actualité, afin de leur donner accès à des données qu'elles n'ont pas toujours le temps de recueillir, mais aussi de les alerter sur les menaces et opportunités liées à l'environnement économique. En interne, la veille effectuée sert aussi à alimenter nos axes de prospection en mettant par exemple en avant les facteurs clés de succès nécessaires pour capter de nouveaux projets.

Ces informations sont diffusées sous différentes formes alimentées par une veille exclusivement faite au travers d'internet : newsletter mensuelle en ligne, compte twitter, notes spécifiques, mais aussi transmission ciblée lorsque cela peut impacter une ou plusieurs entreprises.

« Eco-news », la newsletter ADU en ligne dédiée à l'économie lancée en 2009 et diffusée à 600 destinataires s'est arrêtée en juin 2015 suite au départ du pôle de développement économique pour rejoindre l'ADNFC.

La mission PRISME

Ce projet constitue le volet principal de l'action PRISME (Pôle Régional d'Ingénierie pour le Soutien à la Mutation des Entreprises). Sur le premier semestre de l'année 2015, 20 visites réalisées ce qui porte à 370 visites depuis le début du dispositif dont plus d'une centaine spécifiquement au bénéfice de Pays de Montbéliard Agglomération.

L'examen attentif des métiers et compétences des entreprises permet à l'équipe de tenir à jour une cartographie des savoirs et techniques maîtrisés. Cela nous donne une vision large et fine des capacités techniques et industrielles sur le territoire régional, indispensable pour réaliser des maillages efficaces entre entreprises et donneurs d'ordres dans une logique de valorisation de ces savoir-faire.

L'idée forte de l'action est de trouver des solutions franc-comtoises à des besoins techniques. L'ensemble des démarches auprès des entreprises fait l'objet d'un retour d'informations aux différents partenaires œuvrant sur la thématique du développement économique en région. De nombreuses coopérations sont engagées avec les différents acteurs institutionnels déployés sur les différents territoires : agences, consulaires, pôles de compétitivité, associations professionnelles, ... dans une logique de service et d'expertise complémentaire aux entreprises.

Dans une logique de connaissance et d'anticipation des marchés et de leur impact sur la sous-traitance industrielle, PRISME construit et entretient depuis plusieurs années un relationnel étroit avec des donneurs d'ordres.

Dans le cadre de cette action, plus de 120 donneurs d'ordres (7 nouveaux sur le premier semestre 2015) localisés en France et pays frontaliers, et acteurs significatifs dans leur domaine ont été rencontrés. Toutes les filières sont concernées par ces prises de contact : aéronautique, défense, luxe, spatial, horlogerie, énergie, ...

L'équipe d'ingénieurs en charge de l'animation du dispositif PRISME sollicite ces grandes entreprises, et en particulier au sein de ces structures des responsables de stratégie achat, des acheteurs familles, ou des responsables de développement. La finalité est d'approcher des acteurs en situation décisionnelle dans ces différentes entreprises et d'obtenir, outre des éléments concernant la stratégie de ces acteurs, des marques d'intérêts par rapport à des besoins en compétence et savoir-faire qui sont ensuite transmis auprès du tissu d'entreprises industrielles de la région. C'est un excellent moyen de promotion des compétences des entreprises industrielles de la région.

L'objectif fondamental recherché est d'ouvrir des nouvelles perspectives en termes de marché aux entreprises de la région dans une logique d'équilibrage des portefeuilles d'activités, mais aussi de faire profiter à ces grands acteurs de l'expertise de nos entreprises régionales.

Le marketing territorial et l'animation de filière

En 2015, l'ADU a poursuivi son travail autour de l'attractivité économique du territoire en anticipant la création de l'Agence de Développement économique Nord Franche-Comté (ADN-FC).

L'agence a ainsi organisé une formation action associant certains salariés de l'ADEBT, sur le thème du marketing territorial avec Vincent Gollain (directeur économie et développement local à l'IAU Ile de France), expert dans ce domaine. Elle s'est ainsi donné les moyens de construire par anticipation la stratégie marketing de l'ADN-FC, permettant de développer les différents outils (positionnement du territoire, argumentaire, logo, marque du territoire Nord Franche-Comté) ainsi qu'une feuille de route à mener dans le cadre de la création de la nouvelle agence.



construire un projet urbain axé sur le renouvellement et la qualité de la ville

II - consolider et mettre en œuvre la stratégie urbaine d'agglomération

Programme de rénovation urbaine de l'agglomération - appui à la mise en œuvre

Dans le cadre de la préparation de l'avenant de clôture à la convention liant Pays de Montbéliard Agglomération à l'ANRU, plusieurs opérations d'aménagement restaient à conduire notamment pour le renouvellement urbain du quartier de la Montagne à Etupes.

Les partenaires du Programme pour la Rénovation Urbaine ont sollicité l'ADU pour inscrire ces projets dans un cadre de développement cohérent dans l'espace et dans le temps. L'un des objectifs principaux à mettre en œuvre était de multiplier les articulations du quartier de la Montagne au centre-ville d'Etupes en composant avec les contraintes du relief. Pour ce faire, l'ADU a conduit une étude urbaine et animé des ateliers de travail mensuellement avec les acteurs concernés.

L'agence a également participé à plusieurs réunions de suivi des études urbaine et commerciale sur la Petite Hollande à Montbéliard.



Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain

L'ADU a pour mission de formaliser le dossier de protocole de préfiguration des projets de renouvellement urbain de la Petite Hollande à Montbéliard et des Gravieres-Evoironnes à Sochaux, en vue du nouveau programme national de renouvellement urbain (NPNRU). Il s'agit de mettre le devenir des quartiers en perspective avec les orientations stratégiques définies à l'échelle de l'agglomération et dans le contrat de ville.

L'agence a organisé et animé plusieurs ateliers de travail collaboratifs pour répondre pleinement aux attendus de l'ANRU. L'objectif est de permettre à Pays de Montbéliard Agglomération de déposer un dossier au premier trimestre de l'année 2016.

Conseil architectural et urbain sur la production de logements sociaux

Lors des participations aux « groupes qualités » aux côtés de Pays de Montbéliard Agglomération et de la Direction Départementale des Territoires du Doubs, l'ADU émet des avis sur les projets en amont des dépôts de demandes de permis de construire ou d'aménager. En 2015, sept projets ont bénéficié de ce suivi d'opérations :

Audincourt, réhabilitation d'immeubles dans le quartier Pergaud,

Bethoncourt, réhabilitation de deux immeubles rue De Vinci,

Etupes, construction de logements intermédiaires rue Schweitzer,

Grand-Charmont, réhabilitation d'immeubles rue de Picardie,

Montbéliard, réhabilitation de logements et de l'agence Habitat 25 situés rue du Petit Chênois,

Sochaux, réhabilitation d'immeubles rues de la Plage et Victor Hugo,

Vieux-Charmont, construction d'un immeuble dans l'éco-quartier du Crépon.

Les conseils sur certains projets peuvent avoir un impact sur la domanialité ou les documents d'urbanisme. Le cas échéant, l'ADU accompagne les villes sur le volet réglementaire et juridique.

Montbéliard - projet de développement

La révision du Plan Local d'Urbanisme de Montbéliard a été engagée début 2015. Parallèlement à l'établissement du diagnostic par les services municipaux, l'agence a animé un comité de pilotage pour définir le projet d'aménagement et de développement durables de la ville au cours du premier semestre. Une réunion de municipalité a permis de partager la démarche et les grandes orientations du projet. L'agence a également accompagné la ville pour préparer les démarches de concertation, par la création d'une ligne graphique et d'un logo spécifique PLU et une contribution à la réalisation de panneaux de concertation.

Montbéliard 2030
Plan local d'urbanisme

faciliter la mise en œuvre de projets d'aménagement

Audincourt - site « gare transbordeur »

L'agence a été sollicitée par la commune d'Audincourt sur la réalisation d'un cahier des charges en amont de la création d'une Zone d'Aménagement Concertée à vocation d'habitat sur le site de l'ancienne gare.

Plusieurs scénarios d'aménagement ont été proposés présentant différentes typologies d'habitats collectifs, intermédiaires et individuels accolés, dont un a été retenu par la commune.

Le projet final a fait l'objet d'une modélisation 3D. Un film présentant la maquette ainsi que le processus d'élaboration et de phasage de l'opération est visible sur le site internet de l'ADU.



Bethoncourt – Programmation du nouveau collège

Celle-ci a débuté en 2013 lorsque, dans le cadre du plan pluriannuel de modernisation des collèges, le département du Doubs, a prévu la construction d'un nouveau collège sur la commune de Bethoncourt en remplacement de l'actuel collège (Anatole France).

Après cette première étude de site, les élus ont lancé une réflexion en 2015 sur le devenir des équipements scolaires (maternelles et primaires) de la commune.

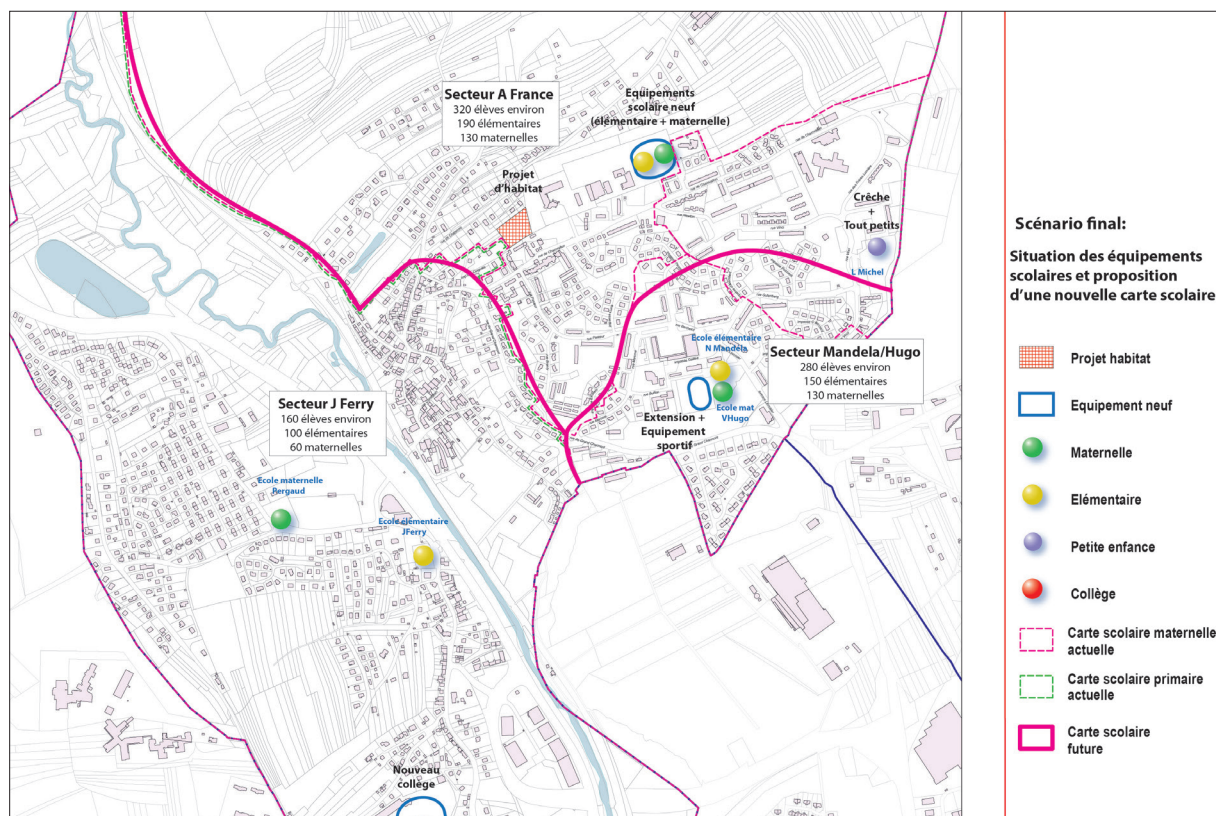
Cette deuxième étude, qui présente un état des lieux de la situation et des propositions de modernisation des équipements, a été présentée aux élus au début de l'été 2015.

L'ADU a réalisé les documents de cadrage et la synthèse de ces deux dossiers :

- étude de sites pour l'implantation d'un nouveau collège,
- étude sur les équipements scolaires de la commune.

Montbéliard – hameau d'Egouttes

Pays de Montbéliard Agglomération et la ville de Montbéliard ont sollicité l'ADU pour la réalisation d'orientations d'aménagement sur le hameau du Pied des Gouttes aux Gros Pierrons en vue de l'implantation d'activités visant à promouvoir le savoir-faire local en termes de produits du terroir. Dans ce cadre, l'ADU a défini des principes d'aménagement qui s'appuient essentiellement sur le grand paysage et sur l'organisation urbaine du hameau d'Egouttes.



Nommay centre village

Nommay est une commune attractive dans un bassin de vie en croissance. Pour tenir compte des récentes réflexions urbaines menées à l'échelle de l'agglomération dans le cadre des schémas de secteurs et dans un contexte législatif en forte évolution, la commune de Nommay s'interroge sur son potentiel de développement à partir de son centre. L'ADU a accompagné la commune dans la définition d'une stratégie de développement visant à :

définir un plan guide pour le développement et l'aménagement durable de la commune sur le long terme ;

préciser les projets ou politiques prioritaires pour renforcer son centre ;

préparer de futures générations de projets susceptibles d'être développés et préciser leurs conditions de mise en œuvre opérationnelles (outils à mobiliser, partenariat, etc.).

Sochaux site des « Gravier-Evoironnes »

En 2015, grâce aux travaux réalisés par l'agence sur la centralité d'agglomération dans le cadre du projet urbain d'agglomération, l'Etat a retenu les Gravier et les Evoironnes dans les « quartiers d'intérêt régional » du nouveau programme national de rénovation urbaine. Parallèlement, sur un périmètre restreint en entrée de ville, une opération de 32 logements neufs est engagée et une réhabilitation de 64 logements en cours de définition. Pour intégrer ces premiers projets dans une démarche globale, l'agence a formalisé un cahier des charges en vue d'une consultation pour une étude urbaine pré-opérationnelle. L'agence modifiera le cahier des charges pour permettre de lancer une première phase d'étude en amont du protocole de préfiguration du NPNRU.

Valentigney site des « rives du Doubs »

Après avoir réalisé une étude de faisabilité technique et financière sur le site des rives du Doubs à Valentigney et travaillé sur le bilan prévisionnel avec les partenaires, l'ADU a organisé une rencontre entre Pays de Montbéliard Agglomération et la ville de Valentigney pour échanger sur les conditions de passage à l'opérationnel. Il s'agit de poursuivre le processus avec la définition d'une méthodologie et d'un calendrier en lien avec la SPL Territoire 25.



veiller à la cohérence intercommunale des documents d'urbanisme

Audincourt Suivi de la révision du POS en PLU

Suite à l'arrêt du projet de PLU par le conseil municipal en novembre 2014, le PLU d'Audincourt est entré en 2015 dans une phase administrative.

En lien avec le bureau d'études chargé de la réalisation du PLU, l'ADU a contribué à :

analyser les avis des personnes publiques associées (Pays de Montbéliard Agglomération, Syndicat mixte du SCoT Nord Doubs, conseils régional et départemental, chambres consulaires...),

appuyer techniquement la commune pour engager la procédure d'enquête publique,

communiquer des éléments complémentaires nécessaires à l'adaptation du projet suite à l'analyse des avis et remarques exprimés par les différents acteurs.

La révision du PLU a été approuvée par le conseil municipal le 8 novembre 2015.

Courcelles-lès-Montbéliard et Mandeure - suivi des révisions de POS en PLU

Concernées par les échéances d'un POS caduc instaurées par la loi ALUR, les communes de Courcelles-lès-Montbéliard et Mandeure se sont engagées en 2015 dans la révision de leurs POS en PLU.

L'ADU les a accompagnées dans la consultation et le choix de bureaux d'études spécialisés sur base d'un cahier des charges qu'elle a proposé aux communes.

L'ADU a maintenant pour mission d'accompagner les communes dans ses échanges avec les bureaux d'études retenus pour conduire ces révisions du POS en PLU.

Après avoir produit le diagnostic socio-économique et urbain et l'état initial de l'environnement, les bureaux d'études ont proposé les premières orientations du projet d'aménagement et de développement durables aux comités de pilotage d'octobre et novembre 2015.

Dannemarie et Thulay – Elaboration de cartes communales

Les communes de Dannemarie et de Thulay souhaitent disposer d'une visibilité de l'évolution de leur village et se sont engagées dans l'élaboration de leur carte communale.

De fait, la carte communale vise à déterminer la partie constructible de la commune sous la forme d'une zone unique sans que celle-ci soit assortie de règles de construction (comme dans le PLU).

Pour ce faire, la commune doit disposer d'un diagnostic de territoire approfondi, y compris l'état initial de l'environnement. Sur cette base, elle doit bâtir un argumentaire pour justifier des limites de la zone constructible (à la manière du rapport de présentation pour un PLU).

En 2015, l'agence a produit le diagnostic socio-économique. Ce diagnostic doit être complété par un état initial de l'environnement à réaliser par un bureau d'études spécialisé, en complément des expertises produites sur ce thème à l'échelle du SCoT, en cours d'élaboration. L'agence réalise ce cahier des charges et assiste les communes pour la consultation en vue de finaliser le diagnostic au printemps 2016.

Sochaux - suivi de la révision du POS en PLU

Avec le concours de l'ADU, la ville de Sochaux a formalisé et validé ses réflexions urbaines dans un projet de développement stratégique qu'elle souhaite capitaliser dans un futur PLU.

L'agence a maintenant pour mission d'accompagner la commune dans ses échanges avec le bureau d'études retenu pour conduire la révision du POS en PLU et d'assurer une bonne cohérence des éléments produits à toutes les échelles

En septembre 2015, les orientations du projet d'aménagement et de développement durables ont fait l'objet d'un débat en conseil municipal.

En novembre, plusieurs orientations d'aménagement et de programmation sur des secteurs à enjeux particuliers ont été approfondies par le comité de pilotage et présentées aux personnes publiques associées.

Accompagnement des autres procédures d'évolution de POS ou PLU

En 2015, l'ADU a été sollicitée par plusieurs communes pour faire évoluer leur POS ou leur PLU et faciliter la mise en œuvre de projets spécifiques ou l'instruction quotidienne des autorisations d'urbanisme.

Elle a également pour mission d'interpeller les communes sur la nécessité d'intégrer dans leur document d'urbanisme

les exigences de la loi Grenelle II avant le 1er janvier 2017 et les dispositions de la récente loi ALUR.

A **Bethoncourt**, la modification du PLU a été engagée dans le cadre de la rénovation du quartier de Champvallon : le règlement et le zonage sont ajustés, un emplacement réservé est créé. Cette modification a été approuvée le 11 mai 2015.

Pour mémoire, la procédure de modification du PLU de **Grand-Charmont** réalisée pour l'essentiel en 2014 a été approuvée le 10 février 2015.

A **Mandeure**, une modification simplifiée est engagée pour supprimer ou réduire des emplacements réservés qui correspondent à des projets réalisés. Ces projets ne portant pas sur la totalité des parcelles réservées, il convient de lever ces réserves pour pouvoir occuper les surfaces résiduelles. Un dossier a été mis à disposition du public du 16 novembre au 14 décembre 2015.

A **Mandeure** également, le projet de renforcement de la puissance du barrage prévoit dans le programme de travaux la réalisation d'une passe à poissons sur les berges boisées du Doubs. Une procédure de déclaration de projet visant à faire valoir l'intérêt général de ce projet et la mise en compatibilité du POS avec celui-ci est engagée. L'agence a préparé le dossier présentant le projet d'intérêt général et l'évolution du POS envisagée qui sera soumis à enquête publique début 2016.

A **Sochaux**, la modification du POS est en lien avec le projet de la ZAC Savoureuse qui vise à créer 180 logements. Ce nouveau quartier correspond au renouvellement urbain des espaces de stockage et de bureaux liés au site PSA voisin. Le zonage et le règlement dédiés aux activités de l'industrie doivent évoluer pour une destination des sols à vocation d'habitat. La modification a été approuvée le 22 septembre 2015.

A **Vieux-Charmont**, l'optimisation de l'occupation de la zone UYa, correspondant à la zone d'activités Bois Dessous, a nécessité une nouvelle adaptation du règlement du POS par modification simplifiée approuvée le 06 juillet 2015.

A **Vieux-Charmont**, la réalisation du programme de l'écoquartier du Crépon se poursuit avec la création d'un deuxième immeuble de 20 logements. Pour permettre ce projet, la règle de hauteur doit être exprimée de manière plus souple de façon à ce que la réalisation d'un « attique » au dernier niveau soit une possibilité et non une obligation pour l'ensemble des immeubles du quartier. Le projet de modification simplifiée du POS est soumis à l'avis du public du 14 décembre 2015 au 22 janvier 2016.



finaliser les plans locaux d'urbanisme assurés en maîtrise d'œuvre

Badevel - Elaboration du PLU

La réflexion d'élaboration du PLU en reconsidérant l'ensemble du projet a été relancée en 2014, suite au diagnostic de zones humides sur la commune et à la mise en place d'un nouveau conseil municipal.

En 2015, les fondements du projet d'aménagement et de développement durables du PLU sont repartagés : objectifs démographiques, dimensionnement des zones à urbaniser (AU), organisation urbaine du village...

Les orientations du projet d'aménagement et de développement durables ont été débattues en mars 2015, une réunion publique s'est tenue le 8 octobre 2015.

Le nouveau projet de PLU, validé par le conseil municipal sera soumis à l'enquête publique en 2016.



Source : R. Zaogra (ADU)

Dambenois – Révision du PLU

En 2015, le projet de PLU a été consolidé sur les fondements d'un nouveau projet d'aménagement et de développement durables produit au second semestre 2014 et proposé au débat en conseil municipal le 4 mars 2015. Ainsi le rapport de présentation a été complété avec les éléments de justification du projet et du zonage et avec l'analyse des incidences du projet sur l'environnement, les orientations d'aménagement et de programmation (OAP) ont été définies, le zonage et le règlement ont été validés.

Le conseil municipal a arrêté le projet de révision du PLU le 21 octobre 2015. Il est aujourd'hui en phase d'examen administratif, en vue d'une enquête publique et d'une approbation avant l'été 2016.

mieux communiquer avec nos partenaires et organiser la concertation

III - développer la fonction de mutualisation et de partage

communication

Cycle de conférences des journées ADU'rables

300 personnes ont assisté à nos 5 conférences thématiques en 2015.

Cette année, l'ADU a proposé cinq thèmes :

Commerce et territoires : maintenir les commerces en ville, le 19 février 2015,

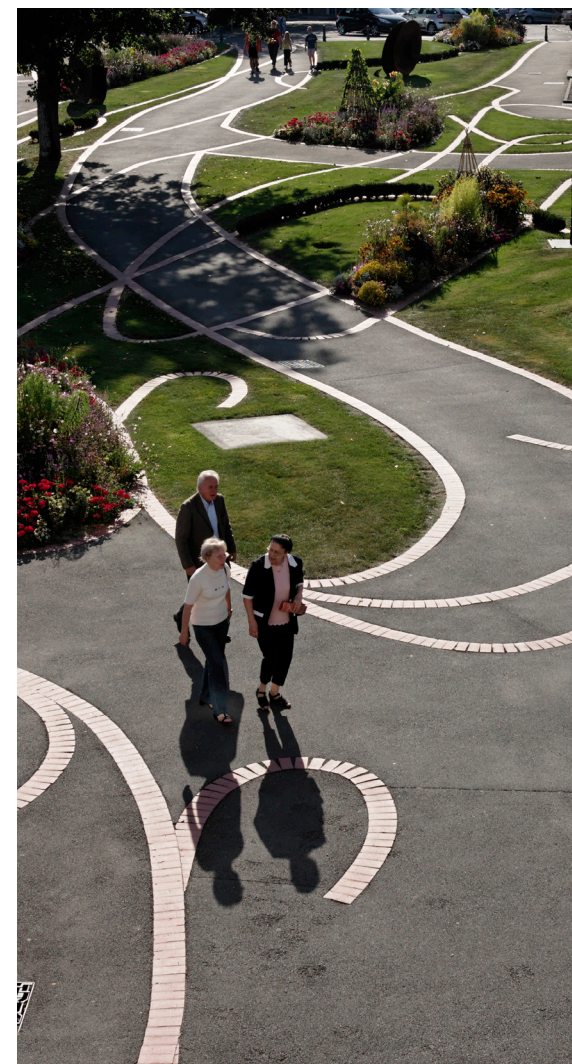
le programme de rénovation urbaine du Grand Nancy et l'écoquartier du plateau de Haye, le 28 septembre 2015,

reconvertir pour l'avenir, visite du projet de reconversion de la filature de Ronchamp, le 14 octobre 2015,

bouger hors des villes, forum du développement durable à Pierrefontaine-les-Blamont, le 15 octobre 2015,

la métropolisation : enjeux et effets pour le nord Franche-Comté, par Raymond Woessner (professeur de géographie à l'université de Paris Sorbonne) à Montbéliard, le 3 novembre 2015.

Ces rencontres se veulent avant tout un lieu d'échange et de débat sur les thèmes de l'urbanisme, de l'aménagement du territoire. A chacune des rencontres sont proposés ensuite des dossiers illustrés en ligne avec le plus souvent des mini-films permettant d'apporter une synthèse plus communicante à nos lecteurs.



Site internet / Extranet

En 2014, l'ADU a commencé la refonte de l'interface graphique de son site internet « www.adu-montbeliard.fr ». L'objectif de cette refonte était de le rendre plus proche des usages actuels d'internet.

En 2015, le site internet s'est également enrichi de nouveaux contenus. L'ensemble de nos productions audiovisuelles est désormais accessible dans l'onglet « Nos mini-films ».

L'amélioration de l'accès à l'information, la simplification de la navigation et la meilleure lisibilité ont permis l'augmentation de la fréquentation de notre site en 2015. Il a ainsi reçu 13 387 visites de la part de 8310 visiteurs uniques, lesquels ont consulté 63 566 pages soit 48 % de plus qu'en 2014.

Durant cette année, l'ADU a également débuté la refonte visuelle du site internet du SCoT Nord Doubs en s'inspirant de l'évolution de son propre site, afin de lui faire bénéficier des mêmes fonctionnalités et avantages.

The screenshot displays the website for the Syndicat Mixte du SCoT Nord Doubs. At the top, the logo and navigation menu are visible. The main content area is organized into a grid of tiles:

- notre agenda**: A calendar for November 2015 with a 'VOIR TOUT' link.
- Contenu du SCoT Nord Doubs**: A central tile with a map of the region and a '+' icon.
- nos documents**: A tile titled 'Le dossier de demande de dérogation dans le cadre de l'ouverture à l'urbanisation' with a 'VOIR TOUT' link.
- nos mini-films**: A tile titled 'Le Schéma de Coherence Territoriale du Nord Doubs' with a 'VOIR TOUT' link.
- Contexte législatif**: A tile with a '+' icon and a magnifying glass over a document.
- zoom sur**: A tile titled 'Rencontre annulée : Comité de Pilotage du Syndicat Mixte du SCoT Nord Doubs...' with a 'VOIR TOUT' link.
- Concertation**: A tile with a '+' icon and a graphic of colorful sticky notes.
- Périmètre**: A tile titled 'Stimuler la mise en œuvre concrète de projets' with a '+' icon and a graphic of interlocking circles.
- Accès membre**: A tile titled 'Login / mot de passe accès à des pages sécurisées' with a '+' icon and a graphic of three people.
- FAQ**: A tile with a question mark icon.
- Contact**: A tile with an envelope icon.

La « newsletter » ADU'9

L'ADU a mis en place une newsletter électronique mensuelle depuis janvier 2012.

Elle présente les publications, les travaux, ainsi que les événements marquants qui jalonnent la vie de la structure.

En 2015, l'agence a proposé 10 éditions de ce support d'information, à travers 65 articles qui s'adressent principalement aux membres institutionnels ou professionnels et à tous ceux qui s'intéressent de près ou de loin aux activités de l'agence. A ce jour, la newsletter compte 883 abonnés.

Les récits cartographiques et la frise historique

Afin de capitaliser sur ses journées ADU'rables, l'ADU a mis en ligne des récits cartographiques ou Story Maps, ce qui permet d'associer des cartes officielles à du texte narratif, des images et du contenu multimédia.

Avec la mise en place d'une frise historique dynamique sur son site, l'ADU est revenue sur 25 ans d'études, de projets et de partenariats. C'est ce que nous avons vécu qui définit ce que nous sommes aujourd'hui et ce que nous serons demain. L'ADU a fait un retour sur les événements qui l'ont marquée grâce à une frise historique interactive. Elle est revenue sur son histoire à travers ce qu'elle est aujourd'hui c'est-à-dire un outil dynamique au service de ses partenaires.

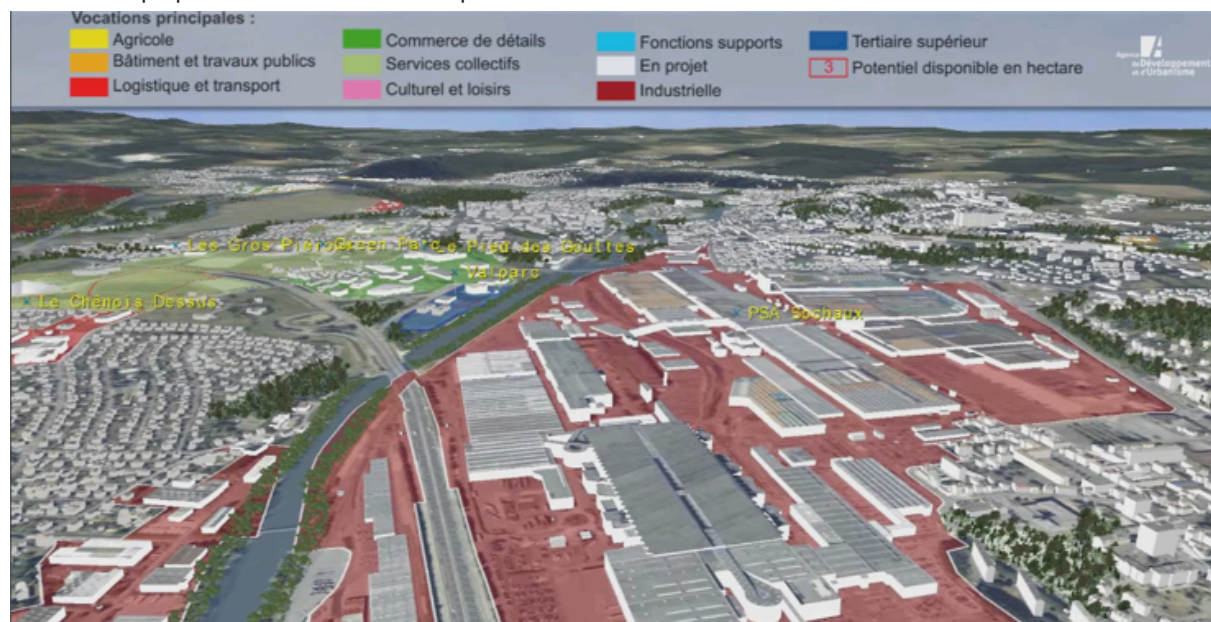
Modélisation et diffusion en 3D

En 2015, le projet de modélisation et de diffusion en 3D a été marqué par la finalisation d'un socle 3D sur le territoire du SCoT Nord Doubs. Ce socle met en relief le territoire, ses composantes anthropiques, forestières, agricoles et naturelles. De plus les 144 bâtiments remarquables modélisés par l'agence en 2014 ont pu prendre place dans cette maquette et ainsi fournir des points de repères emblématiques pour chaque commune.

Ce socle a servi de support aux actions de concertation à l'occasion des différentes commissions thématiques du SCoT Nord Doubs. Ainsi pendant la commission économique, les élus ont pu parcourir, grâce à une vue d'avion, les différentes zones d'activités de leur territoire et visualiser le potentiel de densification encore disponible sur celles-ci. En surimpression, ils ont pu également apprécier la localisation des emplois du territoire, à travers des volumes proportionnels au nombre d'emplois.

De la même manière, la maquette a pu être utilisée pendant la commission démographie-habitat afin de localiser l'artificialisation survenue ces 10 dernières années ainsi que les permis de construire validés pendant la même période. L'objectif était de montrer aux élus que le développement de leur territoire s'est fait majoritairement par extension urbaine au détriment du renouvellement. Grâce aux outils 3D, les élus ont pu voir l'ensemble de leur territoire tout en zoomant sur des espaces particuliers.

Les réflexions autour de cette maquette ont fait l'objet d'une présentation à l'occasion des 36èmes rencontres nationales de la FNAU les 19, 20 et 21 octobre dernier dont le thème était « L'individu créateur de ville ». L'agence a ainsi pu montrer son savoir-faire en termes de 3D, et qu'elle pouvait être un outil d'aide à la décision pour plus de proximité dans les grands territoires.



Les démarches environnementale et qualité

La démarche environnementale mise en place au sein de l'ADU, a été récompensée en septembre dernier, par l'obtention du 2ème suivi de la certification ISO 14001.

L'agence tient un double engagement environnemental.

D'une part, se positionner comme acteur avec des actions éco-responsables menées en interne et la création d'une rubrique ADU'rablement sur notre site internet.

Et d'autre part, développer son rôle prescripteur en sensibilisant ses partenaires au développement durable, dans le cadre des lois (SRU, Grenelle, ALUR et Duflo...) et par les programmes nationaux (NPNRU, SCoT, PLUi...) intégrant une meilleure prise en compte des enjeux énergétiques et environnementaux liés au changement climatique.

Cette sensibilisation s'appuie par la mise en ligne de mini-films et la continuité du cycle des conférences des Journées ADU'rables.

Par ailleurs en 2015, l'agence a mis en avant son rôle prescripteur sur les enjeux environnementaux dans 20 projets partenariaux, avec une plus grande implication de notre rôle prescripteur dans des projets orientés en planification et urbanisme.

L'agence est un outil d'aide à la décision au service de ses partenaires. Dans ce cadre, l'agence met en place une approche intégrée en développement durable, se traduisant par un meilleur fonctionnement interne en transversalité et une meilleure prescription globale des projets partenariaux.



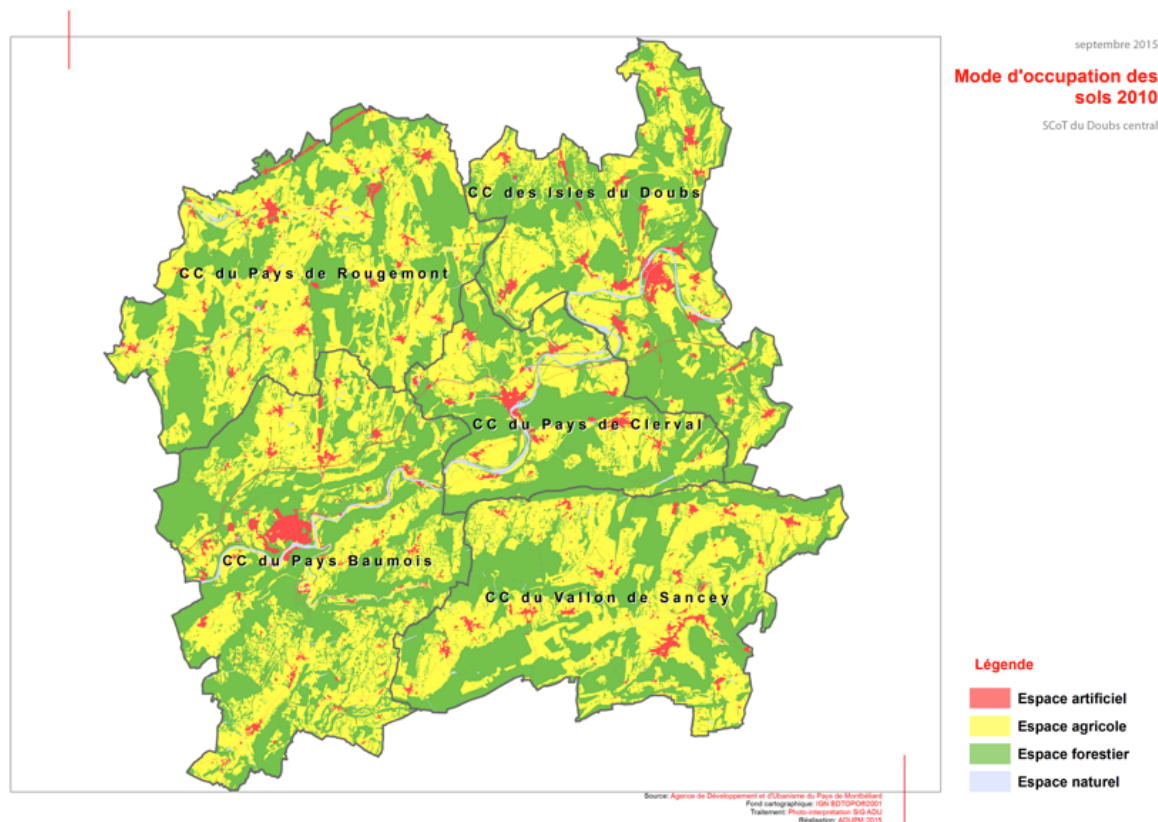
Le mode d'occupation des sols en quatre catégories (MOS4)

Afin de répondre aux exigences des lois Grenelle II, et loi de modernisation de l'agriculture et de la pêche (LMAP) ce projet initié en 2014, et poursuivi en 2015, donne des indications pour la préservation des terres agricoles, et la réduction de l'artificialisation.

En 2015, le travail avec la chambre interdépartementale d'agriculture Doubs - Territoire de Belfort a permis d'affiner l'identification de certains espaces agricoles sur le SCoT Nord Doubs, améliorant ainsi la précision des analyses.

Forte de l'expérience acquise sur le Nord Doubs, l'ADU a appliqué la même méthodologie d'identification sur les 98 communes et cinq EPCI du territoire du SCoT du Doubs central. En s'appuyant d'une part sur des traitements automatiques de l'information et d'autre part sur une analyse par photo-interprétation, l'agence a été capable d'identifier les quatre grands types d'espace et de mesurer des phénomènes comme l'artificialisation ou encore la déprise agricole sur la période 2001-2010.

Les élus et techniciens du Doubs central disposent donc depuis cette année, d'un panel de tableaux et de cartes leurs permettant de mieux appréhender l'occupation du sol sur leur territoire. La majeure partie de ces analyses sont également disponibles sur le portail cartographique de l'ADU (<http://arcg.is/1K12F50>). Grâce à cette application interactive, le lecteur peut, en manipulant la barre verticale apprécier les changements survenus entre 2001 et 2010. En sélectionnant un territoire, une fiche récapitulative apparaît, laissant voir les principaux indicateurs liés à l'occupation des sols.



La base de données PLU

Si l'ouverture officielle du géoportail national de l'urbanisme en octobre 2015 accélère la diffusion plus large des documents d'urbanisme, l'ADU participe également à sa manière à cette dynamique d'ouverture.

Cette année 2015 nous a permis d'enrichir notre base de données sur les documents d'urbanisme en y intégrant les documents en vigueur dans les quatre communautés de communes du SCoT Nord Doubs : la Vallée du Rupt, les Trois Cantons, le Pays de Pont-de-Roide et les Balcons du Lomont, soit 38 documents supplémentaires. Ainsi, grâce à l'aide de la DDT du Doubs, l'ADU dispose désormais d'une couche d'information unique permettant de visualiser simultanément l'ensemble des documents en vigueur sur ce territoire de près de 470 km² et bientôt visualisable par tous sur le site internet de l'agence.

Par ailleurs, la rédaction d'une convention d'échange de données entre l'ADU, PMA et les 29 communes de l'agglomération a marqué une nouvelle étape dans la recherche d'un travail plus transversal. Cette réflexion a permis notamment au nouveau service ADS (Administration du Droit des Sols) de PMA de disposer d'une donnée numérisée, à jour et immédiatement disponible pour commencer son travail d'instruction dès le 1er juillet 2015.

Dans cette convention, l'ADU transmet aux techniciens de PMA et des communes les données qu'elle a numérisées via l'outil Intr@géo. En parallèle, l'ADU propose aux communes un service de mise en ligne de leur PLU à travers son portail cartographique, accessible directement depuis leur site internet, afin de rendre le document plus accessible à l'ensemble des citoyens.

Photothèque

La photothèque est un dispositif de recueil, de capitalisation, de partage et de mise à disposition des photographies de l'agence. De nombreux clichés sont centralisés, répertoriés et capitalisés tous les ans et servent à illustrer nos études et nos mini-films. Cette base photographique compte environ 5000 clichés référencés fin 2015.

La dématérialisation de processus internes

L'objectif premier d'un intranet est de mettre facilement à disposition des salariés de l'agence toutes les applications informatiques dont ils ont besoin pour mener à bien leurs missions.

En 2015, l'agence a dématérialisé ses procédures internes concernant les ressources humaines et la comptabilité. Ainsi, l'ADU a mis en place au sein de son intranet les modules de gestion des congés, gestion du temps, gestion des déplacements et gestion des notes de frais.

Les modules de base contacts et de gestion des livrables sont en cours de test.





Schéma directeur informatique

L'agence a décidé de mettre en place son schéma directeur informatique, lequel explicite par écrit la mise en adéquation des ressources matérielles et des besoins actuels et futurs des utilisateurs, en accord avec sa stratégie organisationnelle.

Son objectif est de répondre techniquement et efficacement aux besoins des salariés afin de mener à bien et de faciliter la réalisation de leurs missions.

Après 2014 où l'ADU a virtualisé ses serveurs pour rationaliser les ressources informatiques et les coûts, elle s'engage vers la mise en place d'outils facilitant le travail à distance. C'est d'une part la mise à disposition d'ordinateurs portables pour les salariés amenés à se déplacer pour des raisons professionnelles avec la possibilité de se connecter au réseau d'entreprise via des solutions sécurisées (Virtual Private Network) et avec une connexion 3G ou 4G adaptée. Elle envisage également de migrer sa messagerie pour la rendre plus accessible à distance et avec la possibilité également de gérer des ressources matérielles à distance (salles, véhicules et matériel en libre service). Des outils favorisant le travail collaboratif via du stockage en ligne sont en cours d'expérimentation.

Gestion documentaire

Le fonds documentaire pluridisciplinaire de l'agence met à disposition des salariés, des adhérents, des partenaires, professionnels et étudiants, des ouvrages des revues spécialisées, ainsi que des publications dans les domaines de l'architecture, du patrimoine, de l'habitat, du développement économique et du développement durable.

Le catalogue documentaire de nos publications est accessible en ligne sur le site de l'agence.

Par ailleurs, l'agence est présente sur le portail documentaire national des agences d'urbanisme « Scoop. it » qui permet d'accéder aux études récentes de tout le réseau des agences en France. Cette année, elle a fait l'acquisition de 20 ouvrages et est abonnée à 15 revues (y compris les abonnements électroniques).

L'ADU a également mené une réflexion pour le remaniement de son système documentaire afin de mieux répondre à ses problématiques actuelles. L'outil PMB a été choisi et une première maquette a été réalisée.

Colloques, séminaires extérieurs, clubs FNAU

Les clubs thématiques de la FNAU jouent un rôle important de mise en réseau au sein des 52 agences d'urbanisme. Ils permettent aux salariés de l'ADU de maintenir à niveau leurs connaissances et d'échanger régulièrement avec leurs collègues. Les clubs fréquentés en 2015 : observation et ressources statistiques, environnement, géomatique, GIRO (Gestion, Informatique, ressources humaines et organisation), planification-règlementation, projet urbain et paysage, habitat.

Trois salariés de l'agence s'investissent particulièrement dans le réseau FNAU et sont amenés à co-animer respectivement les trois clubs observation / ressources statistiques, GIRO et environnement.

Au cours des 36^{èmes} rencontres de la FNAU à Lyon sur le thème de l'individu créateur de ville, l'ADU a animé un atelier sur l'individu acteur de la connaissance et de la gestion de la ville grâce aux outils numériques. Les expérimentations innovantes de l'usage de la 3D pour les grands territoires sur le SCoT Nord Doubs ainsi que le portail cartographique SYTERE en ligne multi-échelles ont fait l'objet de présentations à cet atelier par des salariés de l'ADU.

La FNAU et les agences d'urbanisme se sont engagées dans le cadre de la COP21, à travers des événements, des plateaux TV et des conférences, au Grand Palais. L'ADU est intervenue au Pavillon des Territoires au Grand Palais le 6 décembre, sous la bannière «les territoires en mouvement pour le climat», un endroit pour rappeler l'importance des territoires dans la lutte contre le changement climatique. L'occasion de présenter son observatoire métropolitain en ligne et l'utilité de suivre des indicateurs de développement durable sur nos territoires pour mieux les connaître et les comparer .

Parallèlement, l'ADU a participé à plusieurs séminaires d'échanges, correspondant à des thèmes d'intervention sur lesquels elle s'investit dans ses activités courantes :

- Coordination des clubs FNAU, à Paris le 27 janvier 2015,
- Colloque énergie PLU, à Besançon le 4 février,
- Club FNAU habitat, à Paris le 6 mars 2015,
- Interclub FNAU « cohésion sociale et territoriale » et « observation » le vendredi 13 mars 2015 : les approches quantitative et qualitative dans l'observation des quartiers politique de la ville,
- Club FNAU environnement, atelier MAPUCE Modélisation Appliquée et droit de l'Urbanisme : climat urbain et énergie, à Paris le 19 mars,
- Atelier projet urbain à Riom avec l'agence Clermont Métropole urbanisme et développement les 25,26 et 27 mars,
- Séminaire inondation - territoires en mutations, à Paris le 8 avril,
- Rencontres Techniques d'IDEAL, analyser les marchés de l'immobilier et les dynamiques du logement, à Paris le 15 avril 2015,
- Club FNAU planification, à Paris le 10 juin 2015,
- Séminaire FNAU attractivité des territoires, à Strasbourg le 11 juin 2015,
- Interclub FNAU « environnement » et « commerce », à Paris le 26 juin,
- 10e rencontres nationales des SCOT, à Rouen

du 23 au 25 septembre 2015,

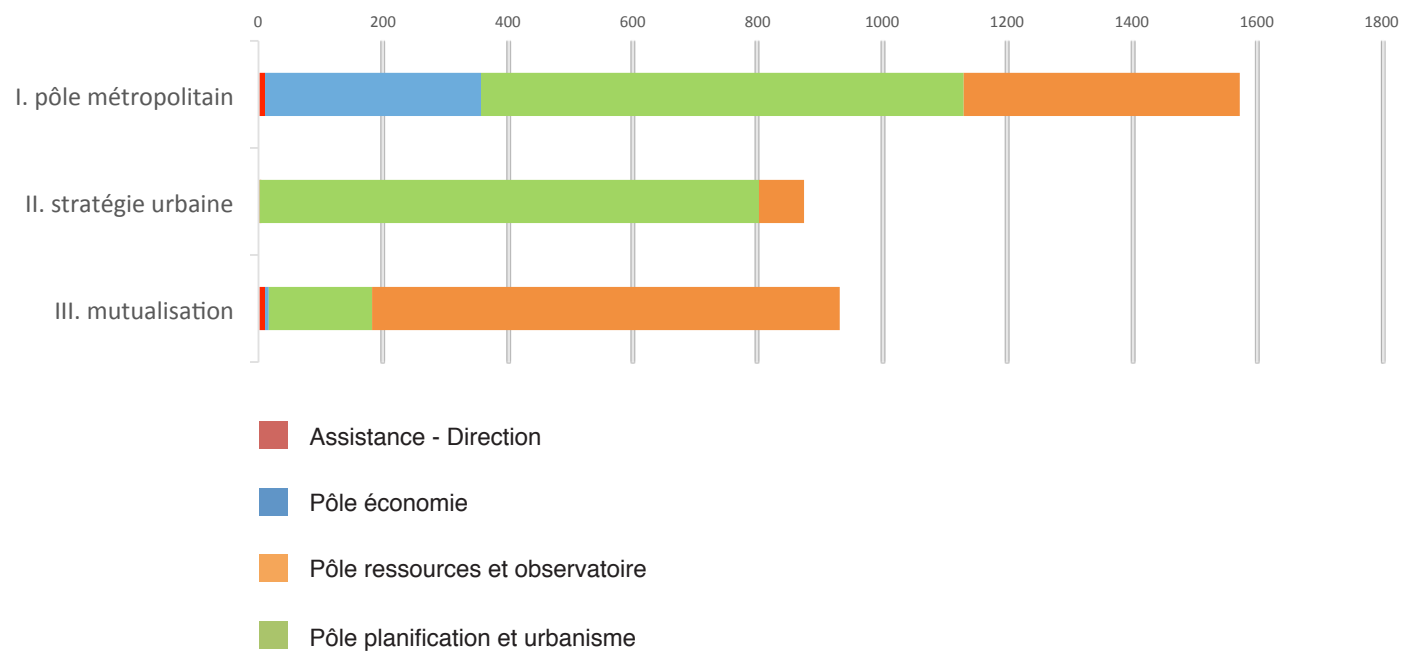
- 36e rencontre nationale des agences d'urbanisme, à Lyon du 19 au 21 octobre 2015,
- 15e forum des projets urbains, à Paris le 10 novembre 2015,
- Interclub FNAU « projet urbain » et « environnement » sur le risque inondabilité, à Paris le 20 novembre,
- Club FNAU planification, à Paris le 2 décembre 2015.



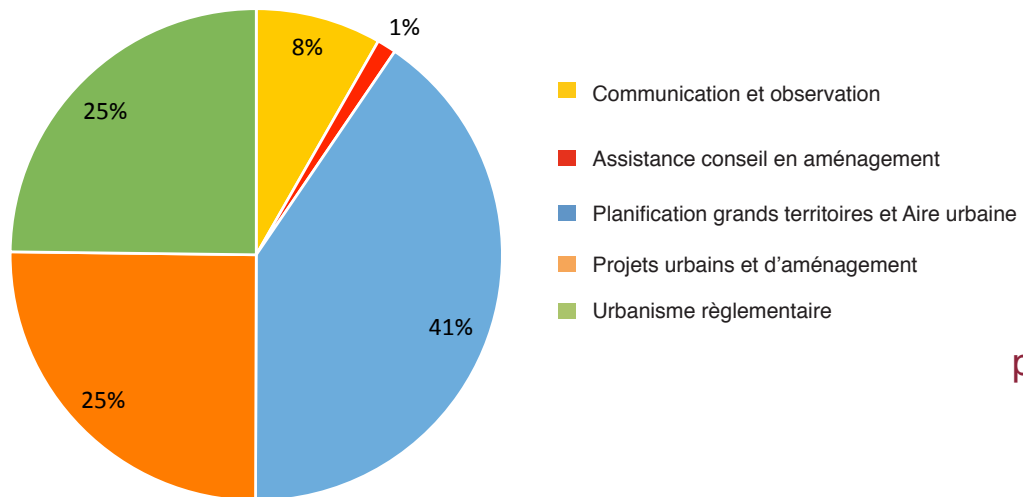
annexes

temps passé par projet en 2015

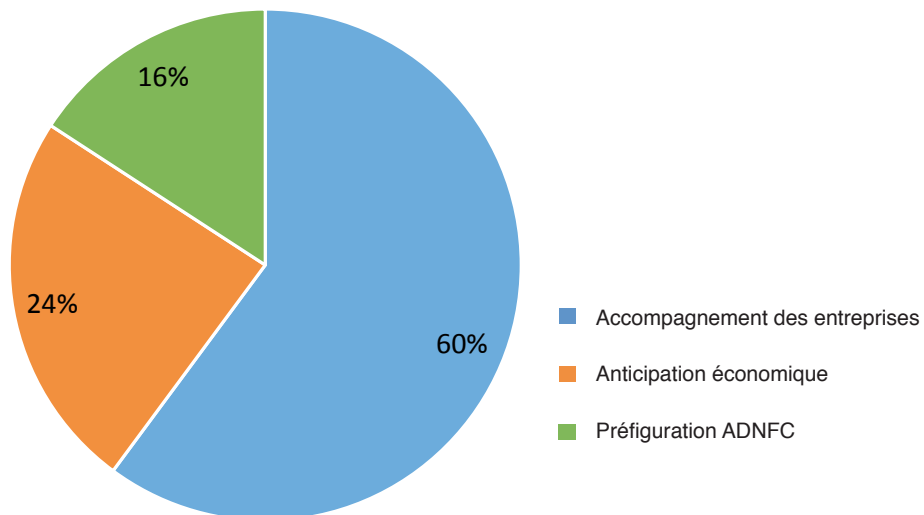
(en nombre de jours)



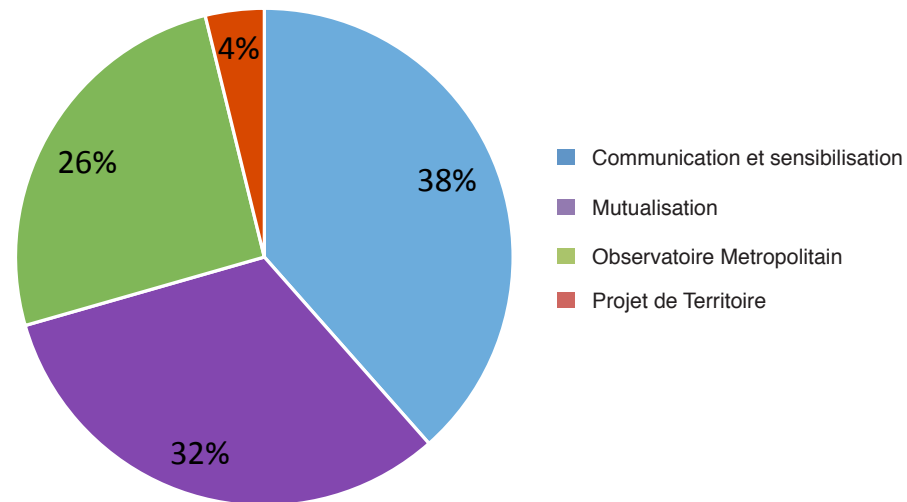
pôle planification et urbanisme



pôle économie



pôle ressources et observatoire



liste des livrables en 2015

I- s'inscrire dans la construction du pôle métropolitain

Nom publication	Date	Type livrable
Diagnostic prospectif d'aménagement commercial - Volet " Offre commerciale "	avril-15	Document de travail
Diagnostic prospectif d'aménagement commercial - volet "Analyse des pratiques commerciales"	avril-15	Document de travail
Diagnostic agricole du SCoT Nord Doubs	septembre-15	Document de travail
Diagnostic du territoire du SCoT Nord Doubs	octobre-15	Document de travail
SCoT Nord Doubs 1 an déjà	janvier-15	Mini-film
Observatoire métropolitain interactif en ligne	juin-15	Mini-film
Commission « Nouveaux territoires » - Marché immobilier du pays de Montbéliard : Quel(s) territoire(s) d'appréhension ?	mai-15	PPT
Indicateurs éco-cités	janvier-15	Publication
Observatoire métropolitain : emploi et entreprises sur la zone d'emploi de Belfort-Montbéliard	février-15	Publication
Le financement participatif ou "crowdfunding"	mars-15	Publication
Les objets connectés : enjeux et perspectives	mai-15	Publication
Observatoire métropolitain : dynamiques démographiques et fragilités	mai-15	Publication
" L'observation territoriale : interface au service de l'intelligence collective " Mémoire de stage MASTER2 ISA- UFC - Simon LEDRAPIER	juin-15	Publication
Étude paysagère et urbaine du SCoT Nord Doubs	décembre-15	Publication
Site Internet du SCoT Nord Doubs	décembre-15	Support de communication



II - consolider et mettre en oeuvre la stratégie urbaine d'agglomération

Nom publication	Date	Type livrable
Dossier d'approbation modification n°3 du PLU de Grand-Charmont	février-15	Document de travail
Cahier des charges étude urbaine pré-opérationnelle quartiers des Gravieres et des Evoironnes à Sochaux	mars-15	Document de travail
Dossier d'approbation modification n°3 du PLU de Bethoncourt	mai-15	Document de travail
Orientations générales pour l'aménagement du site de la gare d'Audincourt	juillet-15	Document de travail
Note de cadrage pour le développement du hameau d'Egouttes	juillet-15	Document de travail
Dossier d'approbation modification simplifiée du POS de Vieux-Charmont	juillet-15	Document de travail
Dossier d'approbation de la modification n°7 du POS de Sochaux	septembre-15	Document de travail
Dossier d'approbation de la modification simplifiée n°1 du PLU d'Hérimoncourt	septembre-15	Document de travail
Dossier d'arrêt de la révision du PLU de Dambenois	octobre-15	Document de travail
Projet de renouvellement urbain du quartier de la Montagne à Etupes - Fiche d'opération, îlot Nord de la rue Schweitzer	mai-15	Document de travail
Témoignage du maire de Bethoncourt Jean André	janvier-15	Mini-film
Maquette 3D du projet d'aménagement du site gare d'Audincourt	octobre-15	Mini-film
" L'élaboration du Plan local d'urbanisme de BADEVEL : quelles marges de manoeuvre entre impératif de compatibilité avec les documents de planification surpa-communaux et renforcement des contraintes de l'urbanisme réglementaire ? " Mémoire de stage MASTER2 ISA- UFC - David DUTECH	juin-15	Publication
" Observatoire Départemental de l'habitat du Doubs Volet 2 : Adéquation entre logement et vieillissement, retours d'expériences en matière de logements autonomes pour seniors "	juin-15	Publication
Étude sur les équipements scolaires de la commune de Bethoncourt	septembre-15	Publication
Nommay : étude urbaine et de programmation architecturale	novembre-15	Publication
Logo de Montbéliard - PLU 2030	novembre-15	Support de communication
Panneaux exposition PLU de Montbéliard	novembre-15	Support de communication

III- développer la fonction de mutualisation et de partage de l'agence

Nom publication	Date	Type livrable
La base de données PLU	janvier-15	Mini-film
Les maquettes virtuelles simplifiées à toutes les échelles géographiques	janvier-15	Mini-film
14 ^{ème} édition des Journées Adu'rables : Témoignage de David Lestoux, directeur associé du cabinet Cible&Stratégies, sur le thème "Commerce et territoire, maintenir les commerces en ville"	février-15	Mini-film
"15 ^{ème} édition des journées ADU'rables à Nancy : Témoignage d'André Rossinot, Pdt de la ComUrbaine du Grand Nancy sur le thème « Le Programme de rénovation urbaine du Grand Nancy et l'écoquartier du plateau de Haye »	septembre-15	Mini-film
16 ^{ème} édition des journées ADU'rables à Ronchamp sur le thème "Reconvertir pour l'avenir, visite du projet de reconversion de la filature de Ronchamp" : Témoignage de René Grosjean, Pdt de la ComCom de Rahin et Chérimont,	octobre-15	Mini-film
17 ^{ème} édition des journées ADU'rables sur le thème "La mobilité hors des villes" : Témoignage de Julie RIEG, laboratoire Chronos	novembre-15	Mini-film
18 ^{ème} édition des journées ADU'rables sur le thème de la métropolisation : Témoignage de Raymond WOESSNER	novembre-15	Mini-film
Une agence, une histoire, un avenir... Frise historique	juin-15	Support de communication
Storymap des journées ADU'rables	décembre-15	Récit cartographique
10 éditions de la newsletter ADU'9		Support de communication
Avec la 3D, le projet urbain à portée de tous	avril-15	Mini-film
Témoignage de Louis DEROIN, Président de la CGPME90 , Démarche BIOM	avril-15	Mini-film
Avec la 3D, le projet urbain à portée de tous	avril-15	Mini-film
Plaquette de l'agence	juillet-15	Support de communication
Indice de fragilité des communes de la zone d'emploi Belfort-Montbéliard-Héricourt	avril-15	Carte dynamique
Évolution démographique entre 2007 et 2012	mai-15	Carte dynamique
Observatoire métropolitain	juillet-15	Carte dynamique
Mode d'Occupation des Sols 2001/2010 - SCoT du Doubs central	septembre-15	Carte dynamique





L'agence de développement
et d'urbanisme du pays de Montbéliard

8, avenue des Alliés - BP 98407
25208 Montbéliard cedex
Tél. : +33 (0)3 81 31 86 00
Fax : +33 (0)3 81 31 86 19

www.adu-montbeliard.fr